南洋施氏公會

1946-2026

施氏同心
八秩情深

—— 南洋施氏公会八十周年庆典纪念特刊 ——



2026年10月31日

施氏同心 八秩情深 南洋施氏公会八十周年庆典纪念特刊 1946-2026



南洋施氏公會　施氏同心 八秩情深

Address: 125B Telok Ayer Street Singapore 068594
Tel: +65 9234 1622 Email: nanyangseeclan@gmail.com
Web: www.nanyangsee.org.sg



上居左　临濮侯之常公　　上居中　鲁惠公　　上居右　施父恒公

下居左　炳公　　下居中　琅公　　下居右　典公

惠存

南洋施氏公会

Nanyang See's Clan Association

No.125B Telok Ayer Street Singapore 068594.

Tel:+65 9234 1622

Email: nanyangseeclan@gmail.com

敬赠

目 录

刊首语……06
庆典标识释义……07
献词……08
贺词……19

历史传承……41

南洋施氏公会简史……42
泉和合公约所——南洋施氏公会之前身……45

组织发展……47

历届执委芳名录……48
第五十九届（2025-2026）执委芳名录……62
第五十九届执委合影……63
第五十九届执委玉照……64
本会执委在世界临濮施氏宗亲总会担任职务名单……71

近十年的会务与活动记录……73

会员大会暨新春团拜……74
周年庆会员聚餐暨助学金颁发典礼……82
家庭日……92
第 59 届执委就职典礼……96
慈善福利公益……97
组团出访……99

人物风采·施氏精神……125

先贤事略……126

施香沱 BBM……126

会员风采……135

施剑徽……135

施国英……138

施雅德……143

施湧海……148

施能辉……154

施龙现博士……158

施宝和博士……162

施咏晴……166

施万成……170

施成贵……173

施一般……176

施令名博士……182

施沧源……187

附录……191

各地宗亲会联络处……191

编后语……195

庆典工委会……196

特刊工作小组名单

封面题字

施湧海

编辑顾问

施雅德　施国英

施镇平　施湧海

编辑主任

施能辉

编辑副主任

施忠平

编辑委员

施宝和博士　施龙现博士　施建宗

施强单　施世昌　施心强

施咏晴　施性国　施翔麟

执行编辑

施沧源

出版

南洋施氏公会

Nanyang See's Clan Association

No. 125B,

Telok Ayer Street, Singapore 068594

刊首语

欣逢南洋施氏公会成立八十周年，值此承庆之际，本刊谨以《施氏同心 · 八秩情深》为主题，呈献于全体宗亲。八十载风雨同行，是新加坡施氏宗亲自组织化以来的共同岁月；是我们承续先辈精神、凝聚宗亲力量的文化印记；也是施氏宗亲扎根新加坡、与本地社会携手前行的历史见证。

施氏宗亲南来拓业，先辈以勤俭、诚信、互助为本，为后代奠定深厚根基。公会虽成立于先辈南来之后，却承接其精神，以敦亲睦族、团结互助、守望相助为宗旨，使宗谊有依、族情有寄，也使施氏宗亲在新加坡拥有共同的文化归属与精神纽带。

八十年来，公会由初创时期的互助团体，逐步发展为扎根本地、情系宗谊、开展多元活动、联系各地施氏宗亲组织的重要社团。其意义早已超越组织本身，而成为新加坡施氏一脉共同守护、共同传承的事业。

“施氏同心”，同在血脉相承的根源，也同在团结互助、守望相助的共同信念；“八秩情深”，深在同源一脉的宗亲情谊，深在历代宗亲对公会的支持、奉献与守护。八十年来，一代又一代宗亲在公会中相识相知、互相关怀，以同心凝聚力量，以情深延续宗谊，共同维系着这份珍贵而深厚的施氏情怀。

本刊辑录公会历史沿革、历届执委奉献与传承、会务活动、宗亲风采等内容，既为回望历史积淀，也是为开启新篇奠基。我们深信，同心是公会薪火相传的根本，宗情是族亲守望相助的纽带，文化传承则是面向未来的重要使命。

愿八十周年成为新的起点，使施氏精神在新加坡继续生根，使宗谊在代际之间不断延展，使文化在施氏族群中持续传扬。

谨以此刊，致敬历史，铭记贡献，共勉未来。

庆典标识释义



施氏同心 八秩情深

本会八十周年庆典标志以数字“80”为设计核心，以流畅线条呈现“8”与“0”的呼应关系，整体简洁大方，融合传统与现代元素，既体现八十周年的重要意义，也展现南洋施氏公会不断前行的精神。

施氏同心

标志中央巧妙融入“施”字，与数字“80”浑然一体，既强化施氏宗族的文化标识，也成为整枚标志的精神核心。数字“0”形成圆融之势，寓意和谐、包容与凝聚；圆心中的“施”字，则象征施氏宗亲同源一脉、同心一体，以公会为纽带，凝聚宗情，团结互助，携手同行。

八秩情深

数字“80”不仅记录公会走过的八十载光辉岁月，更承载一代代施氏宗亲共同努力所累积的成果与共同记忆。八十年来，宗亲之间守望相助、薪火相传，这份历久弥新的情谊，正是“八秩情深”的最佳写照。

薪火相传

整体线条流畅舒展，配以渐变色彩，宛如一团向上升腾的火焰，象征公会八十年来生生不息的发展历程，也寓意施氏精神代代相传、历久弥新，在传承中创新，在凝聚中发展。

续写新篇

数字“0”内巧妙融入逗号造型，寓意深远。逗号不是结束，而是延续；不是终点，而是新的开始。它象征八十周年既是公会发展历程中的重要里程碑，更是迈向未来的新起点，寄寓施氏宗亲继续同心聚力，共同开创更加美好的未来。

施氏同心聚合力，八秩情深启新程。

献词



施能辉

南洋施氏公会主席

欣逢南洋施氏公会成立八十周年，谨向历届先贤、宗长宗亲，以及长期关心和支持本会发展的各界友好，致以诚挚的敬意与感谢。

八十载岁月，承载的不只是一个社团的发展历程，更是一代又一代宗亲守望相助、同心同行的深厚情谊。自创会先贤奠定根基以来，历届主席、执委与宗亲薪火相传、接力前行，既有勇于开拓进取、引领方向者，也有承先启后、稳固根基者，更有长期在幕后默默耕耘、无私奉献的宗亲，以点滴付出成就整体发展。正是这一代代人的心血累积，才有公会今日的基础。这份精神与贡献，值得我们铭记，更值得后人传承。

时代不断向前，公会也应与时俱进。近年来，我们在延续传统、凝聚宗谊的同时，逐步推动公会网站建设，把历史、活动资讯及宗亲动态更有系统地保存与传播，并迈向数码化会务运作，让资料管理、会员联系与信息沟通更加顺畅。这不仅是运作方式的更新，更是对公会未来发展的一种责任与方向的选择。数码化并非追求形式上的“新”，而是希望以更贴近时代的方式延续人情与温度。工具可以改变，但联系宗亲、服务宗亲的初心不能改变；时代不断前行，先贤留下的精神更应代代相传。

公会要走得长远，更需要年轻一代参与。在现有多元宗亲活动的基础上，我们希望创造更多适合年轻人的交流与参与机会，让他们认识自己的根、走近公会、发挥所长，并逐渐承担责任。唯有世代相承，公会才能既守得住根，也不断焕发新的活力。

此次八十周年庆典的筹备，同样凝聚了许多人的心血。谨向庆典工委会全体成员致以由衷感谢，大家分工合作、尽心尽力，把一项项工作落实下来。同时，也衷心感谢所有慷慨捐助、热心赞助，以及在各方面给予支持和协助的宗亲、贤达与热心人士。每一份支持，都是对公会的一份情谊，也让“施氏同心”有了更加真实而温暖的体现。

担任主席，是一份荣誉，更是一份责任。我深知，一个人的力量有限。公会能够不断向前，靠的是先贤奠基、历届执委接续耕耘、本届执委彼此扶持，以及广大宗亲长期以来的信任与支持。要继续前行，更需要宗亲一如既往的支持与参与。作为这一棒的接续者，我将继续以务实的态度和坚定的担当，把每一项会务落实到位，把每一步发展稳稳推进，不负所托，不负前人，为公会的长远发展奠下更坚实的根基。

八十周年不是终点，而是新的起点。惟愿我们继续珍惜这份宗亲情谊，以团结凝聚力量，以传承连接世代，让更多年轻宗亲参与其中，共同推动南洋施氏公会与时代同行、薪火相续。

施氏同心，八秩情深。愿我们承前启后，同心同行，续写南洋施氏公会新的篇章。

献词



蔡瑞隆

新加坡律政部兼社会及家庭发展部高级政务次长

值此南洋施氏公会成立八十周年之际，我谨致以最诚挚的祝贺！

八十年来，公会始终秉持敦亲睦族、守望相助的精神，在一代又一代执委与会员的共同耕耘下，持续肩负凝聚宗亲、服务会员的义务，成为新加坡施氏宗亲团结互助的重要平台，也为宗亲之间建立起深厚而紧密的联系。

近年来，公会通过举办周年庆暨助学金颁发典礼、会员大会暨新春团拜，以及组织海外联谊旅游等丰富多彩的活动，为宗亲创造交流、联络感情的机会，让不同世代在互动中增进了解、延续情谊。与此同时，公会也积极发动宗亲筹募善款，携手扶持有需要的宗亲渡过难关。平日相聚联谊，困难时守望相助，这份代代相传的互助精神，正是宗乡团体历久弥新、生生不息的重要力量。

此外，公会也积极顺应时代发展，设立官方网站，并逐步推动会务数码化，为资讯传播、会员联系及文化传承开拓更旷阔的平台。传统文化需要薪火相传，也需要与时俱进。相信公会将进一步拉近与会员，特别是年轻一代的联系，为组织发展注入新的活力，吸引更多年轻宗亲参加会务，共同延续施氏优良传统。

“施氏同心，八轶情深”，不仅是对八十载深厚宗谊的回顾，更象征着迈向未来的新起点。展望未来，期待南洋施氏公会继续发挥凝聚宗亲、服务会员的重要作用，薪传先贤敦亲睦族、互助互爱的精神，让八十年来累积的深厚情谊在新时代绽放新的光彩。

此致，再次祝贺南洋施氏公会会务蒸蒸日上，八十周年庆典圆满成功。

献词



蔡其生

新加坡宗乡会馆联合总会会长

值此南洋施氏公会欢庆成立八十周年之际，我谨代表新加坡宗乡会馆联合总会，向贵会致以衷心的祝贺！

南洋施氏公会创立于 1946 年。八十年来，贵会秉持敦亲睦族、联络宗谊的精神，以血缘为纽带凝聚施氏宗亲，传承守望相助、慎终追远的优良传统，为弘扬华族文化、促进华社团结作出积极贡献。贵会常年颁发奖助学金予会员子女，并定期举办联谊活动，增进宗亲之间的凝聚力和归属感，让同宗之情历久弥新。

值得欣慰的是，贵会早于 2007 年成立青年团，并积极鼓励青年及女性参与会务和领导工作，为长远发展奠定基础。期盼贵会继续培育新生力量，鼓励奖学金得主回馈会馆、参与会务，并与时俱进，以创新多元方式推广宗乡文化，让更多公众尤其是年轻一代认识宗乡文化的价值，推动宗乡事业薪火相传。

八秩耕耘，硕果累累。深信贵会必能继往开来，继续凝聚宗亲力量、传承优良价值。谨祝南洋施氏公会会务昌盛、基业长青，并恭祝贵会八十周年庆典圆满成功！

献词



施锦场

世界临濮施氏宗亲总会第二十届理事长

欣逢新加坡南洋施氏宗亲会成立八十周年，我谨代表世界临濮施氏宗亲总会，并以个人名义，致以最诚挚的祝贺和最美好的祝福！

八十载风雨兼程，薪火相传。贵会团结宗亲、敦亲睦族、弘扬祖德、传承家风，为凝聚海内外施氏宗亲、推动宗族文化薪传作出了卓越贡献，令人由衷敬佩。

我自幼成长于印尼棉兰，小时候便常听长辈谈起新加坡南洋施氏宗亲会的元老人物——施赞美宗长的大名和事迹。前辈们高风亮节、热心宗族的精神，在我年少时便留下深刻印象，也让我从那时起，对新加坡南洋施氏宗亲会充满敬仰，并一直向往能够成为这个温暖大家庭中的一员。

二 00 八年，我以印尼安溪同乡会领导成员身份赴狮城，参加新加坡安溪公会恳亲盛会。幸蒙剑徽宗姑及诸位乡贤引荐，得识时任世界临濮施氏宗亲总会理事长施亨利宗长(菲律賓)。承蒙亨利宗长殷殷勉励，悉心擘画，吾等遂成立印尼施氏宗亲会，广联宗亲，积极开展会务；仰赖众宗亲众志成城、群策群力，不久即购置会所，为会务发展奠定坚实基础。

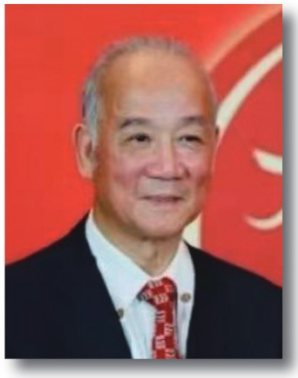
其后，更蒙海内外宗亲厚爱，推举我担任世界临濮施氏宗亲总会理事长。回首此段因缘，皆是宗亲情谊所成，我铭感于心，永志不忘。其间，历史悠久、素负盛誉之新加坡南洋施氏宗亲会，始终为吾辈学习效法之典范。湧龙、湧海两位前主席宗长，倾囊相授，传经送宝，使我等受益匪浅，感念至今。

尤令我感佩者，乃现任主席能辉宗长。为广结宗谊，促进联谊，能辉宗长曾两度亲自驾车陪同我赴马来西亚拜访宗亲，并出席麻坡施氏宗亲会周年庆典。一路所至，备受宗亲盛情接待，可谓满载而归，不虚此行。能辉宗长为团结宗亲奔走尽瘁，其热忱、担当与无私奉献之精神，尤令我深受感动。今世界临濮施氏宗亲总会亦正敞开怀抱，诚迎马来西亚各地施氏宗亲社团組織加入，共敦睦宗谊，共襄盛举，同心壮大世界施氏大家庭。

宗亲之间，血脉相连；无论相隔多远，这份亲情始终不变。每一次相聚、每一次交流，都让我深深感受到施氏一家亲的温暖，也更加珍惜这份跨越国界、世代相传的宗亲情谊。

值此贵会八十周年盛典之际，衷心祝愿新加坡南洋施氏宗亲会会务蒸蒸日上，再创辉煌；祝愿能辉主席和各位同仁身体健康、阖府安康；也祝愿天下施氏宗亲敦亲睦族、世代昌隆，携手续写施氏家族更加辉煌的新篇章！

献词



施学慨

世界临濮施氏宗亲总会
第七届理事长

香港施氏宗親會
SY CLAN ASSOCIATION OF HK LTD.
FLAT A, 3/F., TOWNING MANSION, 56PATERSON STREET, CAUSEWAY BAY, HONG KONG.
香港銅鑼灣百德新街五十六號唐寧大廈四樓A座

南洋施氏公会主席施能辉宗长暨全体执委、乡贤同鉴：

恭贺您们惠泽宗族！大喜相欢相爱；

参与世界临濮施氏总会，推进敦睦宗族！

其功德殊伟！至善！

值此贵会成立八十周年良时吉庆大典之际，祝福会务昌盛！层楼更上，大家亲们事业兴旺！财源广聚！身体康健！合家幸福！

谨呈贺诗：

贺南洋施氏公会成立八十周年庆典

施氏同心环海度，
昂看会史古人贤。
多情明月千秋度，
无价青山岁序传。
八秩光辉天正亮，
五洲望族客相连。
一根联气星辰上，
临濮精神百代缘。

献词



施剑徽

永久荣誉主席、会务顾问

值此南洋施氏公会成立八十周年的大喜日子，心中满怀喜悦与感恩。八十载岁月，凝聚了无数宗亲的心血与情谊。谨向公会全体执委、宗亲长辈、青年后辈，以及一直关爱支持公会的各界朋友，献上最真挚的祝福。

八十年，是一段不容易的岁月；八十年，也是一份深厚的情谊。南洋施氏公会自创立以来，始终秉持敦亲睦族、守望相助、联络宗谊的宗旨，在历届先贤、会长、执委及宗亲的共同努力下，走过风雨，凝聚族人，传承文化，成为施氏宗亲共同珍惜的精神家园。

我一生走过许多岁月，也深深体会到，一个家族、一个团体能够长久兴旺，最重要的是人心要齐，情义要深。无论是家庭、事业，还是社团服务，凡事都离不开诚心、责任与坚持。公会今日能够迎来八十周年，正是因为一代又一代宗亲愿意付出、愿意扶持、愿意把这份宗亲情谊延续下去。

作为施氏宗亲的一分子，我一直珍惜公会这个大家庭。公会不只是一个组织，更是宗亲之间相识相亲、互相扶持、共同成长的地方。多年来，看到许多宗长热心会务，看到年轻一代逐渐参与其中，我感到十分欣慰。敬老尊贤、敦亲睦族，是我们施氏族人的美德；饮水思源、薪火相传，更是后辈应当珍惜和承续的责任。

本届庆典以“施氏同心，八秩情深”为主题，意义深长。“施氏同心”，贵在同心同行；“八秩情深”，贵在情义不改。八十周年不仅是回顾过去，更是迈向未来的新起点。愿公会继续与时俱进，在传承传统的同时，积极培养青年宗亲，让更多年轻人认识公会、亲近公会、服务公会，使施氏精神代代相传。

我衷心期盼南洋施氏公会继续团结海内外施氏宗亲，凝聚族人力量，弘扬优良家风，成为宗亲心中温暖的家，也成为后辈学习做人、做事、奉献社会的重要平台。

谨祝南洋施氏公会成立八十周年庆典圆满成功，会务昌隆，宗谊绵长；愿施氏宗亲家和业兴，福泽绵延，薪火永续！

献词



施雅德

永久荣誉主席、会务顾问

欣逢南洋施氏公会成立八十周年庆典，作为长期关心会务发展的其中一员，我深感欣慰。谨向历届会长、执委、宗长、宗亲贤达，以及多年来支持公会发展的各界朋友，致以诚挚的祝贺与美好的祝愿。

八十年岁月，是一段不平凡的历程。南洋施氏公会自创立以来，秉持敦亲睦族、守望相助、联络宗谊、服务宗亲的宗旨，在历届先贤、会长、执委及广大宗亲的共同努力下，逐步发展成为凝聚施氏宗亲、传承宗族文化、维系族人情谊的重要平台。今日公会迎来八十周年，既是值得庆贺的里程碑，也是承前启后的新起点。

多年来，我有幸参与公会会务，并以不同身份见证公会的发展。深感一个宗亲组织要走得长远，靠的不是一时的热闹，而是长期的坚持、稳健的会务、宗亲之间的信任，以及一代又一代人愿意为公会付出心力。会务工作看似平凡，却关系着宗亲之间的联系、情感的延续，也关系着公会根基是否稳固。

公会今日能够走过八秩，实在得来不易。早年先贤在南洋落地生根，虽处环境艰辛，仍不忘宗亲情义，创立公会，团结族人，为后辈留下宝贵的精神财富。后来的执委与宗亲接续前行，默默奉献，使公会在时代变迁中依然保持凝聚力。这份饮水思源、团结互助、务实前行的精神，是我们最应珍惜和传承的根本。

本届庆典以“施氏同心，八秩情深”为主题，意义深长。“施氏同心”，在于宗亲同根同源、同心同行；“八秩情深”，在于公会八十年来情谊不改、薪火相传。展望未来，期盼公会继续秉持稳健务实的精神，完善会务制度，广纳贤才，凝聚老中青三代力量，让更多年轻宗亲认识公会、参与公会、服务公会。

公会的发展，需要经验的传承，也需要新一代的承担。愿年轻宗亲珍惜前人打下的基础，以真诚之心服务宗亲，以务实态度参与会务，在传承中创新，在团结中前行。只要大家心往一处想、力往一处使，南洋施氏公会必能在新时代中继续稳步发展，开创新的气象。

谨向所有为公会付出心力的宗长、执委及宗亲致以崇高敬意。敬祝南洋施氏公会成立八十周年庆典圆满成功，会务昌隆，宗谊绵长，薪火永续！

献词



施国英

永久荣誉主席、会务顾问

南洋施氏公会迎来成立八十周年，这是全体施氏宗亲值得高兴、值得珍惜的大事。一路走来，公会靠的是先贤开创、宗亲支持、执委用心，才有今日的成果。谨借此机会，向所有为公会付出和支持公会发展的宗亲与朋友，致以衷心的祝贺。

八十年，是一段值得珍惜的岁月。南洋施氏公会自创立以来，始终秉持敦亲睦族、守望相助、团结宗亲、服务社会的宗旨，在历届先贤、会长、执委及广大宗亲的共同努力下，走过风雨，凝聚族人，传承情谊，成为施氏宗亲共同的精神家园。

我常说，施氏公会是我们的根。一个人无论事业走到哪里，生活如何发展，都不能忘记自己的根本。公会的可贵，不只在于有会所、有活动，更在于它把宗亲之间的情义联系起来，让大家知道我们从哪里来，也知道彼此之间应该互相扶持、同心同行。

回想公会一路走来，今日的成果得来不易。早年先贤在南洋立足创业，生活并不宽裕，却仍愿意出钱出力，创立公会，团结族人，为后辈留下宝贵的基础。后来的宗长、执委和会员也一代接一代，默默付出，使公会能够稳步发展，走到今天。这份饮水思源、重情重义、讲信守诺的精神，正是施氏宗亲应当珍惜和传承的美德。

人生做事，最重要是实在。会务工作也是一样，不能只讲表面热闹，更要真正做到服务宗亲、凝聚人心、培养后进。一个社团要长久发展，靠的是大家同心，靠的是有人愿意承担，有人愿意奉献，也有人愿意把前人留下的基础继续做好、做稳、做长远。

本届庆典以“施氏同心，八秩情深”为主题，意义深远。“施氏同心”，贵在大家心往一处想、力往一处使；“八秩情深”，贵在八十年来宗亲情谊不断、薪火相传。八十周年不是终点，而是新的开始。期盼公会未来继续秉持务实精神，广纳贤才，团结老中青三代宗亲，让更多年轻人认识公会、参与公会、服务公会。

我也衷心希望年轻一代能够珍惜公会这个平台。事业要打拼，家庭要经营，宗亲情谊也要有人延续。只有后辈愿意接棒，公会才能不断发展；只有大家不忘根本，施氏精神才能代代相传。

谨向所有为公会付出心力的宗长、执委及宗亲致以崇高敬意。敬祝南洋施氏公会成立八十周年庆典圆满成功，会务昌隆，宗谊绵长；愿施氏宗亲同心同德，家和业兴，福泽绵延，薪火永续！

献词



施湧海

永久荣誉主席、会务顾问

欣逢南洋施氏公会成立八十周年，回望一路走来的岁月，我心中既有欣慰，也有感恩。

八十年前，先贤们为了联络宗亲感情、谋求宗亲福利、发扬守望相助精神，同心创立南洋施氏公会。从最初筚路蓝缕，到后来购置会所、拓展会务，一代又一代宗长宗亲接力经营，才有了今天的基础。公会能走过八十年，靠的从来不是一人之力，而是一代接一代的承担与传承。

我加入公会多年，从执委、财政，到后来担任主席。自2015年起承蒙宗亲信任，肩负主席职责，前后十年。期间主办多元活动，涵盖周年会员聚餐、宗亲联谊、助学福利、家庭日、新春团拜及海内外宗亲交流，以凝聚宗亲情谊，也经历疫情带来的考验。身为主席，我始终认为，最重要的是把宗亲凝聚起来，把会务稳稳做好，把前人留下的基础守住，再尽力往前推进。

这些年，公会能够平稳发展，是历届执委、宗亲和各方朋友共同支持的结果。衷心感谢大家一路以来的付出与配合，出钱出力处理会务，长期参与活动。正是这一份份无私的奉献与支持，汇聚成公会今天的力量。对我而言，担任主席最大的收获，是亲眼看到宗亲之间的情谊，在一次次相聚、互助与传承中延续下来。

如今，我卸下主席职务，承蒙公会厚爱，担任永久荣誉主席兼会务顾问。身份虽然改变，对公会的关心并没有改变。今后，只要公会有需要，我仍愿把过去积累的一些经验，与现任主席及执委们分享。一个社团要走得长远，既要有前辈守住根，也要有后来者敢于开新路。

今后，我仍将一如既往支持执委会的各项工作与决策，与大家同心协力，共同维护并推动公会的持续发展。

时代不断变化，年轻一代参与社团的方式也与过去不同。公会未来既要珍惜八十年来留下的宗谊与传统，也要与时俱进，让更多年轻宗亲愿意走进公会、认识公会，并逐渐承担责任。只有一代接一代，“施氏同心”才能真正延续下去。

八十周年，是值得庆贺的里程碑，也是新的起点。谨向历代先贤、历届主席与执委致以敬意，并感谢所有长期关心、支持南洋施氏公会的宗亲与友好人士。

愿我们珍惜前人留下的基础，同心协力，薪火相传；愿南洋施氏公会会务昌隆，宗谊长青，共同写下下一个八十年。

献词



施忠平

总务、筹委会主席

欣逢南洋施氏公会成立八十周年，我谨致以最诚挚的祝贺与祝福。

承蒙主席及全体执委的信任与厚爱，委任我担任本次八十周年庆典筹委会主席，我深感荣幸，也深知责任重大。八十周年是本会发展历程中的重要里程碑，不仅要办好一场庆典，更要借此回顾先贤创业维艰的历史，凝聚宗亲情谊，承续公会精神。

自筹备工作展开以来，筹委会成员各司其职、通力合作，多次召开会议，反复商议各项安排。从宴会筹划、嘉宾邀请、特刊编印，到节目流程、接待协调及会所地板翻新，各项工作环环相扣，皆需逐一落实。筹备过程中虽事务繁多，大家始终同心协力、认真负责，以实际行动为八十周年庆典贡献力量。

在此，我要衷心感谢全体筹委及执委的辛勤付出，感谢宗亲会员慷慨捐献、鼎力支持，也感谢各界贤达、社团领袖及友好团体惠赐献词与贺词，为本会八十周年增添光彩。正因为有大家的支持与配合，筹备工作才能稳步推进，庆典也得以圆满举行。

回顾八十年来的发展历程，本会今日所拥有的一切，凝聚着创会先贤和历届执委的心血与奉献。他们在艰难岁月中团结宗亲、守望相助，为公会奠定坚实基础；一代代执委接续努力，使会务不断拓展，宗谊日益深厚。他们所展现的担当、团结与奉献精神，是我们学习的榜样，也是公会继续前行的重要力量。

八十周年既是回顾，也是新的起点。愿我们珍惜先贤留下的根基，继续秉持敦亲睦族、团结互助的宗旨，凝聚新老宗亲力量，把优良传统发扬光大。让我们同心同行、薪火相传，共同推动南洋施氏公会迈向新的里程，再创辉煌。

谨祝南洋施氏公会八十周年庆典圆满成功，会务昌隆，宗谊永固！

献词



施强单

财政

八十年会史，是一代又一代宗亲共同出力、共同守护的成果。值此南洋施氏公会成立八十周年之际，我谨向公会致以诚挚祝贺，并向历届宗长及所有关心会务发展的宗亲，表达衷心谢意。

我文化水平有限，靠的就是肯拼、肯做、不怕苦。做人做事，要有牛一样的精神，认定了方向，就脚踏实地，一步一步向前。能力有大小，但只要愿意承担，总能为公会尽一分心力。

担任公会财政，是一份信任，也是一份责任。公会账目关系到每一位宗亲的支持与托付，必须认真记录、清楚交代。自己不懂的地方，就多问、多学、多核对，务求把每一项工作做好。

在整理账目的过程中，我尤其感谢湧海宗长的协助。他熟悉会务，也耐心帮助梳理过往资料，使账目逐步更加清晰有序。由此我更深体会到，公会的发展，从来不是靠一个人，而是大家彼此配合、共同承担。

施氏宗亲同根同源，血脉相连，最重要的就是团结与互助。只要大家多一分理解、多一分包容，多一分支持与关怀，有钱出钱，有力出力，彼此扶持、彼此成就，宗亲之间的情谊自然更加深厚。尤其希望年轻一代多参与公会活动，主动学习、积极投入，在实践中成长、在服务中担当，勇于接棒、承担责任，为公会注入新的活力与希望。只要大家同心同德，就一定能够把宗亲力量凝聚起来，让公会继续稳步向前，走得更远、更稳。

愿南洋施氏公会在八十周年的新起点上，继续敦亲睦族、守望相助，同心同行，让施氏精神薪火相传，发扬光大。

贺词



祝

新加坡南洋施氏公會
成立八十周年慶典誌慶

八十春秋傳薪火
萬千宗誼耀南洋

世界臨濮施氏宗親總會
理事長施錦場暨全體理監事 敬賀

西元二零二六年十月三十一日

贺词



熱烈祝賀
南洋施氏公會成立八十周年慶典

同根同源敦睦宗誼
八十載譽繼往開來

澳門施氏宗親會
會長 施少峰暨全體理監事 致意
二零二六年六月二十二日

贺词

福建臨濮施氏宗親總會
FU JIAN LIN PU SHI SHI ZONG QIN ZONG HUI



南洋施氏公會成立八十周年慶典

南渡揚帆施氏宗親
八秩同心興駿業
洋海聯誼闔族賢哲
一堂聚首績家聲

福建臨濮施氏宗親總會
恭賀

贺词

祝賀 南洋施氏公會創立八十週年華誕



80TH

施氏同心　八秩情深

臨濮源長 八秩功高傳海宇
施氏同心 萬代情深展宏圖

值此南洋施氏公會成立八十週年慶典隆重召開之際,本會謹向貴會致以最誠摯的祝賀!貴會 自創立以來,始终致力凝聚宗親力量,弘揚臨濮家風,扎根獅城繁榮,成就卓著。此次以"施氏同心・八秩情深"為主題舉辦盛典,必將深化全球宗親情誼,共謀宗族事業長遠發展,欣表崇敬。並祝慶典

圓滿成功～族運昌隆～宗誼永固

高雄市施姓宗親會
理事長 施澤民敬賀
西元2026年10月31日

贺词



平潭临濮施氏宗亲会

热烈祝贺新加坡南洋施氏公会成立

八十周年庆典

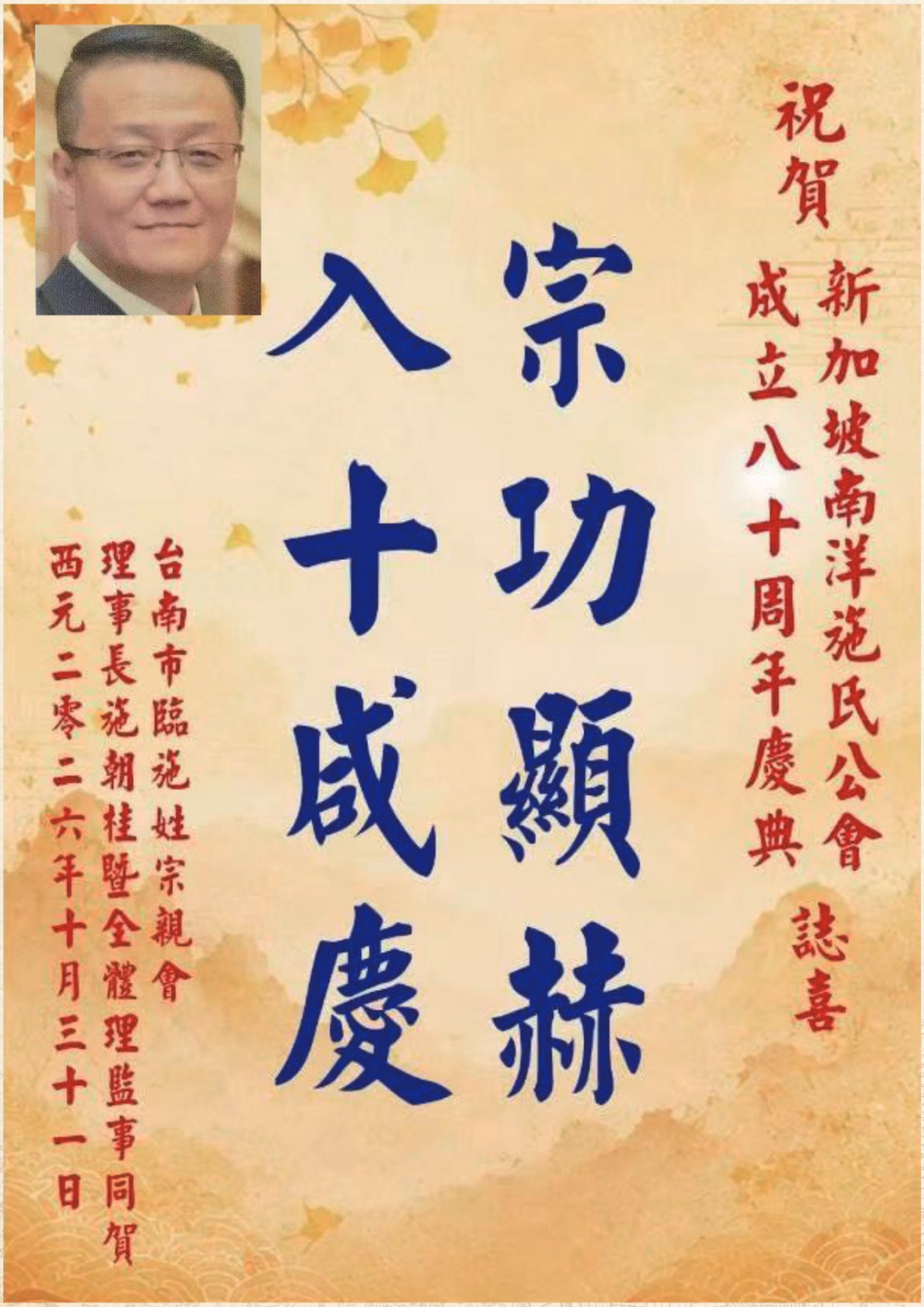


平潭临濮施氏宗亲会　贺

贺词


新加坡南洋施氏公會八十周年慶典
南洋施氏八旬春 敦宗睦族千秋盛
薪火相承揚祖德 鴻圖永展萬年興
TAIPEI SHIH CLAN ASSOCIATION
台北市施姓宗親會
理事長施麗卿
暨全體理監事 同賀
西元二〇二六年六月二十九日

贺词


祝賀 新加坡南洋施氏公會
成立八十周年慶典 誌喜
宗功顯赫
八十成慶
台南市臨施姓宗親會
理事長施朝桂暨全體理監事同賀
西元二零二六年十月三十一日

贺词


熱烈祝賀新加坡南洋施氏公會創會80周年誌慶
緬懷祖德
敦睦宗誼
香港施氏宗親會
理事長 施錦珊
監事長 施新平
暨全體理監事祝賀
二零二六年六月二十五日
80
YEARS
ANNIVERSARY

贺词



祝賀 新加坡南洋施氏公會
成立八十周年慶典誌慶

八秩宗誼揚南洋
千秋祖德振宗風

彰化縣施姓宗親會
理事長施議淦暨全體理監事 同賀

西元二零二六年十月三十一日

贺词

旅菲溥江公會
Philippine Sy Association

新加坡南洋施氏公會成立八十週年誌慶

承先啓後宏圖展
繼往開來駿業興



二零二六年七月一日

旅菲溥江公會
理事長施天乙
暨全體理監事 賀

贺词



祝贺 新加坡南洋施氏公会
成立八十周年庆典誌庆

临濮流芳
八秩辉煌

广西临濮施氏宗亲总会
理事长施明坚暨全体理监事 同贺

二零二六年十月三十一日

贺词

厦門臨濮堂

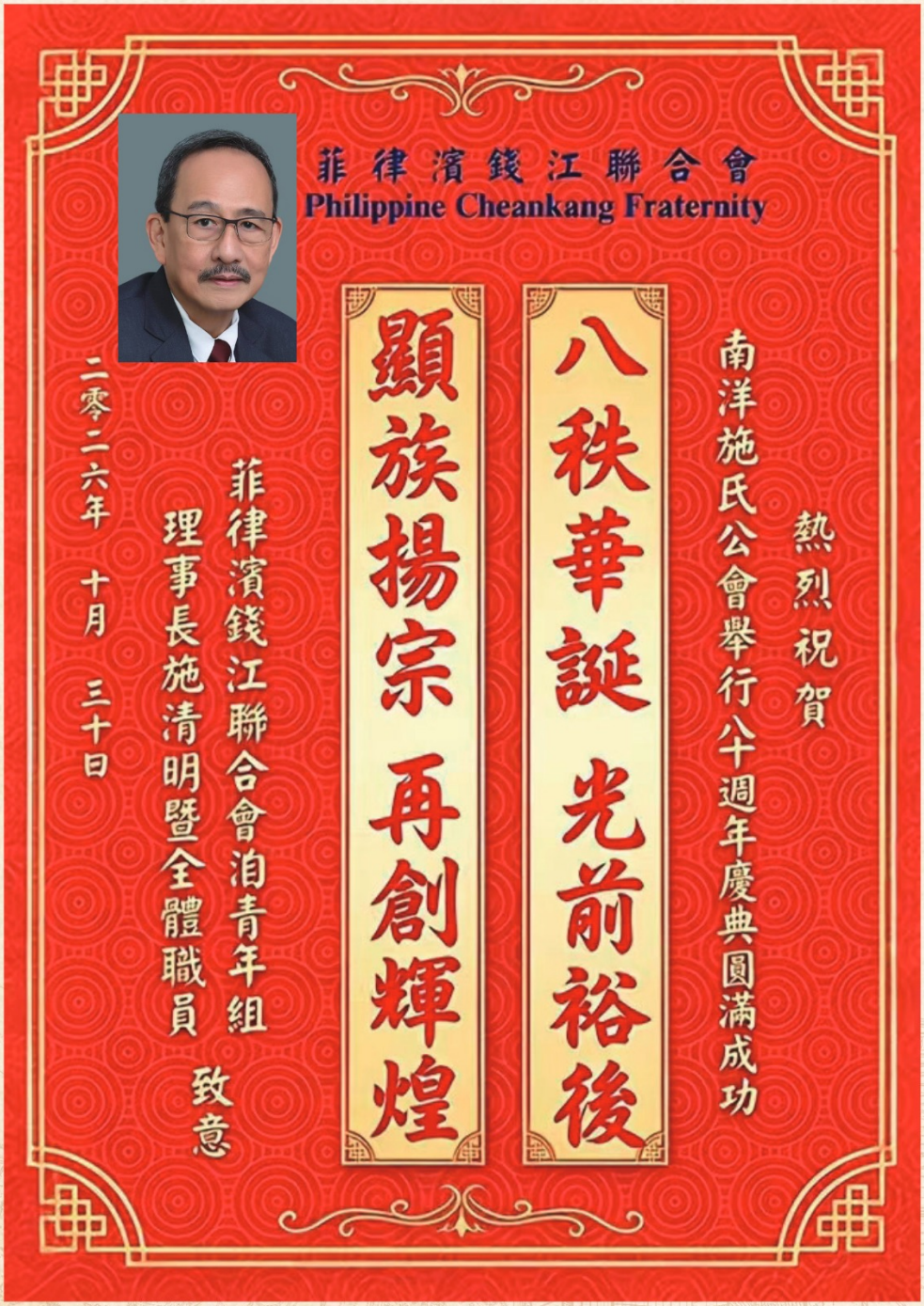


八秩輝煌
宗風長振

新加坡南洋施氏公會八十周年 誌慶

厦門市臨濮文化研究会
厦門市姓氏源流研究會施氏委員會
會長 施性勤暨全體理監事 敬賀
二零二六年六月

贺词


菲律濱錢江聯合會
Philippine Cheankang Fraternity
熱烈祝賀
南洋施氏公會舉行八十週年慶典圓滿成功
八秩華誕 光前裕後
顯族揚宗 再創輝煌
菲律濱錢江聯合會洎青年組
理事長施清明暨全體職員 致意
二零二六年 十月 三十日

贺词



恭祝南洋施氏公會成立八十周年慶典圓滿

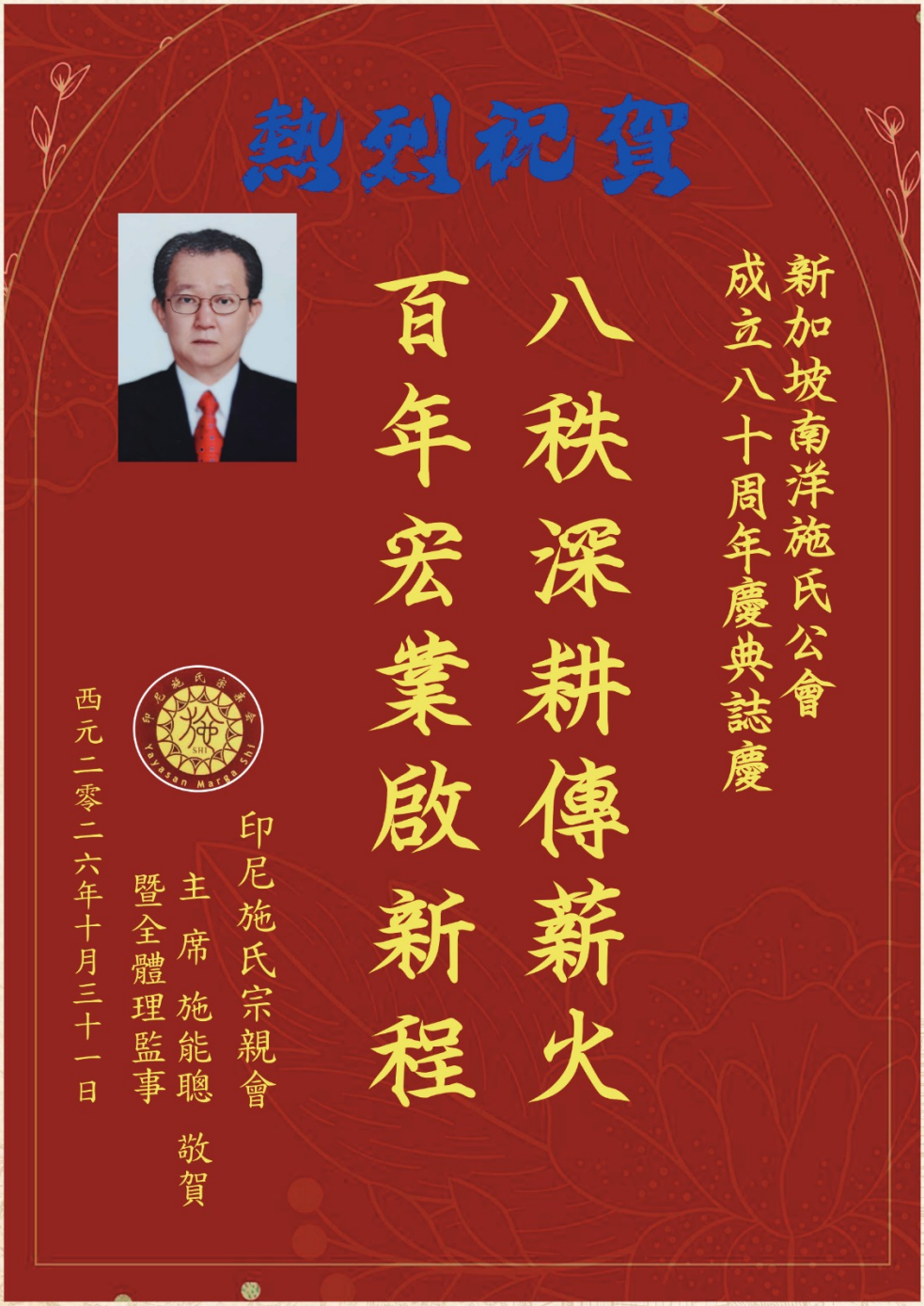
臨濮衍派 八秩躬耕興宗業

獅城聚賢 千秋俎豆振家聲

福鼎桐山施氏理事會 敬賀

二零二六年十月二十八日

贺词


熱烈祝賀
新加坡南洋施氏公會
成立八十周年慶典誌慶
八秩深耕傳薪火
百年宏業啟新程
印尼施氏宗親會
主席 施能聰 敬賀
暨全體理監事
西元二零二六年十月三十一日

贺词



贺词



马来西亚吉玻施氏公会

祝贺 新加坡南洋施氏公会
成立八十周年庆典 誌喜

宗谊永固
敦亲睦族

马来西亚吉玻施氏公会
主席施瑞忠暨全体理事 敬贺
二零二六年十月三十一日

贺词

南洋施氏公會成立八十周年慶典

家聲遠振

世澤長興



福建省安溪臨濮施氏宗親會 賀

二零二六年八月

贺词



新加坡南洋施氏公會80周年慶典誌庆

施門衍澤 星島留芳

光前裕後 八秩同歡

永春施氏宗亲会 敬賀

二零二六年十月廿八日

贺词



旅菲臨濮總堂
LIN POK SY FOUNDATION INC.

熱烈祝賀

南洋施氏公會舉行成立八十周年
“施氏同心、八秩情深”
慶典圓滿成功！

南洋施氏聚英賢
菲新長存建友誼
八十春秋傳祖訓
世界和平永太平

旅菲臨濮總堂
理事長施培銓暨全體職員 賀
2026年8月15日

贺词

热烈祝贺

南洋施氏公会成立八十周年庆典

欣闻南洋施氏公会喜迎八十周年庆典，我谨代表新加坡高氏公会全体同仁，致以最热烈的祝贺与最崇高的敬意！八十载薪火相传，难能可贵。贵会自创办以来始终秉持敦亲睦族、团结宗亲之精神，积极凝聚同宗力量，促进社会和谐，造福国家，矢志不渝，深得各界赞誉与敬重。

迈入崭新篇章，衷心祝愿南洋施氏公会会务蒸蒸日上、再创辉煌！亦祝贵会全体宗亲身体健康、事业进步！



新加坡高氏公会 会长高泉庆

历史传承

南洋施氏公会简史

资料整理、撰文 / 施沧源

一、宗亲南来与组织萌芽时期

清末民初，施氏宗亲陆续南来新加坡谋生。当时人数不多，多为单身劳工，生活条件艰苦，宗亲之间往往以合租而居、互相照应，以维系宗谊与乡情。

位于小坡峇厘巷的“泉和合公约所”，成为早期施氏宗亲在南洋的重要聚集地点之一。宗亲们在此相互扶持、交流信息、共度艰难岁月。这种以宗族情谊为基础的互助精神，为日后成立正式宗亲组织奠定了基础。

二、公会创立与早期发展时期

第二次世界大战结束后，施氏宗亲在新加坡定居者逐渐增多。为谋求宗亲福利、联络宗亲感情，并发扬守望相助的精神，由家南、性前、性注及家晓等四位宗长共同发起，筹组南洋施氏公会。1947 年 3 月 2 日，公会召开会员大会，通过章程并选举首届职员；同年 5 月 11 日，假大世界咏春园举行成立典礼暨首届职员宣誓就职仪式，南洋施氏公会正式宣告成立。

1947 年 10 月 1 日，公会获准正式注册，临



第一届职员与全体会员合影



左起 施家晓　施性前　施性註　施家南

时会所设于小坡勿兰歌谷（牛廊巷）十七号。同年 12 月，公会租赁大坡直落亚逸街 125 号作为会址，并于 12 月 21 日在新会所举行宗亲会员联欢大会，到会宗亲逾二百人，显示公会在成立初期已具相当凝聚力。

三、会务复兴与组织稳固时期

公会成立初期，由方平宗长出任主席。在其领导下，会务得以顺利展开。然而，随后数年因社会环境及多方面因素影响，会务活动一度趋缓。直至 1965 年 7 月 4 日，公会召开会员大会，正式讨论复兴会务事宜，重新登记会员，并选出新一届执监事会，公会自此重现生机，进入新的发展阶段。

进入七十年代，随着会务逐渐稳定，公会开始着眼长远发展。1970 年 6 月 7 日，职员会议一致认为应筹购自置会所，并即席成立以得顺宗长为首的筹购会所委员会。1975 年 7 月，方平宗长因年事已高辞卸主席职务，结束其自 1947 年公会成立以来长达二十八年的领导岁月。1976 年，由湧龙宗长出任主席。

湧龙宗长接任后，积极推动置业工作。1977 年 7 月 10 日，公会成立置业小组委员会；1977 年 12 月 18 日，召开会员大会，通过修改章程，并成立章程修订小组，自 1979 年起执监事会职员任期改为两年一任，组织制度进一步完善，公会基础更加稳固。1978 年 9 月 3 日，公会以五万二千元购下租赁的会所全座，并委任镇平、水龙、湧龙及剑徽为产业信托人，正式实现自置会所的目标。

四、会所建设与会务拓展时期

八十年代，公会在巩固组织基础之余，亦不断拓展活动层面，会务日益充实，发展稳步向前。1981 年，留山宗长当选主席，并连任至 1986 年。在其任内，公会持续健全组织运作。1983 年 1 月 16 日，执监事会议通过增设永久会员制度，进一步加强会员凝聚力与组织延续性。

1984 年 10 月 16 日，美全宗长当选世界临濮施氏宗亲总会第二届理事长。1985 年 10 月 15 日，公会隆重庆祝成立三十九周年纪念，并主办世界临濮施氏宗亲总会联欢大会。1987 年，湧龙宗长再次当选主席，并连任至 2006 年，任期长达二十年，为公会的发展奠下深厚基础。1988 年 8 月 21 日，公会召开特别会员大会，通过成立重建会所小组，积极推动会所重建工程，展现群策群力、共谋长远发展的决心。

会所重建工程由星马金属工程承建，于 1991 年 11 月动工，1992 年顺利竣工。整个工程连同相关配套费用，为公会提供了更为完善的活动与会务空间，也为日后各项工作的开展创

造了更有利的条件。1993年11月13日至14日，公会热烈庆祝成立四十七周年暨会所重建落成，并主办世界临濮施氏宗亲总会第五届第一次代表大会，盛况空前，意义尤为深远。1994年，公会进一步成立教育基金委员会及福利基金委员会，将助学与福利事业制度化，体现公会在敦亲睦族之外，亦日益重视教育扶持与会员关怀。

1996年，公会庆祝成立金禧纪念，并主办世界临濮施氏宗亲总会第六届第二次代表大会；同年亦组织宗亲访问漳州、泉州、晋江及福州等地，加强海内外宗谊。1998年，公会英文名称更改为 Nanyang See’s Clan Association。

1999年台湾九二八大地震，本会致函向六个施氏宗亲表达深切地关怀并捐助2000元予受大地震影响的灾民。

五、新世纪发展时期

进入二十一世纪，公会持续活跃于本地与国际宗亲网络。2000年、2001年先后主办世界施氏宗亲大会，并庆祝五十四及五十五周年会庆。2006年11月20日，假新加坡文华酒店隆重庆祝成立六十周年，广邀世界各地施氏宗亲代表出席。2007年，由剑徽宗姑当选主席，并连任至2014年。

2008年12月8日，本会捐赠新币1万元帮助中国四川、甘肃、陕西等遭受特大地震灾害影响的地区度过难关。

2011年9月1日，南洋施氏公会正式成为新加坡宗乡会馆联合总会会员团体。2015年3月15日，由湧海宗长当选主席。2016年2月14日，会员大会通过产生新的产业信托人，分别是施湧海、施建宗、施能辉、施镇平。同时委任施翰强为本会法律顾问。

2016年12月11日，公会隆重庆祝成立七十周年，并主办世界临濮施氏宗亲总会第十六届第四次理监事联席会议与会员大会。

2025年5月11日，施能辉宗长正式就任南洋施氏公会主席，象征公会在承继传统之上，迈入新的发展阶段。

泉和合公约所——南洋施氏公会之前身

资料整理、撰文 / 施沧源　　图片 / 施心强

源起

泉和合公约所，为南洋施氏公会之前身。本会之创办，实由泉和合公约所之宗亲所发起。最初参与创会之四位宗亲，皆为公约所会员，可见公会之成立，并非一时倡议，而是奠基于早期宗亲长期共同生活与互助之基础。

据老报人彭松涛先生于 1978 年编写的《晋江人在新加坡》一文记载，晋江人在新加坡所组织之“估俚间”共有五十六间，其中三间位于牛廊巷，“泉和合”即为其一，并注明为施姓工人宿舍。所谓“估俚间”，乃早期单身南来华工共租之宿舍。初期移民多未携家眷，离乡谋生，遂依同宗、同乡关系合居一处，以分担生活开销，并相互照应。

晋江施姓宗亲，早年多从事航运等行业，来星时间较早。约于清末民初，距今约九十年前，已有数十位宗亲抵达新加坡。当时，宗亲合租小坡峇厘巷一屋，作为估俚间，名曰“泉和合”，既为栖身之所，亦为宗亲相聚之处。

民国二十六年（1937 年），抗日战争爆发之年，泉和合迁至勿兰歌谷街十七号二楼（俗



南来估俚合影，后排右四施正南（施心强父亲）

称牛廊巷）。一九七六年，牛廊巷一带进行拆迁，仍居于泉和合而无家室之年长宗亲，遂向政府合租一组屋，位于美芝路大牌五号十楼，门牌 4972 号，作为晚年栖身之所。其后，因多年已无宗亲居住，租约遂告终止，泉和合之实体空间至此不复存在。

关键人物

泉和合早期之主要主持人为施豹。施豹为人刚毅慷慨，乐于助人，常为宗亲及同乡排忧解纷，深得众望。其活动范围自小坡至加冷河、芽笼西区一带，凡遇纠纷或生活困难者，多向其求助，往往得以妥善解决，宗亲皆尊称其为“施大哥”。

施豹去世后，泉和合之主持者曾多次更替。其后，公约所逐渐不再设专人主持，而改行由居住宗亲共同商议、共同管理之方式，反映当时宗亲群体在现实生活中所形成的自治实践。

共同生活形态

泉和合初为估俚间，主要供单身宗亲居住。早期南来宗亲多未成家，或暂未接眷来星，遂依血缘与乡缘共居一处，以降低生活压力，并互为照应。

除日常起居外，泉和合亦逐渐形成固定的宗族与社群活动。每逢农历七月半中元节，宗亲齐集祭拜祖先；每至除夕，单身宗亲共聚团圆。休假日子，宗亲亦多回泉和合相会。当时宗亲不论先后来新加坡，皆以一家人相称，其情谊尤为深厚。

在组织运作上，泉和合并无成文章程，事务多凭宗亲共识处理。遇有纠纷，内部协商解决；遇有困难，群体合力相助，体现早期移民社会在制度尚未完备之前，所形成的自发互助与自我管理模式。

历史启示

综观泉和合之发展，其由一处估俚间，逐步演变为宗亲互助与情感凝聚之中心，并最终成为南洋施氏公会得以成立的重要社会基础，反映了早期施姓宗亲在新加坡社会中，由生活共同体迈向组织化群体的历史过程。

泉和合虽为居所，其意义却不止于栖身之地。宗亲在此共居共食、共担风险，于艰难环境中彼此扶持，使个体得以立足，群体得以延续。其所体现的，不仅是物质层面的互济，更是一种基于信任、责任与共同命运意识而形成的群体精神。

于 2000 年左右，因合租会所多年已无宗亲居住，遂终止租约，泉和合之实体空间至此不复存在。泉和合虽已随时代变迁而不复存在，然其所呈现的互助方式、共担意识与自我管理经验，仍为后人理解早期施姓宗亲南来谋生、聚合成群，并逐步孕育正式公会组织的历史过程，提供重要的启示与借鉴。

组织发展

历届执委芳名录

第一届 （1947 年）

正主席：方平
正总务：纯彪　德钧　贵文
正财政：家南　　副财政：玖拾
执　委：宏泽、铁树、美华、祖贤、育艺
教山、耀祯、默庵、景祥、水抄
修荣、志民、性前、帝世、叶早
性板、性巢、灿差、崇基、家晓
美川、长灵、国祯、永福、吉甫
家和、亚励、修满

第二届 （1948 年）

正主席：方平　　副主席：宏泽
正总务：家南　　副总务：伟彬
正财政：美川　　副财政：美华
正监察：长灵
执　委：宏泽、耀祯、铁树、家和、家晓
帝世、性前、性注、水抄、性巢
海清、贵文、德钧、教山、龙标
教懿、习全、吉甫、祖贤

第三届 （1949 年）

正主席：方平　　副主席：香沱
正总务：留山　　副总务：德钧
正财政：家南　　副财政：耀祯
正监察：志成
执　委：家晓、水抄、美山、寅佐
家和、帝世、铁树、国祯
玉泽、海清、教懿、阁婕

第四届 （1950 年）

正主席：方平　　副主席：寅佐
正总务：家南　　副总务：荣树
正财政：美川　　副财政：志超
正监察：志民
执　委：宏泽、耀祯、家晓、水抄、美华
帝世、德钧、汉宗、铁树、国祯
美南、永福、贵文、长灵

第五届 （1951 年）

正主席：方平　　副主席：寅佐
正总务：家南　　副总务：铁树
正财政：荣树　　副财政：耀祯
正监察：志民
执　委：宏泽、耀祯、金练、至敦、美华
帝世、家晓、性巢、添水、阁婕
美川、美南、家和

第六届 （1952 年）

正主席：方平　　副主席：美川
正总务：铁树　　副总务：添水
正财政：家南　　副财政：荣树
正监察：志民
执　委：宏泽、耀祯、家晓、至敦、美华
帝世、金练、性巢、贵文、寅佐
美南、钊敦、阁婕

第二十届（1966 年）

正主席：方平
正总务：家南　　副总务：文旺　议兴
正财政：耀祯　　副财政：木德　湧龙
正监察：金狮　　副监察：荣树　成枝
执　委：嘉乐、教南、明山、文振、水龙
性讲、连生、能援、能橱、玉泽
铁树、家晓、培植、水抄、玖拾
清荣、至敦、依秦、性球、水源
木生、银菊

第廿一届（1967 年）

正主席：方平
正总务：家南　　副总务：清荣　文旺
正财政：水龙　　副财政：铁树　连生
正监察：荣树　　副监察：性设　国祯
执　委：能援、能橱、至敦、教山、湧龙
教南、春术、明山、水抄、玖拾
教福、木生、荣宗、家晓、木德
湧趁、培植、玉泽、性讲、银菊
春木、依秦、金用、木目、丙丁
金狮、教懿

第廿三届（1969 年）

正主席：方平
正总务：家南　　副总务：亚德　教山
正财政：连生　　副财政：铁树　贤生
执　委：教南、明山、荣宗、玖拾、教福
家晓、家河、性讲、能援、能橱
清荣、湧龙、金狮、国祯、文旺
教远

第廿四届（1970 年）

正主席：方平
正总务：家南　　副总务：亚德
正财政：镇平　　副财政：湧龙
正监察：家河　　副监察：添水
执　委：水抄、清荣、教南、明山
能橱、教山、家晓、荣宗
湧趁、大目、成枝、铁树
龙标、金狮、能援、玉泽
志民、依秦、丙丁、性球
教懿、性注

第廿五届（1971 年）

正主席：方平
正总务：家南　　副总务：奕贵
正财政：镇平　　副财政：教远
正监察：金用　　副监察：丙丁
执　委：金狮、邦华、家晓、教山
炳琳、水抄、能橱、湧趁
玖拾、性讲、清贵、铁树
龙标、清荣、亚德、湧龙
玉泽、清俊、大目、能援
依秦、培植、教福、性球

第廿七届（1973 年）

正主席：方平　　副主席：家南
正总务：荣宗　　副总务：家晓
正财政：湧龙　　副财政：镇平
正监察：渊文　　副监察：正南
执　委：嘉禾、礼彬、照辉、教山
湧趁、水抄、亚德、能橱
松钦、龙标、铁树、金狮
赞美、性巢、留山、清贵
振源、奕贵、能援、培植
炳琳、议狮

第廿八届（1974 年）

正主席：方平　　副主席：家南
正总务：亚德　　副总务：荣宗
正财政：湧龙　　副财政：镇平
正监察：奕贵　　副监察：添水
执　委：嘉禾、礼彬、照辉、水抄
坤成、添珠、培植、木生
亚华、能橱、湧趁、家晓
力芳、龙标、铁树、教山
金狮、家河、振福、能援
议籍、天从

第廿九届（1975 年）

正主席：方平　　副主席：家南
正总务：亚德　　副总务：荣宗
正财政：湧龙　　副财政：镇平
正监察：奕贵　　副监察：添水
执　委：嘉禾、礼彬、照辉、水抄
仲成、添珠、培植、亚玉
龙标、铁树、家晓、力芳
能橱、湧趁、敦山、金狮
家河、能援、木生、振福
议籍

第卅一届（1977 年）

正主席：湧龙　　副主席：家晓　家南
能援　教远
正总务：亚德　　副总务：教山
正财政：剑徽　　副财政：镇平
正监察：正南　　副监察：奕贵
执　委：敦南、照辉、荣宗、添珠
议籍、振源、湧趁、湧辉
再生、龙标、水抄、能橱
正南、礼彬、至敦、松钦
培植

第卅二届（1978 年）

正主席：湧龙　　副主席：家晓　家南
龙标　能援
正总务：亚德　　副总务：教山
正财政：剑徽　　副财政：镇平
正监察：添水　　副监察：正南　金福
执　委：嘉禾、教南、照辉、荣宗、添珠
议籍、振源、湧趁、松钦、平山
龙标、水抄、性设、能橱、至敦
湧辉、培植、力芳

第卅五届（1981 年）

正主席：留山　　副主席：龙标　家晓
正总务：亚德　　副总务：荣忠
正财政：剑徽　　副财政：天从
正监察：性球
执　委：嘉禾、礼彬、教南、照辉、议松
能橱、荣宗、至敦、大目、松钦
议籍、添珠、议旌、湧辉、性设
湧趁、振福、镇平、长滩、力芳
志成、性注、培植、性巢、性款

第卅八届（1983 至 1984 年）

正主席：留山　　副主席：龙标　家晓
方平　奕贵
正总务：荣忠　　副总务：亚德
正财政：湧龙　　副财政：剑徽
正监察：议旌
执　委：嘉禾、远生、金狮、照辉、议松
湧趁、议籍、湧辉、添珠、中山
伟丰、天从、正南、能援、荣火
钊漂、志成、大目、性巢、文成
镇平、能橱、性设、至敦、松钦
荣宗、性珠、振福

第卅九届（1985 至 1986 年）

正主席：留山　　副主席：湧龙　家晓
正总务：荣忠　　副总务：剑徽
正财政：亚德　　副财政：能援
正监察：美全
执　委：嘉禾、远生、琼林、照辉、湧趁
能橱、天从、伟丰、添珠、龙标
议旌、议籍、性设、正南、至祖
清俊、钊火、钊漂、振福、志成
性珠、再发、中山、至敦

第四十届（1987 至 1988 年）

正主席：湧龙　　副主席：留山　家晓
剑徽　天从
正总务：荣忠　　副总务：能援
正财政：钊火　　副财政：亚德
正监察：美全
执　委：嘉禾、琼林、远生、照辉、镇平
湧趁、能橱、议籍、议旌、添珠
来发、松钦、中山、清俊、伟丰
正南、性设、至祖、振福、至敦
龙标、强单、性球、再发、钊漂

第四十一届（1989 至 1990 年）

正主席：湧龙　　副主席：剑徽　留山
荣忠　天从
正总务：钊火　　副总务：能援
正财政：亚德　　副财政：伟丰
正监察：家晓
执　委：嘉禾、远生、琼林、英财、照辉
性设、湧趁、议籍、能橱、添珠
松钦、并山、性注、议旌、正南
清俊、至敦、联枝、至祖、坤剑
镇平、能荣、性球、钊漂、清荣
志成

第四十二届（1991 至 1992 年）

正主席：湧龙　　副主席：剑徽　能援
荣忠　至祖
正总务：钊火　　副总务：并山
正财政：天从　　副财政：亚德
正监察：钊漂
执　委：学艺、远生、镇平、琼林、议旌
议籍、联枝、能橱、金狮、志成
性设、伟丰、清俊、添珠、正南
至敦、湧趁、清荣、能荣、坤剑
性注、清南、振福

第四十三届（1993 至 1994 年）

正主席：湧龙　　副主席：剑徽　能援
钊漂　木发
正总务：钊火　　副总务：并山　建宗
正财政：亚德　　副财政：天从
正监察：至祖
执　委：学艺、远生、镇平、琼林、议旌
议籍、伟丰、龙标、能橱、志成
木金、性设、清俊、添珠、联枝
正南、湧趁、湧海、能荣、坤剑
世昌、培植、清荣、清南、振福

第四十四届（1995 至 1996 年）

正主席：湧龙　　副主席：剑徽　能援
至祖　正南
正总务：钊火　　副总务：平山　建宗
正财政：天从　　副财政：亚德
正监察：培植　　副监察：志成
执　委：学艺、联枝、镇平、湧海、龙标
议籍、添珠、能橱、琼林、清南
平海、伟丰、议旌、远生、清俊
湧趁、淑娟、能荣、坤剑、世昌
性巢

第四十五届（1997 至 1998 年）

正主席：湧龙　　副主席：剑徽　能援
至祖　正南
正总务：钊火　　副总务：平山　亚德
正财政：建宗　　副财政：天从　能达
正监察：培植　　副监察：议籍
执　委：学艺、湧海、镇平、琼林、清南
湧趁、世昌、能橱、添珠、龙标
伟丰、议旌、联枝、清俊、茵议
木德、淑娟、志成、能荣

第四十六届（1999 至 2000 年）

正主席：湧龙　　副主席：剑徽　能援
亚德　正南
正总务：钊火　　副总务：平山　建宗
正财政：湧海　　副财政：湧江
正监察：龙标　　副监察：培植
执　委：学艺、联枝、镇平、淑娟、湧趁
金发、天从、清南、琼林、议旌
议籍、远生、木德、能荣、清俊
世昌、添珠、能橱

第四十七届（2001 至 2002 年）

正主席：湧龙　　副主席：剑徽　能援
亚德　金发
正总务：钊火　　副总务：建宗
正财政：天从　　副财政：湧海
正监察：龙标　　副监察：添珠
执　委：学艺、远生、镇平、宏洲、湧趁
清南、湧江、宝和、联枝、钊炳
议籍、木德、能荣、清俊、世昌
木金、培植、议旌、淑娟、湧谋
琼林、昭辉、强单、春生

第四十八届（2003 至 2004 年）

正主席：湧龙　　副主席：剑徽　能援
亚德　金发
正总务：钊火　　副总务：建宗
正财政：湧海　　副财政：天从
正监察：龙标　　副监察：木金　培植
执　委：学艺、远生、镇平、怡年、湧趁
清南、宝和、世昌、强单、钊炳
龙标、木金、培植、议旌、清俊
能荣、湧谋、春声、木德、联枝
能达、学钦、勇耀、添珠、万里
伟林、湧江

第四十九届（2005 至 2006 年）

正主席：湧龙　　副主席：剑徽　钊火　天从
正总务：建宗　　副总务：玉堂　镇平
正财政：强单　　副财政：湧海　能达
正监察：湧趁　　副监察：湧谋　培植
执　委：学艺、远生、宏洲、宝和、怡年、勇耀、春声、清南、联枝、木金、世昌、议旌、清俊、添珠、钊炳、清彬、万里、伟林、湧江、心强

第五十届（2007–2008 年）

永久荣誉主席：施性答（菲律宾）　施魁梧（印尼）　施涌龙（新加坡）　施金城（印尼）
名誉主席：施玉森（日本）　施绍春　施正南　施涌海　施建宗　施强单　施雅德　施天从　施国英　施剑徽　施春声　施成业　施木德　施钊火　施金发　施能达　施清俊　施荣忠　施荣源　施清彬　施玉堂　施　达　施木金　施世昌　施龙现　施伟城
法律顾问：施　达　施添顺
顾　　问：施涌龙　施雅德　施荣忠　施金发　施正南
正 主 席：施剑徽
副 主 席：施国英　施宏洲　施钊火　施天从
正 总 务：施玉堂
副 总 务：施建宗
正 财 政：施涌海
副 财 政：施强单
正中文秘书：施学艺
副中文秘书：施远生
正英文秘书：施宝和博士
副英文秘书：施镇平
正交际主任：施春声
副交际主任：施清彬
正福利主任：施木金
副福利主任：施世昌
正 监 察：施涌趁
副 监 察：施清南
执　　委：施伟林　施涌谋　施联枝　施添珠　施能达　施涌江　施议旌　施心强
青年团主任：施学艺
青年团副主任：施怡年

第五十一届（2009–2010 年）

永久荣誉主席：施性答（菲律宾）施魁梧（印尼）施金城（印尼）施涌龙（新加坡）
名誉主席：施玉森（日本） 施绍春 施正南 施建宗 施天从 施国英 施涌海
施强单 施春声 施成业 施剑徽 施雅德 施钊火 施金发 施木德
施清俊 施荣忠 施荣源 施能达 施龙现 施玉堂 施 达 施木金
施清彬 施世昌 施伟城
法律顾问：施 达 施添顺
顾 问：施涌龙 施雅德 施荣忠 施金发 施正南 施国英 施天从
正主席：施剑徽
副主席：施玉堂 施宏洲 施钊火 施木金
正总务：施涌海
副总务：施建宗 施强单
正财政：施镇平
副财政：施清彬
正中文秘书：施龙现 博士
副中文秘书：施伟城
正英文秘书：施宝和 博士
副英文秘书：施伟民
正交际主任：施春声
副交际主任：施心强
正福利主任：施世昌
副福利主任：施学荣
正监察：施清南
副监察：施联枝
执 委：施怡年 施涌江 施万里 施添珠 施能达 施涌趁 施议旌 施学钦
青年团主任：施怡年
青年团副主任：施世川

第五十二届（2011–2012 年）

永久荣誉主席：施性答（菲律宾）施魁梧（印尼）施金城（印尼）施涌龙（新加坡）
产业信托：施涌龙　施剑徵　施镇平
名誉主席：施玉森（日本）　施绍春　施建宗　施天从　施国英　施涌海　施强单
施春声　施成业　施剑徵　施雅德　施钊火　施金发　施木德　施　达
施清俊　施荣忠　施能达　施玉堂　施清彬　施世昌　施伟城　施学荣
施龙现
法律顾问：施　达　施添顺
顾　　问：施涌龙　施荣忠　施雅德　施国英　施钊火　施金发　施天从
名誉委员：施联枝　施添珠　施议旌　施湧趁
正 主 席：施剑徵
副 主 席：施玉堂　施宏洲　施涌海　施建宗　施强单
正 总 务：施龙现博士
副 总 务：施伟城　施学荣
正 财 政：施清彬
副 财 政：施宝和博士施镇平
正中文秘书：施怡年
副中文秘书：施伟民
正英文秘书：施琼林
副英文秘书：施能辉
正交际主任：施心强
副交际主任：施春声
正福利主任：施世昌
副福利主任：施远生
正 监 察：施清南
副 监 察：施清俊
执　　委：施性富　施涌江　施亚速　施成贵　施标荣　施茂清　施永达　施勇耀
查　　账：施世川　施淑娟
青年团主任：施彩云
青年团副主任：施万里

第五十三届（2013–2014 年）

永久荣誉主席：施性答（菲律宾）施魁梧（印尼）施金城（印尼）
产业信托：施剑徽　施镇平
名誉主席：施玉森（日本）　施绍春　施建宗　施天从　施国英　施涌海　施强单
　　施春声　施成业　施剑徽　施雅德　施钊火　施金发　施木德　施　达
　　施清俊　施能达　施玉堂　施清彬　施世昌　施伟城　施学荣　施龙现
法律顾问：施　达　施添顺
顾　　问：施雅德　施国英　施钊火　施金发　施天从　施玉堂
名誉委员：施联枝　施添珠　施议旌　施涌趁　施木发　施天助
正 主 席：施剑徽
副 主 席：施宏洲　施涌海　施建宗　施强单
正 总 务：施龙现 博士
副 总 务：施伟城　施学荣
正 财 政：施镇平
副 财 政：施清彬　施能辉
正中文秘书：施伟民
副中文秘书：施茂清
正英文秘书：施宝和 博士
副英文秘书：施茂清
正交际主任：施心强
副交际主任：施春声
正福利主任：施世昌
副福利主任：施远生
正 监 察：施清南
副 监 察：施成贵
执　　委：施性富　施涌江　施世川　施淑娟　施标荣　施永达　施清俊　施坤剑
查　　账：施琼林　施勇耀
青年团主任：施彩云
青年团副主任：施万里

第五十四届（2015–2016 年）

永久荣誉主席：施性答（菲律宾）施魁梧（印尼）施金城（印尼）施剑徽　施雅德
产业信托：施镇平　施建宗　施湧海　施能辉
名誉主席：施玉森（日本）　施绍春　施建宗　施天从　施国英　施涌海　施强单
施春声　施成业　施钊火　施金发　施清俊　施能达　施玉堂　施清彬
施世昌　施伟城　施学荣　施龙现　施振福　施性富　施义开　施湧江
法律顾问：施添顺　施翰强
顾　　问：施剑徽　施金发　施雅德　施天从　施钊火　施国英
名誉委员：施添珠　施议旌　施湧趁　施木发　施天助
正 主 席：施湧海
副 主 席：施建宗　施宏洲　施强单　施伟城
正 总 务：施能辉
副 总 务：施心强　施清彬
正 财 政：施龙现博士
副 财 政：施镇平　施学荣
正中文秘书：施怡年
副中文秘书：施性富　施沧源
正英文秘书：施宝和博士
副英文秘书：施勇耀
正交际主任：施春声
副交际主任：施标荣
正福利主任：施世昌
副福利主任：施忠平
正 监 察：施坤剑
副 监 察：施成贵
执　　委：施远生　施茂清　施永达　施泳合　施湧江　施清南　施伟民　施清俊
查　　账：施世川　施淑娟
青年团主任：施彩云
青年团副主任：施万里

第五十五届（2017–2018 年）

永久荣誉主席：施性答（菲律宾）施魁梧（印尼）施金城（印尼）
施剑徵　施雅德　施国英
产业信托：施镇平　施建宗　施湧海　施能辉
名誉主席：施玉森（日本）　施建宗　施天从　施涌海　施国英　施强单　施春声
施成业　施金发　施清俊　施能达　施玉堂　施清彬　施世昌　施伟城
施学荣　施龙现　施振福　施性富　施义开　施涌江　施忠平
法律顾问：施添顺　施翰强
顾　　问：施剑徵　施雅德　施国英　施金发　施天从　施宏洲
名誉委员：施添珠　施涌趁　施木发　施清俊　施远生　施淑娟
正 主 席：施涌海
副 主 席：施建宗　施伟城　施龙现博士施镇平
正 总 务：施能辉
副 总 务：施心强　施学荣
正 财 政：施宝和博士
副 财 政：施强单　施世昌
正中文秘书：施性富
副中文秘书：施沧源
正英文秘书：施泳合
副英文秘书：施怡年
正交际主任：施清彬
副交际主任：施春声
正福利主任：施忠平
副福利主任：施翠龄
正 监 察：施坤剑
副 监 察：施万成
执 委：施成贵　施伟民　施永达　施世川　施天助　施标荣　施淑娟
正 查 账：施琼林
副 查 账：施咏晴
青年团主任：施彩云
青年团副主任：施茂清

第五十六届（2019–2020 年）

永久荣誉主席：施性答（菲律宾）施魁梧（印尼）施金城（印尼）
施剑徵　施雅德　施国英
产业信托：施镇平　施建宗　施湧海　施能辉
名誉主席：施玉森（日本）　施建宗　施天从　施涌海　施国英　施强单　施春声
施成业　施金发　施清俊　施能达　施玉堂　施清彬　施世昌　施伟城
施学荣　施龙现　施振福　施性富　施义开　施涌江　施忠平
法律顾问：施添顺　施翰强
顾　　问：施剑徵　施雅德　施国英　施镇平　施金发　施天从　施宏洲
名誉委员：施添珠　施清南　施木发　施清俊　施远生　施淑娟　施勇耀
正 主 席：施涌海
副 主 席：施龙现博士施建宗　施宝和博士施伟城
正 总 务：施能辉
副 总 务：施忠平　施学荣
正 财 政：施世昌
副 财 政：施强单　施春声
正中文秘书：施性富
副中文秘书：施沧源
正英文秘书：施泳合
副英文秘书：施怡年
正交际主任：施清彬
副交际主任：施佳富
正福利主任：施翠龄
副福利主任：施美云
正 监 察：施成贵
副 监 察：施万成
执　　委：施心强　施琼林　施永达　施咏晴　施天助　施标荣　施忠汶
正 查 账：施世川
副 查 账：施能赐
青年团主任：施彩云
青年团副主任：施丽萍

第五十七届（2021–2022 年）

永久荣誉主席：施魁梧（印尼）　施剑徵　施雅德　施国英
产业信托：施镇平　施建宗　施湧海　施能辉
名誉主席：施玉森（日本）　施建宗　施天从　施涌海　施国英　施强单　施春声
施成业　施金发　施清俊　施能达　施玉堂　施清彬　施世昌　施伟城
施学荣　施龙现　施振福　施性富　施义开　施涌江　施忠平　施心强
施镇平
法律顾问：施添顺　施翰强
顾问：施剑徵　施雅德　施国英　施镇平　施天从　施宏洲
名誉委员：施清南　施木发　施清俊　施远生　施淑娟　施勇耀　施永达　施怡年
正主席：施涌海
副主席：施龙现博士　施建宗　施宝和博士
正总务：施能辉
副总务：施忠平　施学荣
正财政：施强单
副财政：施世昌　施春声
正中文秘书：施性富
副中文秘书：施沧源
正英文秘书：施泳合
副英文秘书：施咏晴
正交际主任：施清彬
副交际主任：施佳富
正福利主任：施翠龄
副福利主任：施美云
正监察：施成贵
副监察：施万成
执委：施心强　施琼林　施天助　施标荣　施忠汶　施性国
正查账：施能赐
副查账：施世川
青年团主任：施彩云
青年团副主任：施丽萍

第五十八届（2023–2024 年）

永久荣誉主席：施剑徵　施雅德　施国英
产业信托：施镇平　施建宗　施湧海　施能辉
名誉主席：施玉森（日本）　施建宗　施天从　施涌海　施国英　施强单　施春声
施金发　施清俊　施能达　施清彬　施世昌　施伟城　施龙现　施振福
施性富　施涌江　施忠平　施心强
法律顾问：施添顺　施翰强
顾　　问：施剑徵　施雅德　施国英　施镇平
名誉委员：施清南　施清俊　施远生　施淑娟　施勇耀　施永达　施怡年
正 主 席：施涌海
副 主 席：施龙现博士　施能辉　施建宗
正 总 务：施忠平
副 总 务：施学荣　施宝和博士
正 财 政：施世昌
副 财 政：施强单　施泳合
正中文秘书：施性富
副中文秘书：施性国　施春声
正英文秘书：施沧源
副英文秘书：施咏晴
正交际主任：施清彬
副交际主任：施心强
正福利主任：施翠龄
副福利主任：施美云
正 监 察：施成贵
副 监 察：施万成
执　　委：施忠汶　施天助　施能雄　施文发　施标荣
正 查 账：施琼林
副 查 账：施世川　施国强
青年团主任：施彩云
青年团副主任：施丽萍

第五十九届（2025-2026）执委芳名录

永久荣誉主席：施剑徽　施雅德　施国英　施湧海

产业信托：施镇平　施建宗　施湧海　施能辉

名誉主席：施建宗　施湧海　施国英　施强单　施春声　施成业　施金发　施清俊
施能达　施玉堂　施清彬　施世昌　施伟城　施学荣　施龙现博士　施振福
施性富　施义开　施湧江　施忠平　施心强　施镇平

法律顾问：施添顺　施翰强

会务顾问：施剑徽　施雅德　施国英　施镇平　施湧海

名誉委员：施清南　施清俊　施远生　施淑娟　施勇耀　施怡年　施永达

正主席：施能辉　　副主席：施龙现博士　施建宗　施宝和博士　施清彬

正总务：施忠平　　副总务：施学荣　施泳合

正财政：施强单　　副财政：施世昌　施春声

正交际主任：施心强　　副交际主任：施文发

正福利主任：施翠龄　　副福利主任：施永杰

正中文秘书：施性富　　副中文秘书：施性国

正英文秘书：施沧源　　副英文秘书：施咏晴

正监察：施成贵　　副监察：施万成

执行委员：施忠汶　施彩云　施佳富　施天助　施美云　施茂清

正查账：施世川　　副查账：施国铭

青年团主任：施丽萍　　青年团副主任：施翔麟

第五十九届执委合影



第一排左起：施忠平　施宝和博士　施清彬　施龙现博士　施湧海　施国英　施能辉　施镇平　施建宗　施强单　施世昌

第二排左起：施忠汶　施翔麟　施文发　施永杰　施春声　施天助　施万成　施世川　施沧源　施翠龄　施咏晴

第三排左起：施茂清　施性富　施泳合　施学荣　施成贵

第五十九届执委玉照

永久荣誉主席


施剑徽


施雅德


施国英


施湧海

产业信托


施镇平


施建宗


施湧海


施能辉

会务顾问



施剑徽



施雅德



施国英



施镇平



施湧海

名誉委员



施清南



施清俊



施远生


施淑娟


施勇耀


施怡年


施永达

正主席


施能辉

副主席


施龙现博士


施建宗


施宝和博士


施清彬

正总务



施忠平

副总务



施学荣



施泳合

正财政



施强单

副财政



施世昌



施春声

正交际主任



施心强

正交际主任



施文发

正福利主任



施翠龄

副福利主任



施永杰

正中文秘书



施性富

副中文秘书



施性国

正英文秘书



施沧源

副英文秘书



施咏晴

正监察



施成贵

副监察



施万成

执行委员



施忠汶



施彩云



施佳富



施天助



施美云



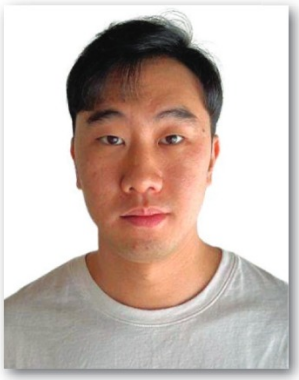
施茂清

正查账



施世川

副查账



施国铭

青年团主任



施丽萍

青年团副主任



施翔麟

本会执委在世界临濮施氏宗亲总会担任职务名单

职务	姓名
荣誉理事长	施剑徽
副理事长	施湧海
常务理事兼公共关系事务主委	施清彬
理事兼副秘书长	施能辉
理事	施宝和
理事	施忠平
理事	施泳合
会员	施建宗
会员	施镇平
会员	施强单
会员	施龙现
会员	施春声
会员	施彩云
会员	施心強
会员	施世昌

近十年的会务与活动记录

会员大会暨新春团拜

2020 年









2022 年













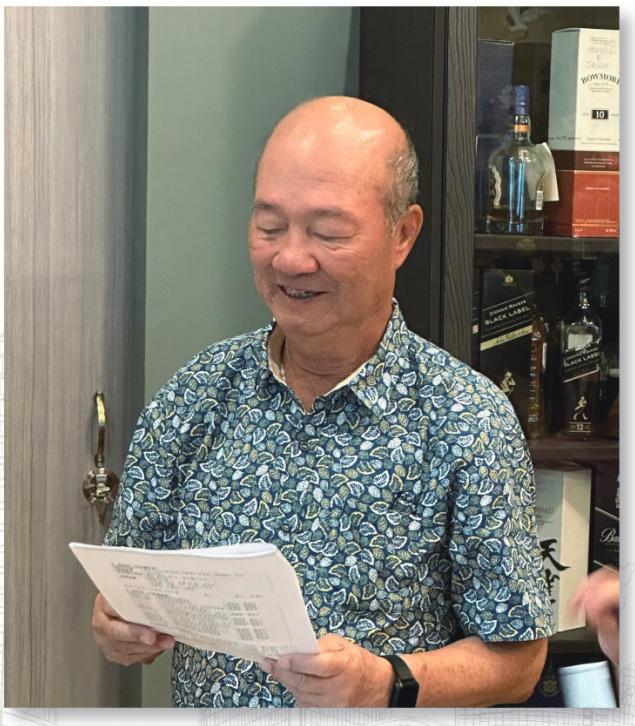
2023 年


敦宗睦族
先前裕後


南洋施氏公會
THE NANYANG SEE'S CLAN ASSOCIATION


南洋施氏公會
THE NANYANG SEE'S CLAN ASSOCIATION

2024 年








2024 年









2025 年













2026 年





















周年庆会员聚餐暨助学金颁发典礼

2018 年庆祝成立 72 周年























2023 年庆祝成立 77 周年







2023 年庆祝成立 77 周年







2023 年庆祝成立 77 周年









2024 年庆祝成立 78 周年







2024 年庆祝成立 78 周年







2025 年庆祝成立 79 周年











2025 年庆祝成立 79 周年













2025 年庆祝成立 79 周年










家庭日

2022 年


南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Associati




BRIDGESTONE
南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association






南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association









2025 年


Bird
Paradise
南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association






Ah Seng Durian™


Bird
Paradise


Ah Seng Durian









第 59 届执委就职典礼

2025 年 5 月 11 日



能辉宗长（右）带领全体执委宣誓，并由永久荣誉主席兼会务顾问国英宗长（左）监誓



能辉宗长（前排右）与湧海宗长（前排左）在永久荣誉主席兼会务顾问国英宗长（中）见证下，完成主席职务交接，能辉宗长正式接任南洋施氏公会主席。



强单宗长（前排右）与世昌宗长（前排左）在永久荣誉主席兼会务顾问国英宗长（中）见证下，完成财政职务交接，强单宗长正式接任南洋施氏公会财政。



执委就职典礼后，在燕阁大酒楼午宴合影

慈善福利公益

守望相助　关怀同行

06 2021年6月21日 星期一 联合早报 新加坡

联办活动促进交流

四姓氏总会合送前线医护爱心饭盒

本月初，张、李、谢、施四姓氏总会联办“爱心饭盒——支持前线医护人员”活动。四家会馆在短时间内筹集到超过2万元，并于6月3日至15日不到两周内展开七次活动，送出超过6000份饭盒到四机构。

团缘

陈爱薇　报道
tangaw@sph.com.sg

本地中小型会馆虽然资源和能力有限，但团结起来就能发挥大力量。张、李、谢、施四姓氏总会近日携手合作，出钱出力为前线医护人员送暖，同时促进各会馆间的合作与交流。

本月初，新加坡张氏总会、新加坡李氏总会、新加坡谢氏总会和南洋施氏总会联办“爱心饭盒——支持前线医护人员”活动。四家会馆在短时间内筹集到超过2万元，并于6月3日至15日不到两周内展开七次活动，送出超过6000份饭盒到仁慈医院、新加坡中央医院、国家传染病中心和红十字会残疾人士之家。

活动由张氏总会青年团发起，除了获得李氏、谢氏和施氏总会的踊跃响应，也获得四家餐饮商Qiji、Simply Peranakan Cuisine、Chili Padi和老曾记的支持，以成本价供应饭盒。

施氏总会正总务施能辉告诉《联合早报》：“过去，我们的活动一向是对内的，这是第一次参与对外慈善活动。主席施涌海接到邀请后，我们都认为活动很有意义，所以决定赞助和支持。有了这次的经验，我们往后可以尝试自己举办类似活动。这也是一个与其他会馆交流的好机会。”

施氏总会成立于1946年，今年已迈入75周年，会所设在直落亚逸街，目前约有178名会员，青年团有20多人，多是祖籍晋江和安溪的福建人。会馆常年活动包括新春团拜、颁发助学金和度岁金，以及组织会员出游等。

谢氏总会则是在1929年，由宝树联合会及谢氏公会组成（宝树是谢氏的堂号），1994年改名为新加坡谢氏总会，目前会员有300多名，会址在牛车水赵芳路（Teo Hong Rd）。疫情前，会馆几乎每个月都为宗亲举办活动，最后一次组织出游团有超过百人参加。

会长谢永祺说：“谢氏总会一向热衷捐钱做慈善，也曾组织会员探访老人院，但跟其他会馆联办活动倒是第一次，是很好的观摩学习机会。希望这次的爱心活动能够给予前线人员鼓励。疫情期间，他们付出很多，也牺牲了很多和家人相处的时间。”

李氏总会有1300多名会员，会址在惹兰勿刹，今年已有115年的历史。会馆在疫情前非常活跃，也热衷慈善，在2018年和2019年曾举办过社区年长者关怀午宴。副会长李雅杰这次带头参与“爱心饭盒——支持前线医护人员”活动，并亲自开车派送饭盒。



四姓氏会馆代表亲自派送爱心饭盒给医护人员，左起为施氏总会正总务施能辉、李氏总会副会长李雅杰、张氏总会青年团数码创新组主任张伟明和谢氏总会理事谢如成。（邝启聪摄）

他说：“我们给予的支持不只在精神和金钱上，而是有实质的参与，这样更有意义。看到各受益团体收到饭盒时的开心和感激之情，我们也觉得很感动。”

李雅杰坦言，会馆自己办活动，虽然自由度比较大，但与其他会馆合作，能够吸取他人的经验和长处，有助会馆将来把活动办得更好。

张氏总会：
更多会馆有意参与

成功促成这次合作的张氏总会青年团，对活动能够顺利举行感到十分欣慰。副会长兼青年团团长张振铭说：“团结就是力量，四家会馆联合起来能筹到更多善款，如此一来我们就能送出更多的爱心饭盒。这次的合作，也能促进会馆之间的情谊。”

活动目前已告一段落，张振铭透露，另有两家会馆表示有意参与，接下来他们会进行检讨，以决定该如何推展下一次的活动。

张振铭说：“我们希望能够把关爱传达给更多有需要的医护人员。未来，我们的目标是联合更多社团和会馆，一起参与这项有意义的活动。”



四姓氏会馆特别设计了贴纸，贴在爱心饭盒上。（张氏总会提供）

多年来，南洋施氏公会秉持守望相助的精神，积极推动慈善与福利工作，在宗亲有需要时给予援助，也将关怀延伸至社会。

2021年冠病疫情期间，公会与张氏、李氏及谢氏宗亲团体联合发起“爱心饭盒”活动，共同筹款为前线医护人员送上超过六千份餐盒，以实际行动感谢他们的坚守与付出。

同年，公会从报章得知，一名施氏宗亲幼儿罹患罕见疾病，需急筹280万元治疗费用，随即发动宗亲募捐，共筹得八千余元，并将善款交予孩子家人，为其医疗开支略尽绵力。

SHIN MIN Daily News 新明日报
早 zaobaosg
2021年08月06日 星期五

2岁前治疗 有望正常走路

为救萎缩症幼儿 父母急筹280万

吴依瑾 报道 yijin@sph.com.sg
●24小时新闻热线：1800-8227288/91918727
Wechat/WhatsApp传照片：91918727

1岁多男童患罕见肌肉萎缩症，一劳永逸的治疗费用近300万元，又须在2岁前进行，父母无奈网上众筹，但一个月内若筹不到钱，男童要一辈子靠药物才可能正常行走。

患上脊髓性肌肉萎缩症（第二型）（Spinal muscular atrophy type 2）的施宇骏，是父母在结婚四年后，于前年10月2日迎来的爱情结晶，今年即将满两岁。

小宇骏的母亲Shuwen（33岁）受访时绘述，怀孕时定期做产检，宝宝一直都没问题，儿子出生后也无异样，直到七个月大后，才出现了症状。

“我们带他到诊所例行检查时，医生发现他的下肢发展未达同龄标准，我们随后带他到医院进行详细检查后才确诊。”

夫妇俩随后开始带儿子进行一系列的复健疗程，并在期间结识了儿子同样患病的一名母亲，对方告知，在接受基因药物Zolgensma后，儿子已可自行站立。

她解释，该基因疗法两年前才获美国食品及药物管理局（FDA）的批准，针对疾病根源，通过静脉输入药物后，有一次性治愈的预期效果。然而，高昂的治疗费用，让夫妻两望尘莫及。

“这一剂针的费用就超过280万元，并得在小孩两岁前进行。”

两人近期获不少亲友的鼓励，才决定上网众筹，希望能为儿子争取“重生”的机会。

“由于疗程事前需要做很多准备工作，医生说现在只剩下一个月的时间了，这个月筹不到钱的话，以后就只能一辈子靠吃药或打针，才可能正常行走了。”



患上脊髓性肌肉萎缩症（第二型）的小宇骏，乖巧懂事。（受访者提供）



小宇骏在复建中心进行复健。（受访者提供）

若凑不齐 将全数归还

4天筹得近50万元，男童母亲表示，如果无法及时凑齐达成所需数额，将全数还给善心人。

Shuwen表示，本周二（3日）晚上在友人的帮助下，于网络筹款平台“希望之光”（Ray Of Hope Initiative）发起众筹，没想到短短几天内，筹获近60万元。

“我和丈夫本来觉得这是一个‘不可能的任务’，非常感谢大家的慷慨解囊，我们很感动。”

她也说，目前仅剩25天的时间筹钱，成功的话就是个奇迹，失败的话，他们会把钱退回给善心人，让这些钱帮助其他的人。

为专注照顾儿子 不敢再生多一胎

Shuwen形容，儿子性格开朗爱笑，乖巧懂事，深得长辈们的疼爱。不过渐渐长大后，看到其他的同龄小孩能跑能跳，儿子也会想站起来，有时甚至会看着自己的双腿，似懂非懂地捶打，叫人看了心疼。

她难过表示，夫妇两热爱运动，儿子出生前小两口还常斗嘴，希望儿子日后陪着做运动，如今却是天方夜谭。

“他会是我们唯一的孩子，现在也不奢望他以后能做运动，只要他可以站起来走路，我们就很满足了。”

每6千到1万新生儿中1例

儿科专科医生刘建明博士受访时表示，脊髓性肌肉萎缩症属基因缺陷导致的常染色体隐性遗传病，患者主要表现为全身肌肉萎缩无力，身体逐渐丧失各种运动功能，甚至是呼吸及吞咽。

她说，该病可分成四型，每6000到1万名新生儿中，就有一人患病。

她透露，Zolgensma疗法为本地目前获批的三种疗法之一，疗法目标是增加具有完整功能的SMN（Survival of motor neuron）蛋白的含量，从而强化患者的运动功能。

“这种疗法是一次性的，患者需在两岁前进行，越早进行成功率越高，但碍于价格及时间限制，据我所知，本地目前只有两名患者接受该疗法。”

公会也长期颁发助学金，为符合家庭收入条件的宗亲子女提供支持，鼓励他们勤奋向学、积极进取。从急难援助、社会公益到培育后辈，公会以实际行动落实慈善福利工作，让宗亲情谊化为温暖而具体的关怀。

组团出访

2017 年 - 台湾









2017 年 - 台湾









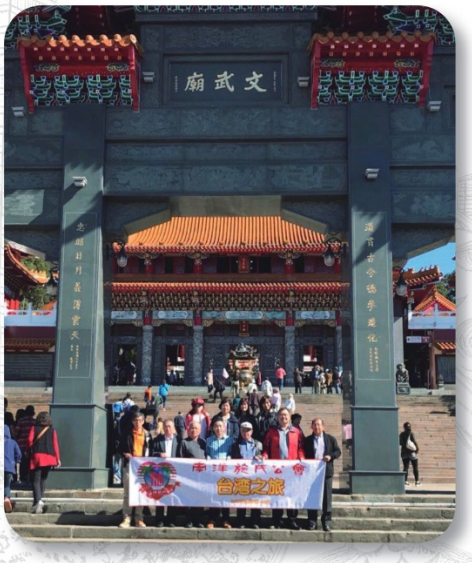




2017 年 - 台湾






文武廟
南洋施氏公會
台湾之旅


南洋施氏公會
台湾之旅


南洋施氏公會
台湾之旅


熱烈歡迎海外宗親蒞臨台灣
台中市施姓宗親會

2017 年 - 台湾









2017 年 - 台湾


世界臨濮施氏宗親總會
慶祝第十六、十七屆換屆慶典
高雄臨濮
四海同歡


佛光山




世界臨濮施氏宗親總會
36週年暨第十七屆就職典禮
高雄新火旺


世界臨濮施氏宗親總會
高雄臨濮

2019 年 - 澳门


南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association




世界龍潭施氏宗親總會
International Lungtan Shi Clan Association
慶祝中華人民共和國建國七十周年澳門回歸祖國二十周年暨




Merry
Christmas

2019 年 - 澳门











2019 年 - 印尼


WELCOME
第十七屆第五次理監事會議 第十七屆青年活動
印尼施氏宗親會十週年慶典
29 June 2019
南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association


CASHIER

2023 年 - 香港


世界臨濮施氏宗親總會
香港施氏宗親會
熱烈歡迎海內外宗親慶賀團蒞臨香港




世界臨濮施氏宗親總會
慶祝成立42週年暨第十九屆慶典聯歡大會


世界臨濮施氏宗親總會
祝成立42週年暨第十九屆慶典聯歡大會



2023 年 - 马来西亚



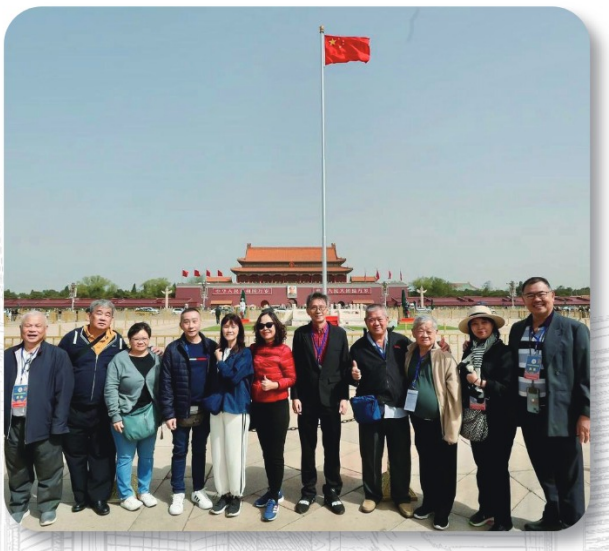


2024 年 - 北京


八达岭索道
Badaling Cableway
南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association


世界臨濮施氏宗親總會
臨濮封侯不傳聖阿弟子
石碏讓易九姓漢代師儒





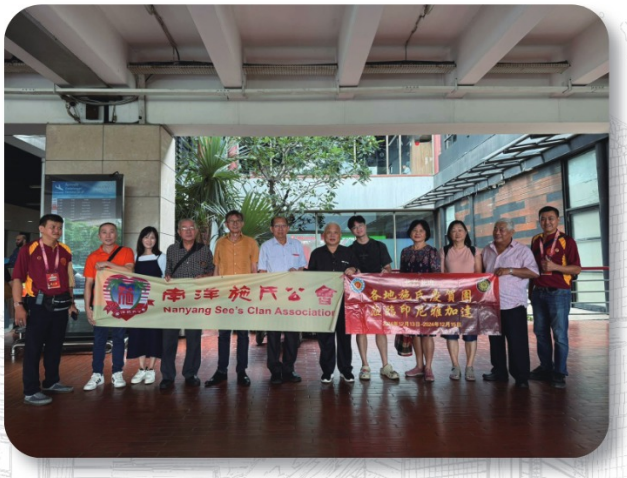




2024 年 - 印尼


世界臨濮施氏宗親總會
第十九至第二十屆交接儀式暨理監事就職典禮
UPACARA SERAH TERIMA JABATAN PERIODE KE 19 &
DAN A PENGUKUHAN PENGURUS PERIODE KE
L LIN POK SHI CLAN ASSOCIATION
2024年12月14日(星期六)
CITY GRAND BALLROOM - JAKARTA
sun city
GRAND BALLROOM


歡迎各地施氏慶賀團蒞臨
聯歡晚宴


南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association


歡迎各地施氏慶賀團蒞臨





2024 年 - 印尼


世界臨濮施氏宗親總會
十九至第二十屆交接儀式暨理監事就職典禮
ACARA SERAH TERIMA JABATAN PERIODE KE 19 & 20
N ACARA PENGUKUHAN PENGURUS PERIODE KE 20




光宗耀祖







2025 年 - 菲律宾


旅菲臨濮總堂
LIN POK SY FOUNDATION INC.
欢迎宴會
熱烈歡迎世界各地施氏宗親
金海灣鮑翅海鮮大酒樓
2025年10月28日
GOLDEN BAY
金海灣


旅菲臨濮總堂
第114-115屆理事會暨第17-18屆教育基金董事會
36屆華文教師聯誼會、第20-21屆婦女組、第37-38屆青
就職慶典大會
6年10月29日
金海灣鮑翅海鮮大





2025 年 - 菲律宾


旅菲臨濮總堂
熱烈歡迎世界各地慶賀團蒞臨


旅菲臨濮總堂
LIN POK SY FOUNDATION INC.


旅菲臨濮總堂


南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association


旅菲臨濮總堂
第114-115屆理事會暨第17-18屆教育基金董事會
第35-36屆華文教師聯誼會、第20-21屆婦女組、第37-38屆青合組
就職慶典大會

2025 年 - 厦门


厦门市临濮文化研究会第三届
厦门市姓氏源流研究会施氏委员会第四届理监事就职典礼
厦门臨濮堂


厦门臨濮堂
厦门市临濮文化研究会第三届
厦门市姓氏源流研究会施氏委员会第四届理监事就职典礼

2025 年 - 台湾


北台灣蘭陽深度之旅


理事長 施湧海
曲目: 把根留住-童安格


台北市施姓宗親會
4. 歡迎新加坡南洋施氏公會
理事長 施湧海
曲目: 把根留住-童安格


南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association



2025 年 - 台湾


南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association
香港施氏宗親會
第十九屆理監事2025年台灣之旅




南洋施氏公會
Nanyang See's Clan Association


香港施氏宗親會
第十九屆理監事2025年台灣之旅

2026 年 - 马来西亚











2026 年 - 厦门

本会代表团赴中国福建闽南地区参加世界临濮施氏宗亲总会工商考察暨青年文化交流活动

撰文 / 施沧源



应世界临濮施氏宗亲总会邀请，本会代表团一行 14 人，于 2026 年 5 月 14 日赴中国福建厦门和漳州，参加“世界临濮施氏宗亲总会工商考察暨青年文化交流活动”，5 天 4 夜行程，与来自世界各地的施氏宗亲共聚一堂，开展文化交流、工商考察及会务交流活动。

此次活动内容丰富，涵盖宗亲联谊、企业考察、文化参访、青年交流及重要会务活动，为海内外宗亲搭建了交流联系、深化合作的重要平台。

活动期间，本会代表团先后参访鼓浪屿、华安土楼及漳州明清历史街区等历史文化景点，深入了解闽南地区的人文历史与传统建筑特色，感受祖籍地深厚的文化底蕴。同时，代表团亦走



本会永久荣誉主席、会务顾问湧海宗长在会上发言



本会主席能辉宗长在会上发言

访片仔癀与华发包装等企业，了解当地产业发展与企业经营经验，促进宗亲之间在工商领域的交流互动。

青年文化交流亦是此次活动的重要组成部分。通过青年座谈与互动交流，来自不同地区的年轻宗亲得以相互认识、分享经验、建立联系，进一步增强青年一代对宗族文化的认同感与参与感，为施氏宗谊的薪火相传注入新动力。

本次活动的重要议程之一，为召开世界临濮施氏宗亲总会第二十届第四次理监事联席会议。来自海内外的理监事代表齐聚一堂，就宗亲事务发展、未来交流合作、青年传承等议题展开深入讨论，集思广益，共谋发展。

会上，经与会代表一致议决，正式确定由本会承办“世界临濮施氏宗亲总会第二十届第五次理监事联席会议”，并定于本会举办成立80周年庆典期间举行。

这一决定，充分体现世界各地宗亲对本会的信任与支持，也赋予本会一项重要使命。届时，新加坡将迎来来自世界各地的施氏宗亲，共襄盛举，进一步深化全球施氏宗亲之间的联系与合作，共同弘扬施氏宗族文化与精神。

本会对此深感荣幸，并将积极展开筹备工作，妥善安排各项会务，务求办好这一宗亲盛会，以尽地主之谊，迎接全球宗亲莅临新加坡。

此次福建之行，不仅让本会代表团与世界各地宗亲加深情谊，也让大家更深入认识祖籍地的发展与文化传承，收获良多。

2026 年 - 厦门


世界臨濮施氏宗親總會工商考察
暨青年文化交流之旅
欢迎晚宴




工商青年文化之旅
世界臨濮施氏宗親總會


2026.5.14





2026 年 - 厦门


国际/港澳台到达
INTL/Hong Kong/Macao/Taiwan ARR
熱烈歡迎世界各地施氏蒞臨




旅游厕所
售票处


世界臨濮施氏宗親總會
工商考察暨青年文化交流之旅



2026 年 - 厦门







2026 年 - 香港



人物风采·施氏精神

先贤事略

施香沱 BBM

书香传世，学养立身

资料整理、撰文／施沧源



家学启蒙，幼承庭训

施香沱先生（1906—1990），字宏泽，笔名吟笙、定叔，题款画自称“八闽男子”，中年书斋号“迦陵楼”，晚年署“星凤堂”。他出生于福建漳州新行街的书香门第。施家为漳州望族，根据有关史料追述，祖辈中不乏进士翰林，家风雅正；祖、父辈又多擅诗文、金石、书画，家学渊源深厚，誉满乡里。

香沱先生幼承庭训，九岁始学书画。父亲督课甚严，他晨起习字诵文，早岁即受传统学养熏陶。1924年，他毕业于龙溪甲种商业学校，翌年到东华小学任教。这样的成长背景，使他的艺术道路不止于笔墨技法，而更重读书学养、人格胸襟与人生阅历。

日后无论从事书法、绘画、篆刻，还是执教育人，香沱先生始终保持深厚的文人本色。他以家学为根，以学养成艺，也由此奠定了后来融通书、画、印三者，并在南洋艺坛自成风范的基础。

南来星洲，乱世见丹心

1938年，因战乱频仍，香沱先生离乡南来，抵达新加坡谋生。。初抵星洲，生活并不宽裕，只能以教书维持生计，却仍省吃俭用，将余款寄回家乡补助家用。身处异乡，他未忘故土。1940年11月9日，他在新加坡中华总商会举行筹赈祖国难民书画义展，将所得七千多元悉数捐作赈济款。这在当时是一笔极为可观的数目，也足见他以艺术回应时代苦难、以个人所长报效家国的胸怀。此举后来获当时国民政府主席林森题额“热忱爱国，艺术超伦”褒扬。



1940 年 11 月 9 日在新加坡中华总商会举行筹款资助祖国难民书画义展

有关资料记述，太平洋战争爆发前后，香沱先生曾与郁达夫、杨骚等人参与抗日宣传。新加坡沦陷后，他避难至苏门答腊，度过三年多艰苦岁月。其间，母亲去世、同学遇害、祖国山河破碎的消息接踵而来，国仇家恨，积郁于心。然而，苦难并未折损他的艺术生命，反而开阔了他的胸襟与眼界。

有关生平资料记述，苏门答腊的暮霭、渔灯蟹火、浊浪排空、海上逐鹿与“巴杀马兰”等南洋风物，后来都成为他创作中的画题。林万菁博士亦指出，香沱先生曾撰《三年多的流亡所得到绘画上的认识》，可见这段流亡岁月不仅是生命中的避难经历，也使他对绘画有了更深一层的体会。

兴亚掌校，兼任中兴俱乐部秘书

战后回返新加坡后，香沱先生重执教鞭。除继续任教南洋美术专科学校外，他也曾担任兴亚小学校长，并兼任中兴俱乐部（中华民国在新加坡代办处）秘书。据家人记述，中兴俱乐部为当时中华民国在新加坡代办处相关机构。彼时新加坡社会百废待兴，华校教育条件有限，教

师薪资并不丰厚，校务、会务与家计皆不轻松。香沱先生一面主持校务，一面处理俱乐部事务，同时承担家庭生计，仍利用课余与假日从事书画创作、文教活动及艺术教学。

据施一般宗长所著的《我的父亲施香沱》记述，当时他在兴亚小学每周工作五天半，平常下午班放学后才回家吃晚饭；饭后又赶往中兴俱乐部工作，有时星期天也须出席俱乐部会议或活动。即便在学校假期，他也常留在学校处理公文或作画写字。每逢星期六下午，则到南洋美专担任水墨画导师。由此可见，战后这一阶段的香沱先生，并非只在单一学校任教，而是在基础教育、社会事务与艺术教育之间奔走。

在兴亚小学任职期间，他不仅肩负校长职责，也为家人安顿与子女教育作出安排。据家人回忆，当时生活空间狭小，一家人辗转安居；而教师子女得以减免学费的惯例，也使孩子们在艰难环境中继续求学。兴亚小学与中兴俱乐部这一阶段，既见其教育工作者的责任，也见其一家之主的承担，更见其在战后新加坡华社中的公共参与。

执教南洋，星凤开讲

1941 年，香沱先生受聘于南洋美术专科学校任教，战后继续执教，直至 1980 年退休，前后近四十年。他主授中国水墨画，并兼及书法、篆刻。南洋美专草创时期，中国水墨画并未独立成系，水墨画课只是众多课程中的一门必修课；书法、篆刻更大多依附于课余自修。香沱先生深知书法乃水墨画之根基，也明白每周课堂时间不足以传授书画印之精髓，于是让有志学生课后到家中学习，亲自指点。

后来，他将家中书房命名为“星凤堂”。星凤堂虽只是家中一隅，却因先生开门授业，成



1953 年兴亚学校毕业典礼

为许多后学进入书画印世界的起点。学生来家中上课，不止假日，平日亦常至深夜。家人为了不影响教学，常让出厅堂与书房，退至前房等候。对家境清寒的学生，先生不但不收学费，还提供笔墨纸砚、画具材料，甚至备茶点、午餐，给予外地学生车资。此种传道授业之诚，使许多弟子终生感念。

香沱先生育人，重在因材施教。他不要求学生仅仅模仿自己的笔法，而是启发他们从传统中立根，在现实中取材，于个人性情中求变化。他常带学生到植物园、飞禽公园等地写生，引导学生从本地现实中发现题材，再以传统笔墨加以转化。他也常劝学生多读书、多行路，以读书去俗，以阅历养气。在他看来，技艺可以

传授，但真正使作品持久动人的，是学养、人格与仁心。

桃李满南洋，师道传薪火

施香沱先生的育人成就，是他一生最重要的贡献之一。他长期执教南洋美专，又在家中星凤堂课徒授艺，桃李满新马，影响深远。如新加坡的黄明宗、上官绍茂、庄声畴、胡康乐、林万菁、陈建坡、曾记策、张有铄等，马来西亚的黄崇禧、余斯福、黄乃群、谢忝宋、韩彪、方宝玉、吴其昌等，皆为施香沱的得意门生，在书画篆刻界各有成就。

后人所谓“施香沱派”，并非一味摹写先生形貌，而是承继其书画印兼修、重学养、重人格、重时代精神的艺术道路。其弟子后来活跃于墨澜社、啸涛篆刻书画会、兰亭画会等艺术团体，使先生所倡导的书画印兼修之路，进一步在新马艺坛开枝散叶。

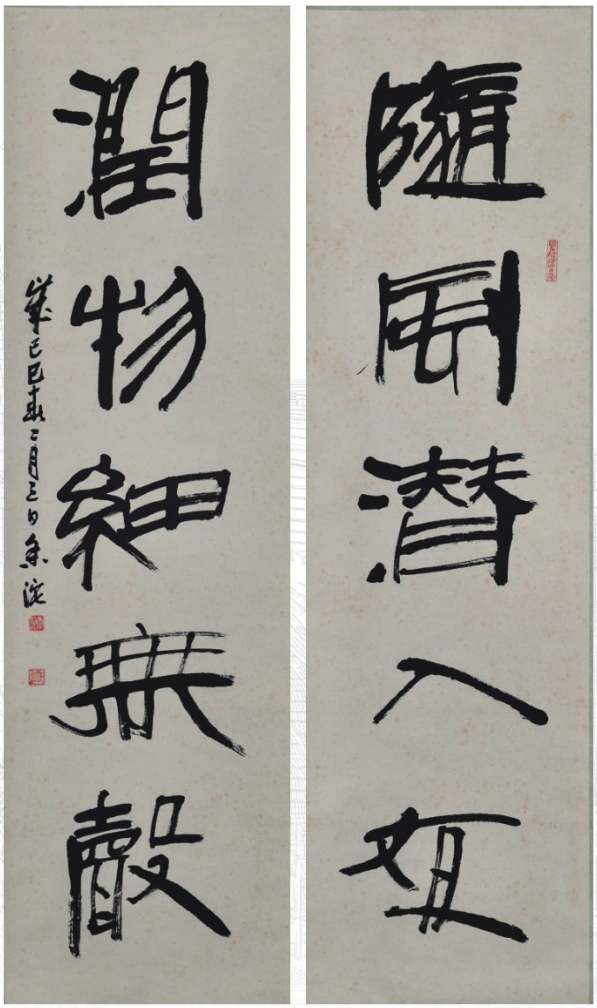
由此可见，香沱先生的教育影响并不止于课堂，也不止于某几位弟子的成就，而是通过一代又一代后学，逐渐形成艺术社群、教学传统与文化网络。他所留下的，不只是作品，更是一种可承可传的艺道与师道。

书法苍劲，碑帖互融

施香沱先生是新加坡、马来西亚影响深远的金石书画家之一。他精于书法、绘画、篆刻，尤为难得的是能将书、画、印三者融会贯通，自成面目。

他的书法篆、隶、楷、行、草皆能，尤以篆书、隶书用功最深。其篆书广涉秦汉，重金文与石鼓文，讲求古趣、行气与整体气势；用笔沉着稳健，方圆并用，形成粗犷遒劲、浑厚朴实的艺术效果。其隶书宗法汉碑，又融入清代名家笔意，笔势苍古，气象雄浑。其行草由二王入手，后转师王铎，兼以碑法写帖，故能劲健洒脱而不失沉着稳重。

香沱先生尤其重视“气”。他曾言石鼓文是写“气”，这也可视为其书法精神的关键所在。所谓气，不只是笔势连贯，更是胸中学养、人生阅历与人格力量在笔端的自然流露。也因此，他的书法不流于柔媚，不止于姿态，而有沉雄、古拙、厚重之气。



《随风潜入夜，润物细无声》书法作品

传统为根，南洋入画

香沱先生的绘画，既承中华传统，又开南洋新境。他早年从家学及乡贤画法入手，后取法吴昌硕，以书法篆籀、狂草笔意入画，又旁参齐白石、王一亭、任伯年、赵之谦诸家，去粗取精，化为己用。

更为可贵的是，他没有停留在传统图式之中，而是将南洋现实生活转化为艺术语言。他善于将神仙鱼、天堂鸟、胡姬花、皮影戏、印度仕女、南洋集市与地方景象纳入画题，使中国水墨画具有鲜明的时代气息与地域色彩。因此，他被视为推动南洋风格水墨画发展的重要先行者之一。

香沱先生论画，重“形神兼备”。他反对只以形色酷似讨好庸俗，也不赞成脱离现实、逸笔草草的文人墨戏。他认为，有神韵而无形似则华而不实，有形似而无神韵则质胜于文。这一主张，正体现了他在传统精神、现实关怀与个人风格之间的自觉平衡。



山水画



南洋风画作

篆刻沉雄，书印相生

香沱先生的篆刻亦自成一格。他承先父钝朴之风，宗法秦汉，旁及浙派丁敬，以及赵之谦、黄牧甫、吴昌硕、邓散木等名家。他秉承“书从印入，印从书出”的创作思想，又能引瓦当、汉砖、图腾、契刻等入印，题材丰富而不失儒雅。

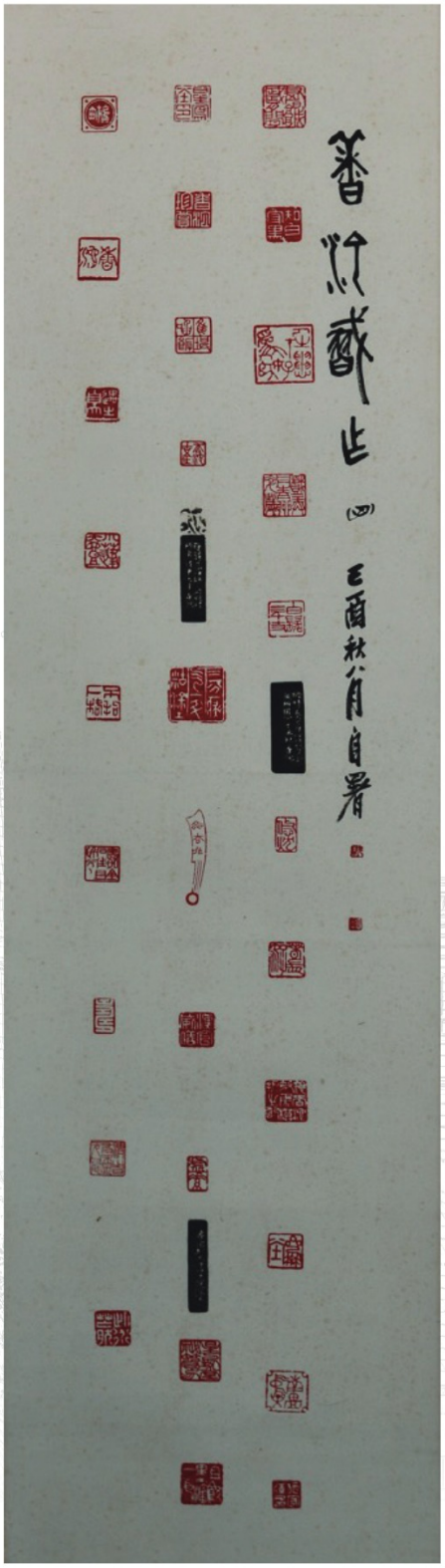
其印风苍劲郁勃、平正庄严、沉雄清雅，边款经营尤见匠心。对他而言，篆刻并非书画之外的旁技，而是与书法、绘画互相滋养的一体之学。书法的气、绘画的韵、篆刻的骨，在他手中相互贯通，最终形成独具面目的艺术境界。

文章见学，收藏传艺

香沱先生不仅是书画篆刻家，也是一位有深厚文史修养的学者型艺术家。他笔不离手，手不释卷，常将艺术心得、文史考据与艺坛评论发表于报刊。他论石鼓文、论二百五十年画家的得失、论印材、论百扇斋、论黄曼士、论郑曼青、论林千石，论严复、溥心畬、齐白石、吴昌硕、黄宾虹、徐悲鸿、丰子恺、王个簃，以及泥人张等等，无不深中肯綮，字字珠玑，语重心长。此等文字，恰似他的篆刻、书法，浑然天成，笔笔有情，一丝不苟。

据家人记述，其文章《中国书法的学习》曾于 1955 年被新加坡教育部选为华文高级中学新设立的《理解与写作》的必读篇章，亦可见其艺术论述在教育层面的影响。他的题跋文字，也为艺坛所称道，往往寥寥数语而能点出作品精神，见其读书之深、鉴赏之精与文字之老到。

他亦珍藏不少重要艺术文献与名家作品，包括徐悲鸿早年素描、徐悲鸿常用印谱，以及清末民国名家书法等。相关资料后来得以整理出版。据《星凤堂遗韵》记述，施香沱家族于



篆刻作品

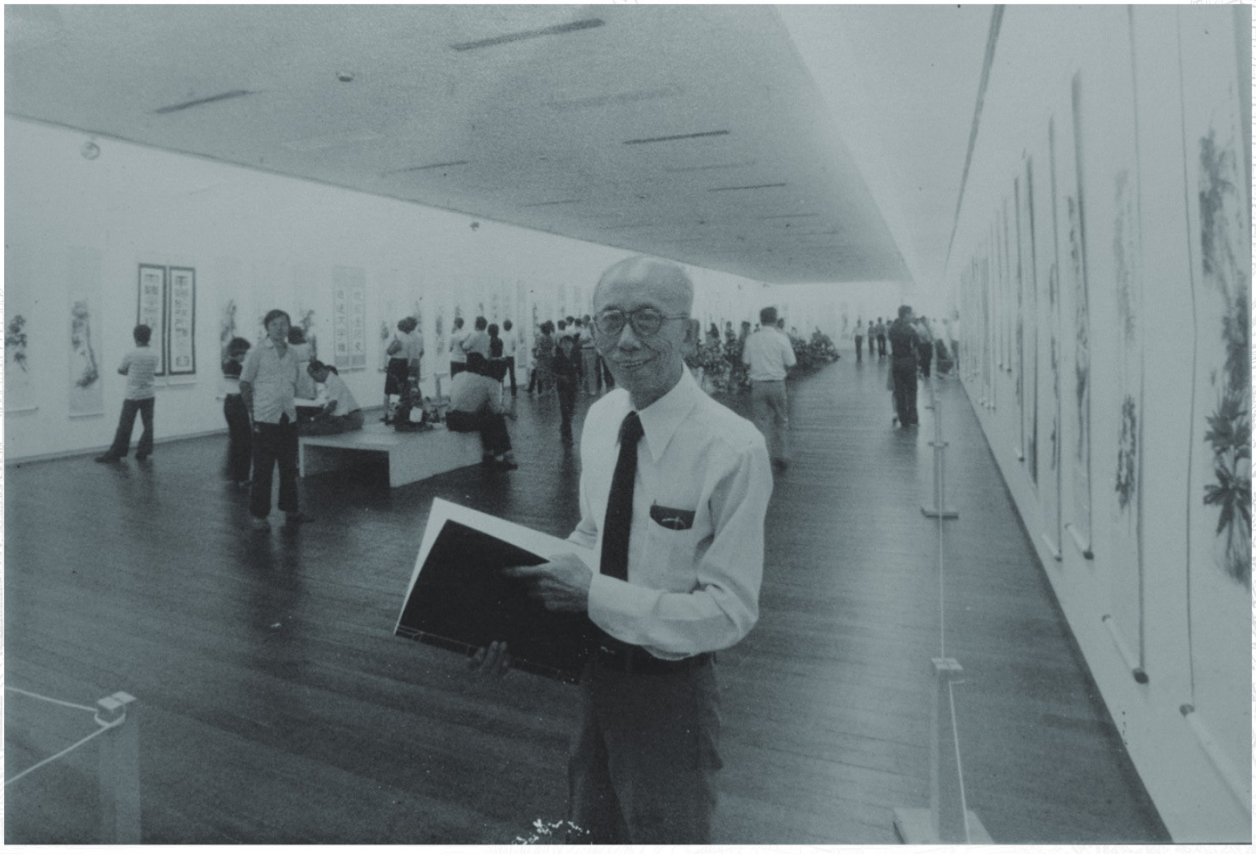
2000 年将其藏书四千册，包括清代绝版书及徐悲鸿常用印集底稿，捐赠南洋艺术学院，并成立“施香沱藏书阁”。这份收藏与捐赠，不只是个人雅好的延续，更是文化保存与艺文传承的重要贡献。

服务艺坛，推动文化交流

除了长期执教，香沱先生也积极参与新加坡艺坛活动。1972 年，他受聘于南洋大学书画研究会教授书画。1976 年，被选为新加坡中华美术研究会会长，并应邀担任墨澜社、啸涛篆刻书画会等艺术团体顾问，扶持后进，推动书画篆刻发展。

在他主持与参与下，新加坡中华美术研究会联合《星洲日报》等机构举办“扬州八怪画展”“明清名画书展”“版画展”“篆刻展”等多个展览，为本地艺坛开拓视野，也为公众接触中华艺术提供平台。

1979 年，香沱先生在日本举办个人书画篆刻展。同年，获新加坡总统薛尔思颁授公共服务星章。1983 年，他应中国对外友协邀请，任新加坡访华文化考察团副团长，回国考察交流，为中新文化往来留下重要一笔。其作品《新几内亚藤》入选新加坡国家画廊，也进一步确立了他在新加坡艺术史中的重要位置。



1970 年 8 月举行个人篆刻书画展于维多利亚纪念堂



1979 年，新加坡总统薛尔思颁授施香沱公共服务星章

严父慈师，风范在人间

从家人记忆中看，香沱先生平日不苟言笑，子女对他常怀敬畏。然而在严肃之外，他亦有深沉而不轻言的慈爱。子女成年后进入事业发展阶段，他曾以多年积蓄相助，支持家人渡过难关。这种情感并不张扬，却见于行动之中。

对学生，他更是倾心相待。生活上，他素来节俭；面对后学，却慷慨无私。学生到家中学习，先生不计酬劳，既免学费，又备茶饭，并时时照拂清寒与外地学生，使后学得以安心向艺。许多弟子日后成名成家，仍念念不忘先生当年的提携、教诲与爱护。

香沱先生的可贵，正在于他把艺术看作一生之志，也把育人看作一生之责。他常自谦作品不过“东涂西抹”，称画作为“野狐禅”，言辞之间不见自矜。然而，正是这种谦冲，使其宗师气度更显厚重。真正有分量的艺术家，不只留下作品，更留下风范；不只成就自己，更成就后人。

艺以载道，星凤长存

1990 年 4 月 25 日，施香沱先生在新加坡中央医院逝世，享年八十五岁。回望其一生，可以看见一条清晰的精神主线：以家学立身，以艺术报国，以教育传灯，以学养成艺。



1983 年 4 月在国家博物馆举行个人篆刻书画展

他经历战乱、流亡、贫困与异乡谋生之苦，却始终没有放下笔墨，也没有放下育人的责任。他把中国传统书画印带入南洋土壤，又把南洋风物、时代感受与现实生活融入传统笔墨；他以课堂育人，也以家中星凤堂育人；他以作品立世，也以弟子传世。

其艺术成就，在于书画印三绝并能融通；其育人成就，在于桃李满南洋，影响新马艺坛数十年；其人生价值，则在于以学养提升艺术，以仁心成就后辈，以文化服务社会。

斯人虽远，星凤犹存。今日重温施香沱先生的生平与艺术，不只是追念一位金石书画大家，更是追念一位以文化立身、以师道立德、以艺术传灯的南洋先贤。他的笔墨已成为新马艺术史的一部分；他的师道，也仍在弟子与后学之间继续流传。

会员风采



施剑徽

胡姬花般的秉性 施氏族人的光彩

采访撰文／施沧源

新加坡的胡姬花，端庄、艳丽、谦和，不仅具有很强的生命力，还散发出沁人心脾的芬芳。很多人把一位南洋施氏公会杰出女性，比喻为一朵盛开的胡姬花。她是世界施氏临濮宗亲总会的第一位女性理事长，也是迄今为止唯一一位。她兼顾家庭与事业，在行有余时，积极投身于社团服务，不仅历任公会重要领导职务三十余载，还担任四届南洋施氏公会主席。除此之外，她同时兼任南洋胡姬协会会长、圣约翰救伤队第五区区主席等职务。虽然她拥有许多头衔和光环，但她对待身边的每一位亲人、朋友、同事、下属和族亲，都非常谦和，完全没有一幅高高在上的架子。这是因为在她的心里，永远只有“真心付出、大爱感恩”。她就是大家非常敬重的施剑徽宗姑。

相夫教子，平衡家庭与事业

施剑徽宗姑祖籍中国福建省漳州市云霄县，于1926年出生于马来西亚芭峇株巴辖。她一生兼顾家庭、事业与公益服务：在家庭里，她是相夫教子、持家有道的贤内助；在事业上，她与先生卢星洲共同经营星洲保险代理私人有限公司，处事干练，眼光稳健，堪称一位能独当一面的女性经营者；在公益团队中，她更以认真负责、待人谦和，成为众人敬重的领导者。她育有四子一女，子女皆学有所成，并在各自行业中取得不俗成就；其中女儿卢希龄更拥有美国商业管理博士学位。

先生的鼓励，使她与施氏公会结缘

50年前，施剑徽宗姑的先生卢星洲与多位本会先贤认识，偶然的机缘拜访本会。当时，他了解到本会需要更多的施氏族人来参与帮忙。于是，卢先生就回家和剑徽宗姑介绍当时本会的一些情况，希望她能参加施氏公会，贡献力量。她听到先生的劝说和鼓励，毅然加入施氏公会，与施氏公会结下不解之缘。

当时的社会，还是处于一个重男轻女思想

的环境，很少女性会参与社团事务。但是，剑徽宗姑的加入，立马得到众人的信任，担任财政一职，让她非常感动。

谦和慈祥女会长，呕心沥血扬族光

施剑徽宗姑加入到南洋施氏公会后，历任财政、副总务、副主席、主席等多个重要领导职务，付出宝贵的时间和精力，发挥领导智慧。期间，参与主持策划组团回乡省亲、周年庆典、助学金、会所大楼整修、新春团拜、海外交流访问等活动，都深受广大会员乡亲的支持和赞扬。

2001 年，施剑徽宗姑当选为世界临濮施氏宗亲总会第九届理事长，任期 2001 年 12 月 9 日至 2003 年 12 月 9 日。她的就任，标志着世界临濮施氏宗亲总会首位女性理事长的诞生。她领导有方，使得世界临濮施氏宗亲总会会务蒸蒸日上。

倘若用论语名言“君子贤其贤而亲其亲”，来形容剑徽宗姑是最好不过了。她到任何一个施氏宗亲组织，遇到施氏族人，都和蔼可亲，尊重乡贤。她的心里装的都是为族人谋福利，为施氏族人送上关心和祝福。因此，她所到之处，无不受施氏族人的热烈欢迎和爱戴。

加入南洋胡姬协会，担当重任认真负责深受好评

1966 年，施剑徽宗姑出于对胡姬花的热爱，参加了南洋胡姬协会。组织能力突出、任劳任怨的她在 1967 年的会员大会上，被选为理事，成为南洋胡姬协会财政，拉开了她投身贡献该会的序幕。在同年八月，她和理事们策划了胡姬协会在繁华世界体育场的大规模胡姬花展览。

由于为人廉正，理事会对她非常信任，担任 11 年的财政，并于 1978 年，被选为该会的副会长。



年届九旬，仍活跃于公会活动

1984 年 8 月 1 日，亚细安兰展在新加坡世界贸易中心举行，她为该会设计 30 年代新加坡华人郊区住屋模型。她的突出贡献，会员们有目共睹，于 1990 年，被选为会长，直至今天。在此期间，她策划和主持多项活动，如周年纪念晚宴、春宴、兰展、新加坡贸易局主办的世界盛大胡姬展及园艺艺术展等。有时，她带领团队，精益求精，追求艺术感，熬夜至凌晨两点，设计和制作兰花园林、兰花丛和插花。正是因为她对工作的认真投入，让每个活动都非常成功，不仅吸引众多参观者，而且还受到多位国家领导人的好评。

积极参与圣约翰救伤队工作，荣膺英女皇颁赐圣约翰员佐勋章

施剑徽宗姑于1979年加入圣约翰救伤队的大家庭，正式成为当时中华女子中学（今之中华中学）救伤队的分队主席，施女士对中华分队的活动非常地支持，不单常常亲自出席参与，而且在经费上也给予大力的支持，对队员们也非常地关心，每当队员们有特殊的表现时，她都会给予奖励，以提高队员们的士气。

1988年她被提升为第五区区主席，同时成为第五区主席团理事会的成员。期间，她为该区拟定全年活动计划，推动常年分队急救伤比赛、救伤知识比赛、年尾之仕官训练班结业礼颁发文凭仪式、训练营营火会点火仪式和新年团拜等活动。她热心服务，与队官队员打成一片，深得该区队官队员的爱戴，并在经济上赞助该区队官福利组之旅行访问，赞助该区区部常年活动基金，从不间断。

她事务繁忙，但总是尽量抽出时间参与圣约翰救伤队的活动。1994年，她随同总部到英国圣约翰总部访问与交流，同时参加英国的圣约翰日的庆典活动。她的突出贡献，得到英国总部的认可，于2004年荣膺英女皇颁赐圣约翰员佐勋章S.S.ST.J。2006年中，她带领第五区的队官和队员们远赴香港访问，使队官和队员们有机会和香港圣约翰救伤队交流，进一步了解他地救伤队活动情况。

百岁华诞，福泽绵长

今年四月，施剑徽宗姑欣逢百岁华诞。百年人生，历经时代变迁，也走过家庭、事业与社团服务的不同阶段。她一生多姿多彩，待人真诚，乐于助人，所到之处常以慈祥、谦和与关怀温暖身边的人。



走过百年岁月，依然笑容温和、精神安康，见证了一生的福气与光彩

如今的她，儿孙满堂，福泽绵长，安享幸福晚年。虽已届百岁高龄，仍精神矍铄，行动自如，还能弹琴唱歌，生活中充满音乐、喜乐与安详。她也是一位虔诚的基督徒，心怀感恩，蒙主恩典，平安健康、快乐安稳，正是她晚年最大的福报。

她的百岁人生，不只是岁月的见证，更是一种生命光彩的延续。那份信仰中的平安、家庭中的圆满、社群中的敬重，使她如一朵历久弥香的胡姬花，在岁月深处依然芬芳。

虽然胡姬花有许多品种、多种颜色，却都具有坚韧、优雅、芬芳的本性。施剑徽宗姑在事业、家庭、社团与公益服务中的众多角色，也同样展现出谦卑、和蔼、慈祥与坚韧的品格。她以真心待人，以行动服务，以一生光彩照亮族亲与后辈。如今百岁高龄，仍为众人所敬爱，实属难得，乃施氏族人之光。

施国英

一峰望一峰，永不言歇



采访撰文／施沧源

在新加坡工商界与华社中，施国英是一位令人印象深刻的企业家。许多人认识他，是因为他在铝合金门窗领域深耕数十年，把企业一步步做稳、做强，被誉为“门窗大王”；也有人敬佩他，因为即使年届八旬，仍未停下探索与实践的脚步，持续投入燕窝、健康饮水、凉茶研发等大健康产业，与本地院校及海外研究机构合作，寻求创新突破，紧跟时代发展，主动引入人工智能助力企业发展。纵观其一生，最打动人的，不只是事业上的成功，更是一种始终向上、不懈求进的精神气质。正如他的人生信条所言：“一峰望一峰，永不言歇。”

白手起家，奠定实业根基

施国英先生早年从基层做起，在铁厂当学徒，从最辛苦、最实际的工作中学习技术、磨练意志，也培养出脚踏实地、认真负责的工作态度。后来，他凭借多年累积的经验与判断走上创业之路。创业初期并不轻松，但他没有被现实条件所局限，而是凭着一股韧劲，从最基础的铁工程业务做起，再逐步扩展至铝合金门窗与相关制造业务。其事业版图并非一蹴而就，而是靠双手、靠判断、靠时间一点一点建立起来。

这段历程最可贵之处，在于它并不是一个轻巧的成功故事，而是一位实业家从基层起步、靠勤奋与毅力走出来的真实写照。正因为走过最辛苦的阶段，他对行业的理解更深，对经营的判断更稳，对事业的根基也看得更清。

以品质立业，以信誉行远

施国英先生所走的，是一条典型而可贵的实业之路。南方喨集团多年深耕铝窗与相关业务，在本地行业中占有一席之地，并曾参与多项大型项目。对他而言，企业发展不只是规模扩大，更重要的是做出口碑、做出品质、做出值得信赖的信誉。

多年来，他深知，真正能够让企业长久立足的，不是一时的机会，而是产品质量、交付可靠与客户信任。也因此，他始终重视细节，讲究节奏，强调品质与服务并重。他重视根据项目进度与客户需求来安排生产与供货，这种务实作风，正是老一辈企业家最可贵的精神品格之一。

正是这种不尚浮华、重在实干的作风，使他在竞争激烈的市场环境中，始终保有自己的立足之地，也赢得业界与客户的尊重。



位于新加坡的 2.3 万平方米工厂



位于马来西亚的 3.2 万平方米工厂

审时度势，于变化中求发展

施国英先生虽立足传统实业，却从不固守旧路。他深知，市场不断变化，企业若要长远发展，必须既守得住根本，也看得见未来。面对新的区域发展机遇与行业竞争变化，他并未盲目冒进，而是仍坚持以合理利润、可靠品质与长期信誉为前提来判断机会是否值得投入。

这种判断，体现的是一种成熟而稳健的企业家智慧：既有进取心，也有分寸感；既看得



施国英（前排左一）为时任新加坡总理李显龙（前排中间）介绍公司产品

到机会，也守得住底线。真正的企业家，并不是没有风险意识，而是懂得如何在变化中看清方向，在机会面前保持清醒。

不确定的市场，要靠尝试去打开

在访问中谈到如何面对前景未明的新产品、新市场时，施国英先生直率表示，若看到值得探索的方向，便会从总公司中拨出一笔资金投入，持续尝试，做了，才知道是否可行。

这番话，道出了他颇具代表性的创业方法。面对未知，他既不因风险而停步，也不因热情而盲目重押，而是在可控范围内，为试错预留空间，以行动去验证判断。这种做法，看似平实，却正反映出一位经验丰富的企业家所具备的实战智慧：真正的机会，很多时候并不是坐着想出来的，而是在不断尝试、修正与验证中，逐渐看清的。

不满足于已有成就，始终追寻新的可能

施国英先生可贵之处，在于他从不将过去的成就视为终点。事业，固然奠定了他作为实业家的基础，但他并未止步于此，而是在事业有成之后，继续放眼更广阔的发展空间。

除原有事业外，他还涉足燕窝产业，并率先在新加坡推动以酵素净化燕窝的做法，强调健康品质；同时，又敏锐洞察大健康领域的发展趋势，推进凉茶、净水设备等方向的研发。更难得的是，他并不因年高而拒绝新科技，反而主动引入人工智能，并与本地院校及海外研究机构携手合作，持续推动产品与技术的提升。

这一切都说明，施国英先生从来不是一位满足于守成的企业家，而是一位始终怀有学习心、探索心与开拓心的实干者。他不断提醒人们，真正的成功，不在于停留在一座高峰之上，而在于始终愿意抬头望向更远的山峰，并继续为

之付出行动。

心有所信，行有所证，精神愈见昂扬

施国英先生令人敬佩的，不只是他的创业经历，更是他身上那份发自内心的信念与生命力。

访谈中，施国英提起，自己在2020年身体曾一度出现状况，需要坐轮椅代步。此后，他始终坚持饮用自家研发净水器过滤的水，经过三年调养，身体逐步恢复，最终摆脱轮椅。对他而言，这不仅是一段身体康复的历程，更是一次以亲身实践印证信念的过程。他相信自己所从事的事业，也愿意用自身经历去见证产品的价值。

更令人印象深刻的是，这份信念并不只是停留在理念上，而是体现在他多年如一日的勤奋、自律与对事业的持续思索之中。虽已年届八旬，施国英坦言自己平日睡眠时间往往只有三四个小时，却依然精神饱满，思路清晰，对企业发展、产品研发与未来方向始终挂怀于心。

每当谈起自家产品与健康理念，他总是神采飞扬，激情澎湃，眉宇之间尽是热忱与信心。与他握手时，掌心温暖；与他交谈时，更能深切感受到那份由衷的投入与昂扬的精神状态。若非亲见，很难想象眼前这位精神焕发、谈吐有力的长者，已是八旬之年。正是这种始终不减的热忱与行动力，使施国英先生的人格风范更显动人，也让人看见一位真正企业家由内而外散发出的生命光彩。

为人慷慨爽直，情义深厚

施国英先生不仅在事业上令人敬重，在为人处世上，也同样令人钦佩。熟悉他的人都知道，他为人慷慨，待人真诚，处事干练，行事果断，不喜拖泥带水，凡事总以高效解决问题为先。凡事讲求实际，能做便做，答应了便尽心尽力去完成。这种爽朗坦率、务实利落的性格，使他在商场中赢得信任，也在人情往来中赢得敬重。

真正有分量的人，往往不只体现在成就上，更体现在待人接物之间。施国英先生的可敬之处，便在于他不仅有企业家的魄力，也有人情味、有担当、有情义。他待人真诚，做事干脆，既见胸怀，也见品格。

宗亲之谊，根脉相承

若说事业成就展现了施国英先生的眼界与魄力，那么他与施氏公会的深厚渊源，则更让人看见他不忘本源、情系宗亲的一面。

在父亲过世后，施国英先生加入施氏公会。自此以后，公会于他而言，早已不只是一个宗亲组织的名称，而是一种血脉相连的归属，一份发自内心的认同，更是一条与先辈、家族、乡情相连不断的精神纽带。

多年来，他始终关心公会事务。只要公会有需要帮忙之处，他往往没有二话，答应得十分干脆。无论是提供支持、贡献意见，还是在实际层面伸出援手，他总是义不容辞。这种不计较、不推诿、乐于承担的态度，最见情义，也最见人格分量。

身为施氏公会永久荣誉主席，在访谈中，施国英朴实而坚定地说：“施氏公会是我们的根。”寥寥数语，情真意切，也道出了他内心深处对宗亲与公会的深厚认同。所谓“根”，不仅是生命的来处、血脉的所系，也是一个人无论走得多远、成就多高，都始终不能忘怀的本源。施国英深知，事业有成，愈应饮水思源；人生行远，愈当珍视宗亲情谊与家族传承。也正因如

此，他始终把个人的成就与回馈宗亲、支持公会、守护传统紧紧联系在一起，使其人生更显厚重，也更具温度。

企业家精神，足资后学

综观施国英先生多年的奋斗历程，可以清楚看见几种极为鲜明而珍贵的品质：从基层起步的坚忍，白手创业的勇毅，面对变化的清醒判断，敢于尝试的开拓精神，持续学习的开放胸襟，多年如一日的勤奋自律，以及不忘根本的家族情怀。其早年创业经历、实业积累与长期经营；而其在大健康、产品研发、公会事务与个人生活中的诸多细节，则更让人看见一个立体而真实的施国英先生。

这些品质，共同构成了他作为一位企业家的高度，也构成了他作为一位长者令人敬佩的人格风范。施国英先生最可贵之处，不只是事业有成，更在于他始终把人生活成一种向上的姿态：做成一件事，不自满；遇到新机会，不退缩；面对未知，不空谈；走得再远，也不忘来时的路。

施国英先生以多年不懈的奋斗、坚定的信念与深厚的情义，展现出一位企业家难能可贵的精神风范。他的创业精神、人格魅力与家族情怀，至今仍令人敬佩，也为后辈提供了可资学习的榜样。





施雅德

立业以实，处世以诚

采访撰文／施沧源

高龄神健，往事犹新

今年九十二岁的雅德宗长，依然耳聪目明，精神健旺。访谈中，他谈吐平稳，思路清晰，数十年前的人和事，说来仍历历在目。无论是少年时期的艰辛、创业时的摸索，还是后来参与施氏公会会务、购置会所与筹款的经过，他都说得平实而清楚。也正是在这样的叙述里，一个人走过的路，渐渐显出它本来的分量。

他说起往事，并不刻意渲染，也少有夸饰。年轻时怎样做工，后来怎样创业，公会的事又怎样一件一件去做，他只是缓缓道来，仿佛那些年的劳苦与奔波，早已沉淀成生命的一部分。也正因如此，回望他的来路，反而更能看见一种难得的质地：不张扬，却扎实；话不多，却做得稳。

少历艰辛，自强向前

雅德宗长（曾用名：亚德、德发），生于1934年，五岁时父亲离世，幼年便早早尝到了生活的艰难。其后又逢日治时期，受时代环境所限，未能像一般孩子那样如常接受教育。对许多人而言，这样的成长起点并不容易；而他也正是在这样的困顿中，逐渐学会如何靠自己站稳脚步。

直到新加坡建国后，社会环境渐趋安定，他才有机会进入夜校读书，弥补年少失学的缺憾。白天谋生，夜晚读书，日子并不轻松，却也正是在这样的岁月里，他一点一点把原本欠缺的补回来。人生的路，起点未必都能由自己选择，但后来怎样走下去，往往最能看出一个人的心志。雅德宗长早年的经历，正是如此。

砖厂学徒，扎下立业根基

他踏入社会后的第一份工作，是在一家砖厂当学徒。砖厂的工作辛苦，靠的是体力，也靠耐性，更靠一个人肯不肯学、肯不肯做。那时一般工人的日薪约为四五元，而他因做事勤快、肯下力气、处处认真，所得日薪可达六元。那多出的一两元，在当年并非轻易可得，而是旁人看得见，这个年轻人做事靠得住，交代下来的事能够办妥，苦也吃得下去。

也正是在砖厂学徒的岁月里，他对这一行业有了扎实的认识。从制砖所用的材料，到制作的工序，再到砖厂如何运作、如何出货，许多事情都是在最基层的岗位上一点一点摸索出

来的。后来能够自己创办砖厂，这段经历无疑是他最重要的根基。许多路，并不是一开始便看得清楚，而是在认真做眼前事的过程里，慢慢走出方向来。

得遇机缘，创办星德砖厂

后来，一次买万字票的机会，让他以两元赢得四千元奖金。四千元在当时并不是小数目，对许多人来说，也许足以换来一时宽裕；但他并没有把它当作意外之财轻易花掉，而是谨慎地将之作为创业本钱。在朋友介绍下，他找到地方设立厂址，于1963年创办星德砖厂，正式走上创业之路。

看似是机缘带来了转折，实则若无此前多年在砖厂学徒所积累下来的经验与把握，这笔钱未必能真正变成事业的开端。机会之所以能够被接住，往往不只因为它出现了，更因为当事人早已在心里有了准备，在手上有了本事。雅德宗长之所以能顺势而起，靠的并非侥幸，而是多年脚踏实地做出来的根底。

重质守信，立业不逐浮利

星德砖厂创立之时，正值新加坡建国初期，百废待兴，建筑需求殷切。那个年代，做砖有市场，怎样做，却最能见出一个人的行事分寸。

当时不少同行会用一包洋灰制作四块空心砖，以提高产量、节省成本；雅德宗长却坚持一包洋灰只制作三块。他认为，若只图数量而忽略质量，砖块不够坚固，经不起使用，眼前或许能卖，日后却未必站得住。少做一块，成本与利润自然不同，他并非不懂得计算，只是比起一时多得的一点利益，他更在意东西做出去，是否结实耐用，是否能让人放心。

也正因如此，他的砖厂逐渐做出口碑。货做得扎实，人家自然记得；东西耐用，客户便愿意信任。星德砖厂后来越做越稳，事业高峰时，他拥有三家砖厂、三十多位工人，以及三辆货车负责送货。从砖厂学徒到经营有成的实业者，这一路并不轻巧，却走得一步一个脚印。今日回看，这份成绩并不只是生意上的扩展，更是一种做事方式的累积：不图快，不取巧，宁愿慢一些，也要把事情做稳、做好。

心系故里，辗转寻得施氏公会之门

事业渐稳之后，雅德宗长心中始终惦记着父亲中国家乡的情况，希望藉由公会寻根问源，与故里建立联系。只是当年没有亲友引介，也没有现成门路，他只能凭着一份朴素而坚定的心意，自己设法去寻找。

他不知道公会所在，便翻查电话簿，一页一页地找地址，终于寻到会所。在1958年初次上门时，却因接待他的是一位说广东话的女职员，双方沟通不畅，事情也只得暂时搁下。若换作旁人，也许到此便算了；但他并未真正放下。终于在1964年，经玖拾宗亲介绍，顺利加入公会，从此与公会结下深厚缘分。

这一段往事看似平常，却很能见出他的性情。许多事情，并不是一开始就有人铺好路，也不是稍遇波折便能轻易做成。可只要心里认定这是值得去做的事，纵然起步不易、途中受阻，也总会继续设法往前走。这样的韧性，后来在他创业、理事和参与公会建设的种种经历中，也一再可见。

理财严谨，赢得宗亲信任

加入公会后，雅德宗长并不是挂名参与，而是真正把心力放进会务之中。尤其在财务管理

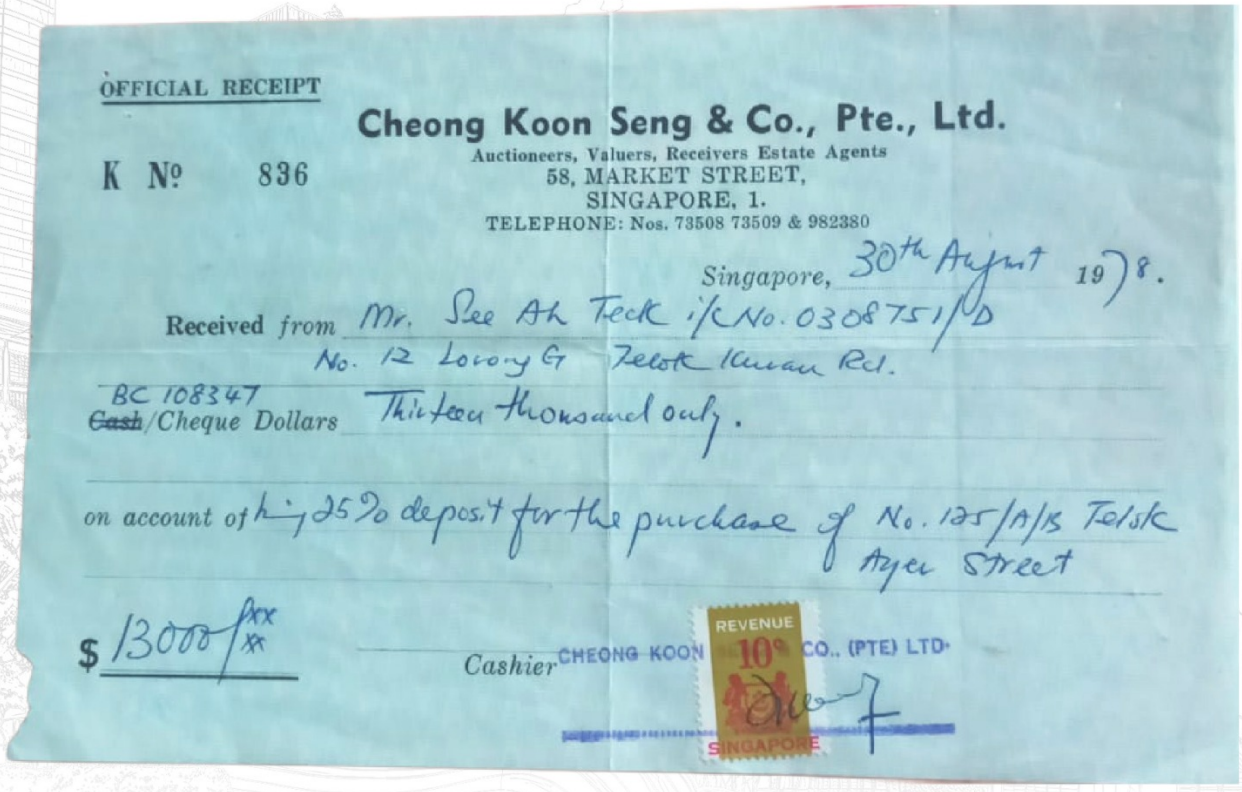
方面，他做得格外认真。公会运营账目中的每一笔收支、每一张收据，他都仔细留底，清楚整理，不容含糊。账目来往，在他手中总要做到分明、有据、经得起查验。

在他看来，公会的钱财是宗亲共同托付之物，经手之人必须谨慎分明，不可有丝毫马虎。宗亲们对他的信任，也正是在这些细处中慢慢建立起来。后来他被委任为公会财政，自是顺理成章之事。账目之事，看似琐细，实则最见人品。越是无人注意之处，越能看出一个人做事是否稳妥，是否守得住分寸。

奔走置产筹款，为会所建设尽力

雅德宗长对公会的投入，不止于日常会务与账务管理。会所建设时期，他曾与公会主要牵头人一道，为公会置地之事四处奔走。其间，为协助公会购置会所，他曾拿出自己一张一万三千元的支票，先行为公会垫资，使有关事务得以顺利推进。这样一件事，说来不过寥寥数语，放在当年却并不寻常。若非对公会有深厚感情，也若非对事情有足够担当，断不会在关键时刻这样站出来。

其后，他又曾结伴前往印尼泗水筹募款项，为购置会所继续出力。期间，金城、魁梧、宣德、水深、柏松、源東等多位印尼宗亲慷慨解囊，为会所建设贡献力量。并于 1978 年，在湧龙、雅德两位宗长分别担任主席与总务期间，将原本租用的会所整座三楼产业权正式承购下



OFFICIAL RECEIPT

Cheong Koon Seng & Co., Pte., Ltd.

Auctioneers, Valuers, Receivers Estate Agents
58, MARKET STREET,
SINGAPORE, 1.
TELEPHONE: Nos. 73508 73509 & 982380

K № 836

Singapore, 30th August 1978.

Received from Mr. See Ah Teck i/c No. 0308751/D
No. 12 Lorong G Telok Kurau Rd.

BC 108347
~~Cash~~/Cheque Dollars Thirteen thousand only.

on account of 25% deposit for the purchase of No. 125/A/15 Telok Ayer Street

$ 13000/xx

Cashier CHEONG KOON CO., (PTE) LTD.

REVENUE 10¢ SINGAPORE

雅德宗长垫资的一万三千元的订金收据

来。今日回顾公会的发展历程，会所能够落成并逐步发展，离不开前辈宗长们当年的共同承担与辛苦筹措。雅德宗长身处其中，所留下的并非空泛言语，而是一段实实在在参与其中的足迹。

待人热诚，情义见于日常之间

除了创业与会务上的投入，雅德宗长待人热诚，也给宗亲们留下深刻印象。他常常为宗亲担任司机，接送大家出席红白事、参加会议，或往返处理会务。这样的事情，说来平常，却最见一个人的本色。

人与人之间的情谊，并不只体现在大事上，更往往落实于日常往来的点滴之间。谁有需要，便尽力帮一把；谁要出门，便主动送一程。这些细微之处，不张扬，也未必显眼，却最能累积人与人之间的信任与温情。公会中的宗谊，很多时候也正是在这样的平常来往中，慢慢维系下来。



前往印尼泗水筹款期间的宗亲合影

前排左起：钊火、魁梧、宣德、雅德、雅德夫人、剑徽

后排左起：能援、湧龙、志成（赞美）

荣任永久荣誉主席与会务顾问，心仍系于公会

自1974年起，雅德宗长便担任公会执委，开始参与会务。数十年来，无论职务如何更迭，他始终心系公会。如今，他担任公会永久荣誉主席兼会务顾问。虽已年高，仍十分关心公会事务，时常就会务发展与处理细节提出提醒。这并非出于一时挂念，而是多年参与其中，对公会自有一份始终放不下的责任与关怀。

这些年来，他也把自己手上保存的相关资料，悉数交回公会。对他而言，公会的事不是做过便算，而是该留下的，应当留下；该归还公家的，也应归还公家。这样的举动，看似平常，实则最见其心。从早年参与购置会所与筹款与事务，到后来担任永久荣誉主席与会务顾问，雅德宗长对公会的关心，始终没有间断。

一路走来，平实之中见风范

回看雅德宗长走过的道路，从少年失怙、失学，到后来白天谋生、夜晚上学；从砖厂学徒做起，到创办星德砖厂；从四处寻访公会，到后来参与会务、管理账目、为会所置地奔走筹措，许多事情并不铺张，却都做得很实。年轻时做砖，他宁可一包洋灰只做三块空心砖，也不愿为了多赚一些而减了分量；公会有需要时，他既肯为账目细细留底，也肯在购置会所之际拿出自己一万三千元的支票先行垫资。一路走来，他做事有自己的分寸，待人也有自己的厚道，许多话不多说，事情却总是落在实处。

也因此，雅德宗长给人留下的印象，并不在于说过多少豪言壮语，而在于他怎样一步一步把事情做出来。创业如此，参与公会事务亦如此。看他这些年走过的路，便会明白，有些人的分量，并不来自张扬，而是在长年累月里，一点一点累积而成。这样的风范，平实而真切，令人敬重，也值得后辈细细体会。



施湧海

笑迎风浪，稳掌航向

采访撰文／施沧源

第一次见到湧海宗长的人，多半会先记得他的笑容。亲切、乐观、没有架子，说起话来从容平和；谈到生意，也不夸耀，只把事情一件一件说清楚。

然而，这位今日被许多人称赞“会做生意”的实业经营者，当年接掌海发电器私人有限公司时，并非一路被看好。有人认为他年纪尚轻、经验不足，未必能在竞争激烈的船舶用品行业撑得长久。他没有急着辩解，也没有用豪言回应质疑，只是把每一批货备好、每一张订单做好、每一次交付守好。

时间给了他最好的回答。海发电器不但站稳脚跟，而且越做越大。湧海宗长的成功，不在一时声势，而在长期的用心、专心与三思而行；他的可贵，也不只在事业有成，更在于把这份务实与担当，延伸到宗亲社团的服务之中。

从基层做起，识得行业冷暖

湧海宗长生于1959年，幼年在芽笼成长，先后就读光华小学、务立中学，后来进入义安工艺学院，完成机械工程专业。工艺训练使他重视结构、流程与实际操作；军训期间负责炮位和发射角度测绘，也磨练了他细致、准确的处事习惯。

1983年完成军训后，他加入父亲合伙经营的公司。初入行时，他不是坐在办公室里谈管理，而是从搬货、送货、整理库存等基层事务做起。白天在公司学习业务，夜间则到新加坡管理学院修读企业管理专业文凭课程。

这段基层历练，成了他日后经商的底气。懂得一线辛苦，便更重视每一个决定背后的成本、流程、风险与信用。

在不被看好中，撑起一门实业

1988年，原来的合股公司拆伙。父亲另设海发电器私人有限公司，由湧海宗长独挑大梁。那时他经验仍在累积，外界并不完全看好。船舶用品供应竞争激烈，新公司要在夹缝中站稳，并不容易。

他没有被这些声音牵动，而是回到最实际的事情上：报价、备货、送货、守信。船舶电器用品供应讲求速度、库存和信用，客户一来清单，就要迅速反应；稍有延误，便可能失去信任。

他经营的不是几样简单货品，而是上千种船舶电器用品的库存与供应。货品繁多，交付

紧迫，客户要求各异，他却能在其中理清头绪、稳住节奏，把一门辛苦生意做成扎实事业。当年别人以为他撑不久，他却用数十年的经营证明：真正的本事，不在一时被看好，而在风浪之后仍能站稳，并把事业一步一步做大。

自信而不轻率，谨慎而不保守

湧海宗长给人的印象，是亲切、乐观、成熟。与他交谈，常能感受到一种从容的自信；事情再多，他不急躁，问题再复杂，他也愿意慢慢理清。

这份自信，来自多年实业经营的历练，也来自他对行业细节的熟悉。但真正面对经营决策时，他又十分谨慎。无论是资金周转、仓储扩充，还是合作取舍，他都不会因一时机会而贸然投入，而是反复衡量，三思而后行。

许多人称赞他会做生意，正因为他身上兼有两种难得的特质：有自信，所以敢承担；够谨慎，所以能守得住。自信让他在不被看好时仍能撑起事业，谨慎则让他在事业做大后仍不失分寸。笑容是他的待人之道，自信与谨慎，才是他稳掌航向的底气。

现金流为本，仓储为势

湧海宗长经营企业，最重视稳健。他不轻易向银行借贷，尤其注重现金流控制。对他而言，生意能否做得长久，不只看营业额，更要看资金周转是否稳、库存是否足、成本是否守得住。

船舶电器用品供应，库存就是竞争力。为了配合业务发展，他陆续购置店屋和扩充仓库。这些物业并非为了收租或投机，而是为了降低长期运营和仓储成本，增强备货能力。

也正因为有稳健的现金流、自有仓库和充足库存，面对竞争对手价格战时，他不必被租金、债务和短期压力牵着走，反而能以更稳的成本结构守住客户、守住业务。别人看到的是公司越做越大；他真正看重的，是每一步是否稳，每一个决定是否经得起时间考验。



湧海宗长购置的古朴店屋，既保留传统建筑风貌，也见证海发电器稳步发展的实业历程。

专心一业，方能做深

湧海宗长坦言，做生意要用心，也要专心。机会很多，行业也很广，但不是什么都要涉足。若什么都想做，反而容易分心，削弱原本的优势。

他的经营道路，正体现了这种定力。数十年来，他始终围绕船舶电器用品供应深耕，不轻易偏离主业。也正因为长期在行业里摸爬滚打，他对船舶用品的采购渠道、货源寻找、价格判断与供应网络十分熟悉。什么货该到哪里找，哪一类用品由谁供应，如何在短时间内整合不同货品，他心中都有一本清楚的账。

这份经验和人脉，后来也带来新的合作机会。一位长期往来的香港客户，本身也是船舶

供应商，与大船东关系密切，尤其常接到新造船第一次供货的大订单。新船首批供货项目繁多，数量庞大，需要有人在新加坡迅速组货、备货、报价和安排交付。对方看中湧海宗长熟悉本地供应网络，也信任他的办事能力，便与他合作成立信隆轮船用品（新）私人有限公司。

在信隆的运作中，香港客户取得订单后，将清单传给他；湧海宗长则在新加坡负责整合货源。电器用品由他原本熟悉的领域供应，钢缆、厨房用品、文具、五金、铁板等其他货品，则凭借多年积累的行业关系向不同商家采购。那是一段极考验经验、速度与协调能力的日子，也进一步证明，他不是只懂一类货品，而是熟悉整个船舶用品供应链的脉络。

不过，即使有合作机会，他仍保持清醒。能做的，他认真做好；不适合的，他谨慎婉拒。对他而言，扩展不是盲目铺开，而是在不偏离核心能力的前提下，把熟悉的事做深、做稳、做出信誉。专注不是眼界窄，而是知道力量该放在哪里。

书法涵养，映照为人气度

事业之外，湧海宗长也有一份温润的文化情怀。他与夫人李春梅感情深厚，生活中重视家庭，也喜爱中华文化。每逢星期六下午，两人常到怡和轩习字，跟随书法家林书香老师学习书法，数年如一日，从不轻言间断。久而久之，湧海宗长在同学之间成了大家口中的“大施兄”。

书法讲究用笔，也讲究心境。落笔之前，要看结构；行笔之中，要有节奏；收笔之时，要有分寸。这与湧海宗长做事的方式颇为相通：不急、不乱，不求一笔惊人，而求每一笔都稳当。

事业给人以成就，文化则使人有余韵。能在繁忙生意之外仍愿意习字近文，也见其内心不只追求事业成果，更看重生活的充实与精神的安顿。

宗亲情缘，始于牛廊巷

湧海宗长与南洋施氏公会的缘分，早在童年便已种下。小时候，每逢过节，堂兄常带他到牛廊巷参加泉和合宴席。席间的热闹、宗亲之间的招呼往来，让他很早便接触族人，感受到宗亲组织的温度。

后来，父亲钊漂宗长带他加入南洋施氏公会。1993 年，他开始加入执委会；1999 年起担任财政，协助公会管理账目、拓宽收入来源。他把商场上重视现金流、讲求稳健的经验，带入公会财务管理。多年下来，公会存款已较他接手时增长多倍，财务基础明显增强。

这不是简单的数字增长，而是一份长期守护。社团财务稳，活动才有基础；基础稳，传承才有条件。湧海宗长以做实业的态度做会务，管好账、守好底，一步一步为公会积累力量。

十年掌舵，以会员为本

2015 年，湧海宗长出任南洋施氏公会主席，连续五届，共十年。担任主席期间，他把会务重点放在照顾会员、凝聚宗亲和为会员谋福利。

在他的带领下，公会推出会员家庭日，让会员与家属有更多相聚机会；恢复助学金颁发，希望在能力所及之处，帮助经济较困难的会员家庭减轻负担，并鼓励年轻一代继续求学上进；每年周年庆会员聚餐、新春团拜、组团出游等活动，也让宗亲之间保持联系，增进情谊。

除了会务活动，他也把这份关心延伸到日常。平日阅读报章时，凡见有关施氏宗亲的报



从前任主席剑徽宗姑（右）手中接过会务重任，湧海宗长（左）由此开启主席任期，承前启后，续写宗亲服务新篇章。

道，他总会特别留意。若宗亲家庭遇到困难，他会呼吁公会成员前往关心慰问；若看到宗亲在事业、学业或社会服务上有所成就，他也会把报道分享给会员，让大家共同欣慰、共同祝贺。对他而言，公会的凝聚力不只在节庆聚会，也在平日的一声关怀、一份惦念和一次分享之中。

他也带领执委团队成功举办南洋施氏公会七十周年庆典，并承办世界临濮施氏宗亲总会第十六届第四次理监事联席会议与会员大会。大型庆典与宗亲会议，牵涉接待、协调、财务、礼仪和人情往来，正需要成熟稳重的领导。

2021 年疫情期间，促成南洋施氏公会与



湧海宗长于七十周年庆典致辞，凝聚宗情，寄望新程。



七十周年庆典上，湧海宗长（中）与执委同仁切蛋糕合影，共庆公会重要里程碑。

张、李、谢等姓氏组织组成四姓氏总会，合力赠送爱心饭盒给前线医护人员。这份行动说明，宗亲社团不只凝聚本族，也能在社会需要时伸出援手。

2025 年，他将主席棒子交给能辉宗长，自己转任永久荣誉主席、会务顾问。退下主席岗位后，他仍关心会务，适时提醒、协助和支持。对他而言，公会不是某一个人的舞台，而是一代接一代的责任。

除了南洋施氏公会，施湧海也活跃于宗亲、乡团与行业组织。他担任世界临濮施氏宗亲总会第十九届理事会副理事长、怡和轩财政、新加坡福建会馆理事、新加坡船舶物资商会会名誉顾问暨财政，以及新加坡晋江会馆名誉会长暨常务委员。不同职务之间，体现的是各方对他的信任，也延伸出他服务社群的宽度。对他而言，社团不是名衔，而是一份情义与责任；无论身在何处，他都以务实稳健的态度，尽己所能，支持会务，凝聚情谊。

把该做的事，认真传下去

湧海宗长认为，公会是一代一代传下来的。每逢十年大庆，有时看似“为了做而做”，但这正是责任，也是传承。因为若没有人继续组织、继续记录、继续把宗亲聚在一起，许多情谊和历史便会慢慢淡去。

这句话朴素，却很能说明他的为人。他不喜欢把责任说得太高，却会在需要时认真承担；不刻意表现自己，却把事情一件一件落实。

从小时候在牛廊巷参加泉和合宴席，到后来连续五届、十年担任南洋施氏公会主席；从父亲钊漂宗长带他进入公会，到他再把棒子交给新一代领导人，湧海宗长的社团情缘，是亲情、族情与责任的自然延续。

结语：稳中见远，实处见心

湧海宗长的人生，贵在一个“稳”字，也贵在一个“实”字。

他笑容亲切，待人乐观；但遇事不轻率，决策必三思。他事业有成，却不靠冒进；他会做生意，却更懂得守成。现金流、仓储、客户信用、服务效率，这些看似平常的环节，正是他在价格战中守住业务的底气。专心做好一门事业，不贪多、不分心，是他的经营智慧，也是他的做人分寸。

在社团服务中，他把同样的务实精神化为责任：管好财务，照顾会员，扶助有需要的家庭，鼓励年轻一代向学，组织宗亲相聚，也在大庆与会议中承接前人的托付。事业是他的根，社团是他的情；书法所养的沉静气度，则让他的生命多了一份从容与雅意。

湧海宗长的经历，贵在不张扬，却有分量。真正的成功，不在声势多大，而在根基多稳；不在涉猎多广，而在一事做深；不在一己有成，而在有能力时仍愿意照顾他人、回馈群体。能把事业做稳，是能力；能在成功之后仍待人以诚、处事有度，是修养；能把宗亲情义接住并传下去，则是格局。

笑迎风浪，稳掌航向。一路走来，他把事业做在实处，把情义放在心上，也把责任稳稳接住。这样的生命轨迹，不喧哗，却耐看；不张扬，却自有光华。



施能辉

把每一次转向，都走成更远的路

采访撰文 / 施沧源

年轻时，能辉宗长常在半夜搭船前往离岛上班。

夜色中的海面并不平静。抵达工厂后，等待他的，是石化生产线一轮又一轮的值班。那时，他待遇不错，职位稳定，进入职场便担任主管。对许多人而言，这已经是一条可以安稳走下去的路。

然而，六年的轮班生活，让他开始思考：稳定之外，是否还有别的可能？

他没有贸然离开，而是利用工余时间修读管理课程。课堂上的学习，后来成为他转换跑道的第一块踏脚石。此后数十年，无论从技术走向市场、从欧美业务转向中国供应链，还是从企业经营走进社团服务，他都在变化来临之前，先为下一程作好准备。

从生产现场走向技术管理

能辉宗长出生于 1960 年，毕业于新加坡理工学院化学加工技术专业，随后加入新加坡石油化工公司 Petrochemical Corporation of Singapore。

国民服役期间，他曾接受团队管理训练，并有实际带领士兵的经验，军衔升至中尉。进入职场后，他直接受委担任主管，负责生产现场管理。

石化行业待遇优厚，但公司位于离岛，生产岗位必须轮班，有时半夜便要搭船上班。为了寻找不同的发展方向，他在工作之余修读管理文凭课程。六年后，他离开原有岗位，加入日资企业 Yoshikawa Chemical，担任化学工程师，并管理技术团队。

公司主要生产化妆品、水产及医药相关原料。那段经历使他深入了解生产流程、产品性能和客户应用，也为日后进入市场开拓打下基础。

技术之外的另一条路

在 Yoshikawa Chemical 任职期间，能辉宗长注意到，企业高层中，技术出身者相对较少，拥有销售及市场经验的人则更常进入管理层。

他因此报读澳洲皇家墨尔本理工大学商业学士课程，系统学习市场营销及商业管理。

1990 年前后，受到日本经济与金融环境变化影响，日本母公司需要调动资金，将新加坡子公司出售给南记工程公司，企业随后改名为 NK Chemicals。

南记工程原本从事建筑相关业务，对化工行业并不熟悉。公司易主后，部分客户也对其

化工产品的专业能力产生疑虑。

对能辉宗长而言，这场变化却提供了一个转入市场领域的机会。此时的他，既熟悉技术与产品，也完成了商业课程。他主动请缨，承担业务开拓工作，由此从化学工程师转为销售与市场人员。

三年叩门，打开欧美市场

转入市场后，能辉宗长首先面对的，是客户的不信任。

为了拓展欧洲业务，他不断拜访潜在客户，介绍产品、说明技术、争取合作。许多公司一听到 NK Chemicals 的新股东来自建筑行业，便对其化工能力有所保留。一次次拜访，往往没有结果。

这样的低谷持续了约三年。

技术背景在此时成为他的优势。他不仅销售产品，也能够就原料性质、生产过程和实际应用与客户交流。与此同时，NK Chemicals 的老板给予他充分支持，让他能够继续开拓市场。

经过长期奔走，他终于打开德国市场。产品品质与技术服务逐渐获得认可，客户也开始介绍新的客户，业务由德国扩展到更广泛的欧洲地区和美国。

NK Chemicals 的发展后来引起原日本总公司的注意。昔日被出售的新加坡子公司，经过重新经营，逐渐成长为原公司不可忽视的竞争者。

随着业务扩大，能辉宗长获委任为业务拓展总监，实现了由技术岗位走向企业管理层的目标。

把目光投向中国

欧洲和美国市场逐步站稳后，他开始重新审视公司的原料来源。

过去，公司的许多原料主要从澳大利亚和新西兰进口。随着中国改革开放不断推进，制造能力和生产技术逐步提高，他预见中国供应商将在国际市场上扮演更重要的角色。

从 1998 年起，他几乎每个月都会前往中国，考察厂家、了解生产条件和质量控制，寻找化妆品原料、羊毛脂等产品。

当时，中国原料仍在逐步建立国际信誉。采购不能只看价格，还必须判断品质、供应稳定性和合作对象的可靠程度。凭借技术经验与市场判断，他逐步建立起新的采购网络，为公司增加供应选择，也提升了整体竞争力。

从扩展到重组

2016 年，能辉宗长离开服务多年的 NK Chemicals，进入健康产品零售领域。

他与中国上市企业厦门金达威集团合作，收购新加坡健康产品零售企业 Vitakids。公司主要经营婴幼儿及家庭所需的营养补充品、天然保健产品、个人护理用品和日常食品。



2020 年，能辉宗长（前排中间）的 Vitakids 公司办公室与仓库乔迁新址，多年耕耘，再迈新程。



能辉宗长（右一）与澳洲供应商合影。每一段合作关系，都是事业向外延伸的一程。

参与经营后，他把多年积累的市场与供应链经验带入企业，使 Vitakids 由原来的两家商场门店，逐步扩展至九家。

COVID-19 疫情之后，实体零售环境发生变化。租金、人力及营运成本持续上升，员工招聘日益困难，消费者购买保健品的渠道与习惯也逐渐改变，门店利润不断收窄。

经过评估，他决定对 Vitakids 进行重组，并结束实体零售业务。

从两家门店扩展至九家，需要开拓能力；在市场条件改变后决定重组，则需要面对现实。对经营者而言，扩大规模与适时收缩，都是企业发展中的一部分。

此外，他也经营缅甸贸易公司 Golden Beacon，以及在新加坡从事饲料与食品原料贸易的 SNS Chemicals，业务范围由化工原料逐步延伸至区域贸易、食品原料与健康产业。

从家族渊源走进公会

能辉宗长与南洋施氏公会的联系，最早来自家庭。

他的父亲性设宗长曾担任公会执委，哥哥能达宗长也长期活跃于公会。早年，他因忙于事业，较少参加活动，也未担任执委职务。

后来，在哥哥能达宗长的鼓励下，他开始参与会务。其后，受湧海主席邀请，他投入活动策划与组织工作。2013 年，他担任公会 68 周年庆典筹委主席，由此更深入参与流程安排、人员协调和宾客接待。

此后，他担任多届总务、副主席，与时任主席湧海宗长并肩推动会务，策划和组织多项照顾会员、联系宗亲及为会员谋取福利的活动。

在这期间，他参与筹办南洋施氏公会成立七十周年庆典暨世界临濮施氏宗亲总会第十六届第四次理监事暨会员大会。大型庆典涉及海外宗亲接待、会议安排、晚宴流程、节目统筹和现场协调。他将职场中形成的管理方式带入会务，按照成员的经验与专长安排工作，使各项任务能够有序推进。

多年的投入获得宗亲认可。2025 年，能辉宗长出任南洋施氏公会主席。此外，他也担任新加坡晋江会馆副会长，参与更广泛的社团事务。

把一场庆典办成一次凝聚

在筹办南洋施氏公会成立八十周年庆典时，他把重点放在团队协作上。

庆典涉及贵宾、海外宗亲、会议、晚宴、节目与现场执行，工作环环相扣。他根据筹委成员的能力、经验和资源进行分工，让每个人在合适的位置发挥所长，也尽可能提前处理可能出现的问题。

在他看来，八十周年庆典不只是一场晚宴，也是公会回顾历史、联系宗亲与凝聚不同世代会员的契机。活动当天的热闹终会过去，筹



2025 年，能辉宗长（前排右）与湧海宗长（前排左）在永久荣誉主席、会务顾问国英宗长（中）见证下，完成主席职务交接，正式接任南洋施氏公会主席。

备过程中形成的信任与合作，才是公会能够继续向前的基础。

每一次转向，都为下一程积蓄底气

回望能辉宗长走过的道路，看似几度改变方向，彼此之间却并非割裂。

生产现场培养了他的执行能力；技术经验成为开拓客户的底气；市场历练拓宽了他对供应链与企业经营的理解；多年管理经验，后来又转化为推动社团事务的能力。

他没有把转向视为重新开始，而是把旧有积累带到新的阶段。

人生并不总有一条笔直而清晰的道路。有时，方向是在夜半搭船的疲惫中重新思考；有时，机会藏在公司易主的不确定里；有时，进退之间没有标准答案，只能依据环境作出选择。

真正让道路延伸的，不是从未改变，而是每一次改变之后，仍能带着过去的积累继续前行。

从个人事业到社团服务，能辉宗长走过的每一程，都成为下一程的底气。路虽几度转弯，却也因此越走越宽，越走越远。



施龙现博士

半生问学，一脉慈怀

采访撰文／施沧源

年轻时，龙现宗长与电路、设备为伴；多年以后，他坐在诊室里，为病人把脉问诊。两幅看似相距甚远的人生图景，因一段佛缘而相连。

那时，他经常到新加坡佛教总会帮忙，亲眼看见常凯老法师以医术济助病患。老法师发起创办新加坡佛教施诊所，以赠医施药实践佛家慈悲、拔苦与乐的宗旨。那一幕在龙现宗长心中留下了深刻印象，也使他萌生学医助人的念头。

此后，他从电气工程走进中医课堂，从兼职学医到远赴南京深造；一面经营佛教文物事业，一面长年义诊。人生所行不止一途，却始终有一份慈怀贯穿其间。

从工程出发，求知不止一途

龙现宗长早年毕业于新加坡理工学院电气工程专业，毕业后从事电气工程工作，当一名电气工程师。

进入职场后，他对计算机知识产生浓厚兴趣，利用业余时间修读计算机硕士课程。此外，他也取得澳洲科廷大学市场管理与金融管理双学士学位。

白天，他处理电气工程事务；工作之外，则不断进入新的知识领域。从工程技术到市场与金融，再到计算机，求学成为他生活的一部分。那时，他尚未想到，后来陪伴自己数十年的，会是另一门与生命息息相关的学问。

一段佛缘，开启杏林之路

龙现宗长经常前往新加坡佛教总会协助事务，也因此接触到新加坡佛教施诊所创办人常凯老法师。

常凯老法师精通医理，长期以医术帮助病患，并发起创办佛教施诊所。施诊所于 1969 年成立，以赠医施药的方式，为贫病大众提供中医药服务。

看见老法师为病人解除痛苦，龙现宗长渐渐生起一个念头：自己是否也能学会医术，为有需要的人尽一份力？

已有全职工作的他，随后进入新加坡中医学院，以兼职方式修读五年中医课程。白天面对电路与设备，下班后则研习医理、经络、方药和临床知识。两个原本相距甚远的世界，就这样并行于他的生活。

1994 年，他完成中医学业，成为一名中医

师。从常凯老法师身上得到的启发，也从此化为一条持续至今的行医之路。

三十二载义诊，续行济世初心

自 1994 年毕业后，龙现宗长一直在新加坡中华医院义诊。三十二年来，他从未中断这项服务，目前担任该院中风专病组副组长。

诊室里，他接触过不同年龄、不同病情的患者，也在长期临床实践中逐步深入中风专病的诊疗。除了中华医院，他也在福海禅寺中医诊所担任驻诊医师，并在仁慈医院担任中医顾问。这些医疗服务均属义务性质。



诊脉察症，龙现宗长以多年所学守护病患健康。

诊室之外，他也长期承担医疗机构的管理与服务职务，担任新加坡佛教施诊所董事兼医务主任二十多年，并出任仁慈医院董事二十三年。

当年，常凯老法师悬壶济世的身影引领他走进中医；多年以后，他也以义务行医的方式，延续这份理念。佛家所讲的慈悲，于他而言，并非止于心念，而是在看见病苦之后，愿意付诸行动。

谈起坚持多年的原因，他说：“尽我们所能，慈悲为怀，帮助病人解除病痛”。每当病患经过治疗后情况改善，脸上重新露出笑容，他便感到由衷满足。正是诊室里这些细微而真实的变化，使他年复一年地继续坐诊。

医道深广，再赴南京问学

行医越久，龙现宗长越能体会医学之深。病情因人而异，临床也不断出现新的问题，仅凭既有经验，未必足以应对所有情况。

2011 年，已有多年行医经验的他再次走进校园，前往南京中医药大学攻读博士学位，并于 2014 年毕业。

这一次求学，距离他从新加坡中医学院毕业已逾十年。重回课堂，他系统研习中医理论与临床知识，也把过去在诊室里遇到的问题，带入更深入的学习之中。

从不间断电源、电气工程，到市场、金融、计算机与中医学，他的求学道路几经转换。进入医学领域之后，方向却日渐清晰：多学一点，便可能为病人多寻找一种减轻痛苦的方法。

从诊室走向讲堂，也走入社区

龙现宗长的服务并不限于诊室。他长期参与法鼓山新加坡的相关活动与服务，投入社区关怀工作，也通过佛教团体与医疗机构，为有需要的人提供协助。

凭借多年临床经验及服务大众的体会，他时常举办健康讲座，推广正确的健康观念，分享养生知识与健康心法。他主张，健康不应只在患病后才受到重视，也应从日常生活入手，关注作息、饮食、身体调养与疾病预防。

在诊室里，他一次面对一名病患；走上讲堂后，则把长期累积的经验分享给更多人，让公众及早认识身体变化，建立健康意识。



从诊室走上讲台，龙现宗长以深入浅出的方式分享健康心法。



一席讲座，连接医者经验与大众日常，让养生与预防观念走进更多人的生活。

九年委员任期，参与专业把关

2016 年至 2025 年，施龙现受邀担任新加坡中医管理委员会委员，前后九年。

他同时受新加坡中医管理委员会委任，担任中医师注册考试考官，参与本地中医师的专业考核。从临床诊疗到专业管理，他将多年累积的经验延伸至中医人才评核与行业服务。

委员任期届满后，他仍继续留在临床一线，把时间留给病患、义诊与健康分享。

一间招租店铺，开出一方禅韵

龙现宗长与佛教的因缘，不仅引领他走上中医之路，也影响了后来的事业选择。

一次，他在芽笼看见一间店铺正在招租，想到可以将其经营为佛教文物的流通处，为信众提供所需，同时弘扬佛教文化，便租下店面，在 1993 年创办佛教禅韵文物阁。

店内经营各式佛像、佛牌、念珠、海青、缦衣及传统法器，也有陶瓷、水晶文物、中英文佛书和音像制品。一方店面，既是其事业所在，也让佛教用品、书籍与文化有了一处流通空间。

文物阁与义诊，看似一为经营，一为医疗，背后却同样承接着他早年结下的佛缘：一边为信众提供佛教文化用品，一边以医术为病患减轻痛楚。



龙现宗长于佛教禅韵文物阁前留影，这里既是其事业所在，也是佛教文物与文化流通的一方空间。

如今，龙现宗长已到了退休年龄，并将佛教禅韵文物阁交由儿子打理。事业完成交棒后，他自己仍继续担任义务医师。

走进公会，守住共同来处

在哥哥强单宗长的引荐下，龙现宗长加入南洋施氏公会，现任公会副主席。

对他而言，施氏公会不仅是一处宗亲联谊的会所，也是追溯姓氏源流、接触施氏历史的重要平台。分散各地的宗亲可以在这里相聚，年

轻一代也能通过公会了解先辈走过的道路。

公会与海外宗亲组织的联系，也让世界各地的施氏团体知道，新加坡有一个凝聚宗亲、延续宗谊的施氏组织。他说：“施氏公会的存在，让我们很骄傲。”

对于公会的未来，他希望有更多年轻宗亲参与活动与会务。年轻人拥有不同的知识背景、思维方式和沟通方法，可以为传统会务带来新的推动方式。走进公会，不只是为了接替职务，也是为了认识共同的来处，再以符合时代的方式延续宗谊。

结语：所学有归，慈怀未歇

如今，佛教禅韵文物阁已经交棒，中医管理委员会的任期也已届满，龙现宗长却仍留在诊室，并希望继续学习更好的诊疗技术。

回望他的经历，工程、计算机、管理、中医、佛教文化事业、医疗机构服务与宗亲会务，看似各有方向，实则由一条脉络相连。常凯老法师悬壶济世的身影，使他萌生学医之念；三十二年的中华医院义诊、二十多年的佛教施诊所服务、二十三年的仁慈医院董事经历，以及长期的社区关怀，则让当年的一念成为贯穿半生的实践。

“半生问学”，是在人生不同阶段仍愿意重新出发；“一脉慈怀”，则落实于一次次问诊、一场场讲座和一份份不计报酬的服务。

佛家讲慈悲利他。龙现宗长以持续学习增长济人之能，又以义务行医践行所信。人生可以转向，事业可以交棒；而当所学能够为他人减轻一分病痛，知识便有了超越一己的归处。



施宝和博士

管道之间，洞见一位工程博士的事业与社群人生

采访撰文／施沧源

施宝和宗长曾用名施平山，1957 年出生，是一位兼具工程学养、技术经验、企业视野与社团情怀的宗长。早年负笈英国，从机械工程本科一路深造至博士，专研材料力学。毕业后，他回到新加坡，先后投身电子技术、卫星通讯、嵌入式系统、软件研发与管道工程管理等领域，在不同阶段不断学习、转化与承担。

若说事业见证了他的专业深度与实践能力，那么社团则映照出他人生中另一份重要牵挂。早年赴英求学时，他曾得到白清泉先生与安溪会馆的关键扶持；多年以后，他也把这份感念化为长期服务社群的行动。事业之内，他严谨务实；事业之外，他不忘来处，愿意把时间和心力留给会馆、庙宇与宗亲组织。这正是施宝和宗长人生中最值得书写之处。

负笈苏格兰，在材料力学中奠定根基

1979 年至 1981 年，施宝和宗长就读于英国斯特拉斯克莱德大学 University of Strathclyde 机械工程本科专业。毕业时，他成绩优异，荣获优秀毕业生荣誉。由于表现出色，导师特别邀请他继续攻读硕士学位。硕士就读一年后，导师再次肯定他的研究潜力，并建议他进一步攻读机械工程博士学位，专研材料力学方向。



宝和宗长于 2019 年回母校旅游



宝和宗长重回昔日宿舍楼前，跃起的一瞬，勾起一段难忘的留学回忆。

求学期间，学校为他提供两份奖学金，用以补贴在英国的学费与生活费用。博士阶段，他的研究获得英国原子能机构 UKAEA 的赞助，课题涉及核电厂管道设计，重点在于提高管道系统的安全性、能源效率与工程性能。

为了辅助力学分析、优化管道设计，他开始自学编程，并将计算方法应用于工程研究之中。这段经历，使他日后能够从机械工程出发，走向电子技术、软件系统与嵌入式应用，也为其跨领域事业发展打下重要基础。

贵人扶持，一段难忘的求学因缘

施宝和宗长的赴英之路，并非一帆风顺。当年，他已获得英国的大学录取通知书，却同时面对兵役安排与留学费用的压力。家庭经济条件有限，若无人协助，这个难得的留学机会很可能就此错过。

大华食品私人有限公司创办人白清泉先生得知后，认为青年有志求学，机会难得，社群理应尽力成全。由于施宝和宗长需要机构担保，以便赴英留学后回来履行兵役义务，并取得银行贷款支持，白清泉先生想到由安溪会馆出面协助。

然而，当时安溪会馆章程并没有为出国深造子弟提供担保的相关条例。为了成就后辈，白清泉先生特地召开特别会员大会，倡议修改章程，推动会馆支持安溪籍子弟出国求学。最终，施宝和宗长在安溪会馆担保下，顺利踏上苏格兰求学之路。

这段往事，对他影响深远。它不仅改变了他的学业与事业方向，也让他亲身体会到社群扶持后辈的意义。多年之后，他长期投入会馆、庙宇与宗亲事务，正是这一份经历在他人生中的自然延续。

由学入业，从工程训练走向科技产业

1985 年博士毕业后，施宝和宗长回到新加坡。凭着对编程与工程技术的兴趣，他加入 Electronics Resources Pte. Ltd.。该公司当时是 Intel 技术产品的代理与分销商。入职初期，他大部分时间在美国接受专业培训，进一步熟悉电子产品、技术平台与实际应用。

这份工作，是他从学术研究走向科技产业的重要一步。机械工程训练给了他严谨的分析能力，材料力学研究培养了他处理复杂系统问题的思维，而编程与电子技术则进一步打开了他的事业空间。他没有把博士训练局限于单一专业，而是把所学带入现实技术应用之中。

投身通讯，在技术前沿磨练本领

十多年后，施宝和宗长加入东南亚一家专注于卫星通讯终端技术的企业，担任技术研发人员。他参与研究的重点，是当接收端横跨不同地区、处于移动状态或区域切换时，如何尽可能保持无线电频道与通讯讯号不中断。

这类技术在当时门槛甚高，能够实现相关能力的企业并不多。相关研发涉及系统设计、讯号处理、硬件性能、软件控制与实际使用环境之间的配合。施宝和宗长在这一阶段积累了通讯系统、设备稳定性与技术整合方面的重要经验。

带领团队，在国际项目中拓展格局

1997 年，施宝和宗长受同学邀请，加入 Addvalue Technology Ltd.。在公司期间，他主要负责与微软通讯设备连接方案相关的项目，担任项目主管，带领二十多人的团队开展研发与交付工作。

项目涉及硬件、软件、通讯协议、系统集成与用户应用等多个层面。他几乎每个月都需要前往英国出差，与海外团队沟通协调。多年技术积累，加上国际项目历练，使他从研发人员进一步成长为能够统筹团队、管理进度、面对合作压力的技术管理者。

创业实践，让技术服务科研与教育

2010 年，施宝和宗长与两位英国前同事共同创业，成立 Leonix Solutions Pte. Ltd.，从事嵌入式系统研发工作，主攻设备、仪器电子信息的读取、管理与自动化处理。

他曾为新加坡国立大学、南洋理工大学设计实验室仪器实验数据自动采集系统，协助科研人员提高数据采集效率，减少人工操作误差。在技术项目之外，他也曾与新加坡国立大学老师合作开办微控制器课程。课程内容有趣实用，深受学生喜爱。

对他而言，技术不只是事业工具，也可以成为服务科研、教育与年轻人的方式。

再担重任，从管道研究回到工程现场

2022 年 3 月，施宝和宗长受同学邀请，担任 O Liner Technology Pte. Ltd. 首席执行官，带领七十多名员工，在管道工程项目中开拓市场、推动业务发展。

从早年博士阶段研究核电厂管道设计，到后来领导管道工程企业，他的人生形成一个意味深长的回环。机械工程、编程训练、通讯经验、嵌入式系统、创业实践与团队管理，都在新的岗位上成为他带领企业前行的重要基础。

走进社群，把感念化为长期承担

事业之外，施宝和宗长长期积极参与社团活动。如今，他担任新加坡聚圣庙主席，也曾在安溪会馆担任青年团团长，并曾出任新加坡宗乡总会青年团团长，积极推动青年交流与华社事务发展。

他与社团的缘分，既来自早年受安溪会馆扶持的经历，也来自父亲的引领。年轻时，父亲经常带他认识不同社团领袖，使他更早接触华社事务，理解会馆与宗亲组织在凝聚人心、扶



宝和宗长就任聚圣庙第三十一届管委会主席

持后辈、延续文化方面的重要意义。

后来，也是父亲将他带入南洋施氏公会，使他与施氏宗亲结下深厚情缘。对施宝和宗长而言，南洋施氏公会不只是一个组织，也不只是活动往来的场所，而是他心中有归属感的地方。

如今，他担任南洋施氏公会副主席，继续为公会发展贡献心力。令人感动的是，他的七姐妹和弟弟也常在公会聚会中踊跃出席，且个个歌声动人，为活动增添欢乐与热闹气氛。一家人共同支持公会活动，正是宗亲情谊在家庭之间自然延续的生动写照。

事业之外，不舍的是多年情分

长期投入社团事务，必然需要付出时间与精力。施宝和宗长坦言，自己投入社团的时间不少，对事业发展多少也会有所影响。也有人曾劝他，应当更专注于事业经营。然而，他始终不舍与社团之间建立起来的情谊，也不舍多年来投入其中的努力。

在他看来，事业固然重要，但人与人之间的情分、组织之间的传承、前辈与后辈之间的联系，同样值得珍惜。因此，他选择在事业与社团之间尽力平衡：一方面认真做好企业管理与工程项目，另一方面继续承担社团责任，服务庙宇、会馆与宗亲。

这种坚持，并非为了名位，而是一种内心的责任。年轻时，他曾得到白清泉先生与安溪会馆的帮助，才得以顺利赴英深造；事业有成之后，他也愿意把自己的时间、经验与力量回馈社群。从受助者到服务者，从青年学子到社团骨干，施宝和宗长的人生，展现了饮水思源、承前启后的精神。

把经历留在事业，也留在社团

回望施宝和宗长的人生历程，最动人的不只是他跨越多个技术领域的事业经历，更是他始终保有一份朴实的感念。年轻时，社群曾为他的求学打开机会；多年以后，他也选择以自己的方式回到社群之中，继续参与、继续承担。

他把所学用于工程现场、科研设备、技术项目和企业管理，也把人生经验留在会馆、庙宇与宗亲事务之中。对他而言，事业不是与社团分开的两条线，而是在不同位置上尽力做好该做的事。

他的故事给后辈的启示，不在于人人都要走同样的道路，而在于无论学什么、做什么，都可以把专业做实，把人情记住，把来处放在心上。从苏格兰求学到南洋事业，从个人奋斗到社群服务，施宝和宗长走过的，是一条勤学、务实、感恩而不忘本的道路。这份踏实与坚持，正值得年轻一代细细体会。



施咏晴

以学习拓路，以信念成事，以真诚助人

采访撰文 / 施沧源

施咏晴的人生，并不是从优越条件中开始的。

来新加坡之前，她完成的是高中学业。1987年南来后，她先在电子厂工作，从最基层的岗位开始适应异乡生活。那是一段十分现实的岁月，工作、生活与未来，都要靠自己一点一点摸索。许多人在这样的起点上，先求的是安稳，而她却在安稳之外，更早生出一份不愿止步、总想再往前走的心气。

在工厂工作的时期，她并没有把人生只放在谋生上。她曾到新加坡服装学院修读服装设计课程，在忙碌生活中继续学习，也为自己寻找新的可能。后来，她取得新加坡永久居民身份，生活逐渐安定，却没有因此放慢脚步。相反，越是站稳之后，她越明白，一个人若想走得更远，单靠辛苦并不够，还要靠学习，靠不断让自己长出新的能力。

以学习拓路，以信念成事

施咏晴这些年最鲜明的特质，一是不断学习，二是认定方向后不轻易停步。

她为了掌握办公软件，专门去上相关课程；为了更好地用电脑打字，又到中华总商会学习汉语拼音，后来还成为人民协会汉语拼音课程老师，把所学转化为教学能力。此后，她不断进取，取得劳动局认证讲师资格，也修读了心理辅导文凭课程，希望更深入理解学生在成长中的情绪变化、沟通需要与心理状态。其后，她修读 BSE 商学院的工商管理课程，继续拓展自己在管理与经营方面的视野；之后再赴华侨大学深造，获得工商管理学硕士学位。如今，她担任华侨大学新加坡校友会秘书长，并继续攻读法国南特高等商学院工商管理博士，希望把自己多年在教育、成长引导与方法研究上的经验，提升到更系统的层面。

她特别强调，只要认定目标，就一定会达成。对她而言，学习从来不是为了装饰履历，而是一种实现目标的方法。需要什么，她就去学什么；哪里不足，她就去补哪里；方向既已认定，就不轻易停下来。她后来提出“立身份、树信念、微习惯”的理念，也很能概括她自己的成长逻辑：先知道自己要成为什么样的人，再把信念树起来，让自己心中有方向、行事有定力；最后通过微小而持续的习惯，把目标一点一点

落到现实。

也因此，她的人生并不是靠一时冲劲往前推，而是靠持续学习与稳定信念，把认定的路一步一步走成现实。

把留学服务做成成长闭环

施咏晴长期从事新加坡留学教育与学生成长支持工作，但若只把她理解为“办理留学事务的人”，并不足以说明她真正所做的事。

在她看来，留学不是单纯的升学安排，而是一段成长过程。她关心的，不只是学生有没有顺利来到新加坡，更在意他们来到这里之后，能否逐渐站稳、学会自我管理，并在新的环境中真正成长起来。

也正因此，她在传统留学服务之外，逐渐形成了一套围绕留学生成长展开的支持闭环：前端有升学规划与安顿安排，中段有日常照看、成长追踪与习惯建立，后段则有支教实践、青年活动与责任培养。她设计每日自我评估，让学生从情绪、学习进度、目标设定与完成度等方面进行自我打分，不只是为了掌握情况，更是帮助他们学会回看自己、管理自己、要求自己。家



2025 年受邀上中国中央电视台《攀登者》栏目接受访问

长也可以随时查看这些评估，更及时地了解孩子在海外的状态。她还设计了思翔国际教育交通卡，让家长更透明地掌握学生的基本出行情况。这样的安排，不是单纯的管理，而是一种建立在安全、责任与信任之上的守护。

而在这些具体安排背后，她更重视的，其实是一个年轻人能否在内在慢慢站稳。她并不把教育理解为单纯的知识传递，而更在意学生是否能逐渐形成较好的内在秩序，是否有目标感、自律性、稳定的情绪，以及持续成长的能力。她真正想做的，不只是把学生送出来，而是陪他们把这一段人生走得更稳、更完整。



施咏晴事业耕耘与育人实践的缩影

为年轻人铺路，也把舞台留给年轻人

施咏晴对学生成长的理解，并不止于个人进步。自 2016 年起，她每年都赞助在新加坡留学的中国学生前往中国一些不发达地区参与志愿者支教活动，为山区孩子带去知识，也分享海外求学所见所闻。为了让这项工作更顺利、更持续地进行，她于 2021 年注册国际青少年领袖协会慈善机构，希望为国际青少年搭建一个交流、分享、学习和锻炼的平台。

协会成立以来，以“担当、进取、卓越”为价值观，定期举办青少年联谊活动，也组织面向中学、初级学院、理工学院和大学学生的三人篮球赛。值得一提的是，这些活动并非由长辈一手包办，而是尽可能让学生自己去筹划、组织与推动。施咏晴更愿意站在后方，担任顾问、赞助人及资源搭建者的角色，适时给予提醒、支持与连接，为年轻人铺路，也把舞台留给年轻人自己。

她深知，真正的成长，不只是参加活动，更是在筹备与执行的过程中，学会承担责任、学习彼此协作、练习解决问题，并在一次次实践中建立起做事的胆识与能力。

以研究加深理解，以方法辅助成长

除了教育与青年工作，施咏晴也花了大量时间，拜师并进行自我研究，尝试通过数字信息来认识人。基于这方面的长期积累，她创办了数字方略鱼尾狮咨询服务有限公司，从事生命密码解读与相关咨询，希望借由更细致的观察与分析，帮助人们更早认识自己，也为学生成长规划提供辅助参考。

在她看来，每个孩子的特质并不相同，真正有效的引导也不能只有一种方式。她研究这些内容，不是为了制造神秘感，而是为了更准确地理解人、帮助人。

跨越不同领域，守的是同一种标准

除了教育与青年工作，施咏晴也创办了新加坡欧南园食品有限公司，经营健康肉骨茶。她在产品理念上坚持无防腐剂及色素，并尽量做到低盐低糖，同时兼顾口味，因此深受不少顾客喜爱。

从教育到食品，看似跨越不同领域，但她做事的方式却始终一致：重视品质，重视信任，也重视细节。她并不是只求把一件事做出来，而是希望做得稳妥、做得长久。无论面对学生、家长还是顾客，她所在意的，始终不只是眼前结果，而是能不能建立长久的信赖。

走得再远，心里始终有一个“施”字

施咏晴与南洋施氏公会的渊源，也构成了她人生中很重要的一部分。她加入施氏公会至今已有二十多年。对她而言，这不只是参加一个社团，而是一种归属感。

她说，每次看到不同的名单，都会特别看一下有多少姓施的。这样一句朴素的话，其实很能说明她对宗亲身份的珍惜。对她来说，“施”不仅是一个姓氏，也是一种天然的亲近感，是对自己来处的一份牵念。

也正因为有这份归属感，她愿意参与公会，也愿意出力支持公会活动。她在不断向外发展、不断学习和创业的同时，始终保有对自己宗族群体的归属意识。

她的背后，也有一群支撑她的人

施咏晴并不把今天所取得的一切，简单归于个人奋斗。她曾坦言，自己之所以敢于不断学习、勇于尝试，是因为背后始终有一群“靠山”在支持着她。正是这份支撑，让她在面对人生不同阶段的选择与挑战时，能够走得更坚定，也更有底气。

而在这群靠山之中，她特别提到，自己最大的靠山是丈夫。因为有这样的理解、包容与扶持，她才能在岁月中不断突破自己，从早年的工作与进修，到后来的教育、公益、研究与事业拓展，一步一步走到今天。她并不是没有压力，也不是没有犹疑，只是当她知道背后有人托住自己，便更有勇气去学新的东西、走新的路、做新的尝试。

结语：她先走出自己的路，也愿意为别人铺一段路

若从整体来看，施咏晴的人生主线其实很清楚：不断提升自己，再把自己所积累的一切，回过头来用于帮助别人。

她以学习拓路，不把起点当作限制；以信念成事，把认定的路一步一步走成现实；以真诚助人，让自己的存在对别人有所帮助。若要再为她的人生添上一句概括，也许可以说，她是在岁月里一步步把自己活成了一座桥：先渡自己，也愿意渡人。

这也正是她最值得被记住的地方。



施万成

名寓其志，清波映照奋斗人生

采访撰文／施沧源

今日的新加坡，河道、蓄水池与滨海湾水域清朗有序，早已成为城市景观中不可或缺的一部分。然而在许多老一辈人的记忆里，昔日的水域并非今日这般洁净分明。随着时代发展与环境治理的推进，一片片水面才逐步告别旧貌，迎来焕然一新的转变。

而施万成，正是这一段时代转变中的亲历者之一。

“万成”二字，朴实中自有分量。不是轻易可成，而是在岁月磨炼中敢闯敢做，终有所成。回望他的人生，从铁厂起步，到投身水域清理事业，再到把业务一步步发展壮大，这个名字，恰恰像是他奋斗历程的一种写照。

从基层做起，靠双手闯出出路

施万成生于1953年。二十岁出头时，他先在叔叔的铁厂帮忙，从基层做起，不怕苦，不怕累，在日复一日的劳作中学习手艺，也磨练性子。那个年代，许多人没有太多条件可依靠，能凭借的，往往就是一双手，以及肯学肯做的踏实精神。

在铁厂的岁月，为他后来的创业打下了基础。积累了一定经验后，他于1979年创立自己的铁厂工程事业（Ban Seng Engineering Pte. Ltd.），正式走上独立经营的道路。对白手起家的人而言，创业从来不是一件轻松的事，但万成没有被困难吓退，而是在辛劳中慢慢站稳脚跟。

看见机会，便敢迈步向前

后来，他留意到政府公开招标，进行水域清理工程。对许多人来说，那是一个陌生领域，没有经验，也没有把握，未必敢轻易涉足。可万成看见的，不只是困难，更是机会。

虽然从未接触过相关业务，他却没有因此止步，而是勇敢投标，亲自上阵，到现场去做、去学、去摸索。他一边清理水域，一边招聘员工、培训队伍，把原本陌生的工作一步步做成了事业。

他的事业虽然从新加坡河相关清理工作起步，却并不止于一条河。随着经验累积与团队壮大，业务逐步扩展至蓄水池、滨海湾水域等多个工程项目，在实践中走出一条属于自己的路。

把辛苦行业做成专业事业

在外行人看来，水域清理似乎只是把垃圾捞起来，谈不上什么技术含量；但真正做进去才知道，这是一项既辛苦又讲求经验、组织与效率的工作。现场如何运作，人员如何调配，设备如何配合，流程如何更顺畅，样样都需要下功夫。施万成并不把它看成简单的粗活，而是把它当成一门必须认真做好、不断改进的专业。

施万成认为，事业的发展不应自限于原有经验；没有接触过的领域，可以学习；值得把握的机会，也应勇于尝试。只要肯学、敢闯、踏实去做，慢慢就会有收获。这番朴实的话语，正是他几十年来始终坚持的信念。

也正因为抱着这样的想法，他并不满足于只是把工作做完，而是不断思考，怎样才能做得更好，怎样才能做得更有效率。对于水域清理这类工作而言，效率尤其重要。垃圾如何更快被收集，作业如何更顺畅推进，都是实实在在的问题。为此，他的公司设计出自动收集垃圾的设备，让船只在行进时，能够自动把垃圾送上船，从而提升整体作业效率。

不仅如此，他也十分重视作业船只的外观设计。尤其是在旅游景点或城市景观水域，垃圾打捞船不只是工程设备，也是一种会进入公众视野的存在。船只若过于粗陋突兀，便容易与周围环境格格不入。因此，他在讲求功能与效率之外，也注重船体设计上的整洁与美观，使其更能融入周边景观，与环境相协调。在万成看来，水域清理不仅讲求成效与效率，也讲求得体与协调，才能真正与城市环境相映成景。

一路走来，他带领公司（P&B Env Pte. Ltd.）在这一行业深耕不辍，从最初摸索起步，到如今成为新加坡水域清理领域屈指可数的佼佼者，靠的不是侥幸，而是长期累积下来的经验、担当与做事的分量。如今，他的水域清理业务已发展到两百多名员工，手头上有二十多个工程项目，涵盖河道、蓄水池、滨海湾水域等不同范围的作业。虽然这项业务越做越大，他也始终没有放弃原有的铁厂工程事业，而是在稳扎稳打中，把两条路都走了出来。

话不多，却最肯担当

如今，公司的大部分运营工作已经逐步由孩子接手。照理说，到了这样的阶段，他大可退居幕后，享受清闲。然而万成虽然已届退休之年，仍常常出现在业务与工程现场的第一线。

他说，工人看到他到现场，会比较努力。这句话听来简单，却很有分量。那不是为了做样子，也不是为了显示身份，而是一种责任心使然。对他来说，事情既然要做，就要亲自去看、去盯，心里才踏实。也正因此，他虽然话不多，却给人一种极为可靠的感觉。熟悉他的人都知道，他不是善于夸夸其谈的人，却是肯吃苦、肯负责、肯承担的人。

真正令人敬重的，往往不是说了多少，而是做了多少。万成身上那种沉默而坚实的力量，正来自长期站在第一线的历练，也来自一步一步做出来的分量。

与施氏公会结缘，由参与到担当

除了事业上的打拼，万成与南洋施氏公会也有一段深厚的缘分。上世纪九十年代，在清南宗长的介绍下，他加入施氏公会，自此与公会结下联系。起初，这份缘分是由宗亲情谊而起，后来则在一次次参与中慢慢加深。由于他经常参加新加坡聚圣庙的活动，凡事出钱出力，不辞辛劳，也在长期的庙务与宗亲事务中，展现

出他一贯热心务实的一面。

忠平宗长见他对庙务与宗亲事务如此热心，便鼓励他多参与施氏公会的活动。万成也在这样的鼓励与引导下，逐渐走近公会、关心会务。从 2017 年起，他正式成为施氏公会执委，从原来的热心参与者，更进一步承担起服务宗亲、协助会务的责任。

这段与公会的渊源，也很能说明他的为人。他做事不张扬，却肯付出；不爱多言，却总在需要的时候出钱出力。无论是事业、庙务，还是公会活动，他都是用行动来表达自己的承担与情义。也正因为如此，他在宗亲之间所赢得的，不只是信任，更是一份踏实可靠的敬重。

清波所映，正是一步一脚印的人生

回头看施万成的人生，从铁厂起步，到投身水域清理；从一无经验，到逐渐做出规模；从亲自上阵，到把事业传承给下一代；再从宗亲中的一员，到积极参与庙务与公会，承担执委职责，这一路并不轻松，却走得扎实而坚定。

而他的故事，也正与新加坡水域环境的转变彼此映照。水面的清朗，从来不是一朝一夕之功，而是经年累月治理出来的成果；一个人的事业有成，也不是偶然得来，而是在无数辛劳、尝试与坚持之中，一点一滴做出来的。

“万成”二字，于他而言，不只是名字，更像是一种人生写照。不是轻易可成，而是凭着肯做、肯熬、肯担当，在看似并不容易的道路上，终于走出属于自己的成绩。

今天，人们看见的是清澈整洁的河道与水域；而在这份清波映照的背后，也有像万成这样默默耕耘的人。他们未必站在最显眼的位置，却以双手与汗水参与了时代的转身，也在脚踏实地的奋斗中，成就了自己的事业与人生。

施万成，名寓其志。清波所映，正是他一步一脚印走出来的奋斗人生。



施成贵

一纸匠心，贵在守信

采访撰文／施沧源

从父辈手中接过一门手艺

1959 年出生的施成贵宗长，与纸扎手艺的缘分，始于父亲施荣忠先生。

早年，施荣忠先生向来自中国的师傅学习纸扎工艺，并以此为业。施成贵自小耳濡目染，看着父亲裁纸、扎架、糊面、上色，也看见这门手艺背后所承载的民俗信仰与人情责任。

中学四年级时，施成贵离开校园，正式跟随父亲学习纸扎。除去两年服兵役的时间，他前后用了五年，从学徒做起，慢慢学到能够独立按照客户需求，完成各类纸扎品。

学手艺的过程并不轻松。纸扎讲求眼力、手力，也讲求耐性。一个功德屋、一艘轮船、一架飞机、一辆汽车，从结构、比例到细节，都需要一点一点做出来。那几年，他不仅在工场里学习技艺，也勤跑业务，接触客户，建立销售渠道，为日后独当一面打下基础。

认定这一行，就坚持走下去

从事纸扎手艺八年后，施成贵全面接手父亲的纸扎生意。自学徒时期至今，他从未想过放弃。

在他看来，既然认定了这一行，就要认真做下去。纸扎生意当然是一份养家的事业，但对许多客户而言，它也关系到祭祖、做功德与慎终追远的传统。客户有所需要，他便尽力完成；答应下来的订单，就要准时交付。

新加坡纸扎行业并不大，能够制作祖先功德屋，并按客户要求制作不同规格、拟实物化纸扎品的商家更少。古大厝、轮船、飞机、汽车等大型纸扎品，不只要做得像，也要稳固、完整、适合仪式需要。据他观察，新加坡能够承接这类大型及定制化纸扎制作的企业为数不多。他的公司多年来专注于这一领域，凭着稳定的手艺与诚信服务，累积了客户的信任。

几十年来，他靠的不是一时的热闹，而是长期的坚持。传统行业要走得远，最重要的仍是手艺扎实、做人可靠。

一件纸扎品，也是一份托付

如今，施成贵宗长的公司有十名员工，业务从不间断。这些员工多年来都跟随他一起做纸扎，形成了稳定而熟练的团队。

虽然已经接掌生意多年，他并没有只负责接洽业务。许多纸扎品，他仍然亲自动手参与



施成贵制作的祖先功德屋纸扎作品

制作，从设计、结构到细节处理，都保持着手艺人的认真。纸扎品完成后，公司还要送到客户现场，根据仪式需要进行安装，方便客户焚化给先人。

这份工作有时也要看天吃饭。若遇上下雨，仪式可能受影响，纸扎品也容易受潮损坏。施成贵常常需要留意天气变化，并到现场安排相应防护措施，尽量减少损失，确保客户的仪式能够顺利进行。

对他来说，每一件纸扎品背后，都不只是一笔生意。那是客户对先人的心意，也是一场仪式中不可缺少的一部分。正因为如此，他做事不敢马虎，也不愿辜负客户的信任。

诚信，是这一行最重的招牌

谈起做人做生意，施成贵宗长最看重的是诚信。

他坦言，业务繁忙时也会有很大压力。有时订单多、交期紧，他甚至会担心得睡不着，最怕无法准时交付，影响客户为祖先举行功德仪式。

这份担心，正说明他把客户的事情放在心上。纸扎行业不同于一般商品买卖，许多订单都与特定日期、特定仪式有关，一旦延误，影响的不只是一次交易，也会影响一个家庭的重要安排。

因此，多年来，他始终坚持认真接单、认真制作、认真交付。诚信不是口号，而是每一次答应客户之后，都尽力做到；是遇到困难时，也要想办法把事情处理妥当。

传统手艺，仍需要年轻人接下去

对于纸扎行业的未来，施成贵宗长也有自己的忧心。

这一行需要长时间学习，需要愿意动手，也需要能够吃苦的年轻人。然而，现在愿意进入传统手工行业的年轻人越来越少，而他身边的员工年纪也逐渐大了。如何招募年轻人，让他们愿意学习并接续这门手艺，是行业必须面对的问题。

纸扎手艺不只是制作技巧，也连接着华人社会敬祖思亲、慎终追远的传统。它或许不常被人看见，却一直存在于许多家庭的重要仪式之中。若没有人愿意继续学习，再熟练的技艺，也可能慢慢失传。

施成贵宗长一路坚持至今，所守的不只是家业，也是一份传统文化在日常生活中的延续。

在公会中维系宗亲情谊

事业之外，施成贵宗长也热心参与南洋施氏公会事务。他加入公会执委会已有十多年。多年来，只要公会有需要，他都尽力出钱出力，支持会务发展。对他而言，公会是宗亲之间维系情感的重要平台，让大家有机会相聚、交流，也让同根同源的情谊得以延续。

在现代社会，人与人之间的联系容易变得疏远。公会的意义，正在于把宗亲重新凝聚起来，让大家知道彼此之间还有一份共同的根脉与情分。施成贵宗长参与会务，并不为名利，而是出于一份朴素的认同：公会是宗亲共同的家，自己能帮多少，就尽力帮多少。

守住手艺，也守住做人本分

回看施成贵宗长走过的路，并没有许多惊天动地的故事，却有一种踏实而持久的力量。

他从少年时期走进纸扎工场，从学徒做到能够独当一面，再接过父亲留下的事业，几十年如一日地守着这门手艺。他亲自制作，亲自把关，也亲自面对客户的需求与压力。一路走来，他靠的是勤劳、耐性、诚信与责任。

一纸一竹，做的是纸扎；一诺一信，守的是做人本分。纸扎品终会在火光中化去，但手艺人的认真、商人的信用、宗亲的情义，却会在岁月中留下痕迹。

施成贵宗长的人生故事给后辈的启发正在于：一个人不一定要站在最耀眼的行业里，才算有成就。只要认定方向，踏实做好，守得住手艺，守得住信用，也守得住人与人之间的情分，平凡行业之中，同样可以活出值得尊敬的人生。



施一般

以一般之名，走出不一般人生

采访撰文／施沧源

施一般宗长给人的第一印象，是思路清晰，谈吐从容。虽已届 94 高龄，他说起童年往事、求学经历、执教岁月与商场起落，仍条理分明，许多细节历历在目。更难得的是，他能以一口流利华语娓娓道来，表达自然、生动而有分寸。在他这个年纪，仍能保持如此清明的记忆与从容的谈吐，实属不易。

“一般”二字，看似平实，却别有意味。据悉，这个名字为其父施香沱先生所取。其本意虽已难确认与考证，然而回望施一般宗长的一生，倒仿佛可从这两个字中读出一份朴素而深远的期许：做人不必张扬，行事贵在踏实；名字可以平实，人生却须认真走好。

施一般宗长的一生，也正是在这样的平实之中，走出并不一般的道路。他以坚韧立身，以学问开路，以识见拓业，以情义念本。一路走来，既见个人奋斗，也见时代变迁；既有事业开拓，也有家族、社区与公会之间的深厚牵系。

战乱童年，苦难中磨出坚韧

施一般宗长生于 1932 年，祖籍福建漳州新行街。1938 年 1 月，其父施香沱先生先行南来新加坡谋生，他则留在家乡，与母亲、姐妹共同生活。童年本应是在父母身边安稳成长、安心求学的年纪，然而时代动荡，很早便把他推入生活的艰难之中。

太平洋战争爆发后，新加坡沦陷，父亲音讯中断，家中经济来源顿失，生活陷入困境。那段日子，一家人主要靠母亲与姐姐以手工劳作维持生计，替商家制作金银纸，收入微薄。年幼的施一般也早早承担起生活责任，课余帮忙搓绳、搬送货物，有时还要从漳州新行街挑着加工好的纸钱到厦门路交货，再把原料挑回家中。

小小年纪，便肩挑重担，生活的压力早早落在身上。这样的童年经历，成为他性格形成的底色：贫困使他懂得节俭，离散使他珍惜团圆，劳动使他明白责任，战乱使他知道安定来之不易。苦难没有使他怨叹，反而磨出日后做人做事的坚韧与务实。

南来求学，以知识为人生开路

1945 年日本投降后，父亲施香沱先生才恢复音讯。1947 年 10 月，十五岁的施一般随母亲、姐妹等南来新加坡，与父亲团聚，同行者尚有十二叔。对他而言，这一次南来，不只是家庭团圆，更

是人生道路的重新开始。

来到新加坡后，他进入中正分校就读，后来又在中正总校继续中学教育。由于过去几年生活艰苦、营养不足，他当时体型瘦小，看起来比同齡人年幼。然而，早年的不易，反而使他更懂得读书机会的珍贵。

1954 年至 1957 年，他赴台湾大学攻读电机专业。那个年代，海外华人子弟负笈深造并不容易，能够进入台湾大学修读理工学科，既需要能力，也需要毅力。对施一般宗长而言，知识不是装点门面的资历，而是改变人生、拓宽视野、走向更大天地的道路。

执教杏坛，把所学化为育人之力

大学毕业后，施一般宗长没有立即走向工程技术行业，而是选择投身教育。1957 年至 1958 年，他担任马来西亚巴生中华中学教师，并兼任光华高中数理教员及科学主任。1959 年至 1973 年，他长期任教于新山宽柔中学，担任数理教员，并于 1971 年至 1973 年出任教务主任。

这段教育经历，不只是职业起点，也体现了那一代南洋知识分子的责任感。自己有机会读书，便把知识传授给学生；自己学的是电机与数理，便用来培养年轻人的科学基础。从课堂教学到教务管理，他承担的不只是教书工作，也是一份培育后辈的责任。

1969 年至 2000 年间，他又在新山与学生们注册成立科学电子服务社，后来改组为有限公司，并由他担任董事会主席。这段经历使师生之间的联系，从校园延伸到实践与事业之中，也体现了他学以致用、学以育人的精神。



施一般（左五），1998 年受邀重回宽柔中学参加联谊会



施一般（左二）于 2001 年重游巴生和以前任教于光华中学的老师们合影

以兴趣入行，以睿智识机

真正让施一般宗长事业版图大为扩展的，是彩色冲印行业。由于喜爱摄影，他经常与业内人士交流，逐渐进入相关领域。1974 年至 2009 年间，他加入新加坡标准彩色冲印私人有限公司，并担任执行董事；1989 年起，又兼任新加坡彩色冲印私人有限公司董事。

他的事业起于兴趣，却不止于兴趣。为了拓展业务，他经常乘飞机往返新加坡、马来西亚、澳门、香港等地，亲自考察市场、联系伙伴、推动门店发展。其后，他分别担任马来西亚快捷冲印、澳门标准及香港冲印公司的董事，把冲印事业拓展至区域市场。事业高峰时期，旗下共有八十六间门店，其中新加坡便有四十三间。

施一般宗长能够把事业做大，并非偶然。当时彩色冲印行业竞争激烈，他很快看出，冲印行业的关键不只是相片品质，也在于速度、便利与客户体验。后来，日本印刷机器公司向他介绍 Minilab 概念，即把冲印设备直接引入门店，让顾客不必再等待胶片送往总部冲印、再分发回门店，而是可以在约两小时内领取相片。

这一改变看似只是设备更新，实则是经营模式的转变。它大幅缩短顾客等待时间，提高门店服务效率，也使门店更贴近客户需求。在胶片摄影仍然普及的年代，快速取相成为重要竞争优势，帮助他的冲印业务赢得顾客青睐，并扩大市场份额。

兴趣使他入门，钻研使他立足，洞察使他领先。这正是他事业成功的重要原因。

见进亦知退，顺势转身也是智慧

事业有高峰，也有时代转折。随着数码相机、手机摄影、电子成像与图片储存技术的发展，传统胶片冲印需求逐年减少。面对行业变化，施一般宗长没有一味固守旧业，而是逐步关闭门店，并于 2009 年歇业退休。

回顾一生，他前后工作长达五十二年。从教育到实业，从科学电子服务到彩色冲印事业，他始终与知识、技术和时代变化相连。能在机会出现时勇于尝试，是魄力；能在行业变化时顺势转身，也是智慧。

事业之外，服务社区见担当

在事业发展之余，施一般宗长也积极参与社区服务。自 1985 年至 1990 年间，他曾担任淡滨尼尚育居委会第三区（Tampines Changkat Zone 3 Residents' Committee）的委员、副主席及主席，之后又继续担任顾问多年。

社区服务与商业经营不同。经营企业重在效率、判断与执行；服务社区则更需要耐心、协调与公共精神。他愿意在事业繁忙之际投入基层事务，说明他并不只看重个人事业成就，也愿意把时间、经验与能力用于服务社会。这份担当，使他的人生面貌更完整。

饮水思源，把回乡化为责任

施一般宗长对家乡与亲族，始终怀有深厚情感。童年经历离乡、战乱与贫困，使他更懂得亲情与根脉的可贵。事业有成后，他没有忘记祖地与亲人。从八十年代起，他每年年节寄钱回乡，表达对亲族的关怀。

1986 年，他第一次回乡探亲。此后，他又



施一般（前排左一）于 1988 年到 1990 年担任 RC 主席，与简丽中博士（前排左三）合影



施一般（第二排左八）于 2007 年带家人回漳州省亲与亲人合影

多次携家人回漳州探亲祭祖，让在新加坡成长的下一代也认识祖地、了解家族来处。多年间，他支持家族及乡里的公益事务，曾为修建祖厅、编印族谱、修缮祖居和宗亲活动等捐款出力。2007 年，他更带领家族大小数十人回乡探亲拜祖，受到乡亲热情欢迎。

对施一般宗长而言，回乡不是形式上的探亲，而是一种责任。他不仅自己记得家乡，也希望后代知道自己从哪里来。一个人走得远，是能力；走远之后仍记得来处，是品格。

承续父亲遗风，保存公会文史

施一般宗长对父亲施香沱先生的追思，也体现了他重视文史传承的一面。施香沱先生生前留下书画作品与文化风范，曾受学生和后辈敬重。施一般宗长晚年整理对父亲的回忆录，并与施香沱先生的学生共同整理其生前作品，举办《施香沱先生诞辰百二周年纪念展》。

这不只是一场纪念展，更是一次对前人精神与文化记忆的整理。许多家族和社团的历史，往往不是没有故事，而是缺少人去保存；不是没有资料，而是缺少人去整理。施一般宗长深知这一点，所以他不仅整理父亲的回忆与作品，也嘱托儿子把一些对施氏公会有参考价值的文史资料交给公会。

这一份嘱托看似平实，却很有分量。它说明他关心的不只是个人家族记忆，也关心施氏公会的文史积累。把有价值的资料交给公会保存，就是让后人有据可查、有迹可循，也让前辈的精神不至于随时间散失。对于一个重视历史传承的宗亲组织而言，这是一份珍贵贡献。



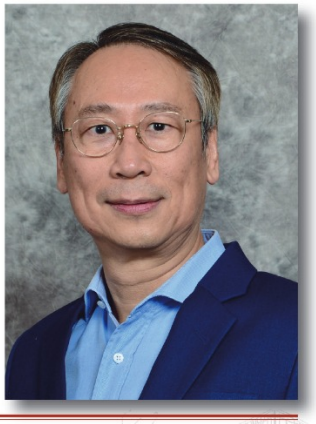
施一般（右一）于2000年将先父所有藏书捐给南洋美专

结语：以一般之名，留下不凡启示

施一般宗长的一生，不是一则单一的成功故事，而是一段不断转化的人生历程。他把苦难化为坚韧，把学问化为责任，把兴趣化为事业，把成就化为回馈，也把记忆化为传承。

他留给后辈的启示，不在于每个人都要拥有同样的事业规模，而在于面对困境时不轻言退缩，面对机会时敢于尝试，面对变化时懂得学习与调整；事业有成之后，也不忘亲族、家乡、社区与公会。

“一般”是父亲为他取下的名字，却不是他人生的局限。风雨磨其志，学问开其路，识见成其业，情义守其根。回望施一般宗长的一生，所见的不只是个人奋斗的轨迹，更是一位长者在时代变迁中留下的处世智慧与精神余韵。



施令名博士

书香承世泽，工程著令名

采访撰文／施沧源

走进施令名博士的家，最先感受到的，是一种沉静而有层次的生活气息。屋内陈设带有中国复古韵味，厅中悬挂着多幅祖父施香沱先生的书画作品；一旁的现代意大利钟，则以少见的长方形设计立于其间，别致而不突兀。传统书画与现代器物相映成趣，使整个空间既有文化气息，也有舒适从容的生活感。

得知我们前来采访，施令名博士已事先将相关资料分门别类，整理得井然有序。书画册、家族史料、展览记录、个人履历，各有归处，清楚可循。资料摊开，脉络也随之展开，使我们很快进入访谈状态。这个细节，看似只是待客周到，实则透露出他的做事方式：重视脉络，讲求条理，凡事先把基础打好。

书香家学，人生底色

施令名博士出身于重视文化与教育的家庭。其祖父施香沱先生在书画、教育与文化传承方面留下深厚影响；其父施一般先生亦长期关心相关史料、书画与文献的整理。耳濡目染之下，施令名博士自幼便在书香家风中成长，对家族历史与文化记忆怀有深厚感情。

多年后，他与父亲施一般先生一同整理施香沱先生的史料和书画，并与施香沱先生的学生共同举办《施香沱先生百二周年纪念展》。这不仅是一场纪念展，更是后人对先辈精神的一次追忆与传承。对施令名博士而言，家族传承不是遥远的记忆，而是可以被保存、被梳理、被分享的精神财富。

勤学深造，奠定专业根基

家学之外，施令名博士也以扎实求学，为日后的专业道路打下基础。他早年留学英国，1988 年毕业于斯特拉斯克莱德大学（University of Strathclyde），获一等荣誉学位，并以优异成绩成为该届优秀学生。其后，他继续深造，于 1994 年在新加坡国立大学取得工程博士学位，研究重点与结构评估相关。

工程专业讲求严谨，也讲求实践。对他而言，学历并不是事业的终点，而是进入专业世界的起点。从理论研究到实际工程，从结构分析到项目管理，他一步一步累积经验，也逐渐形成自己对结构工程、建筑设计与项目整合的理解。书香家学给了他文化底色，工程训练则磨炼了他的理性判断，两者共同形成他重视根基、脉络与责任的做事风格。

三十余年工程实践，参与城市建设

施令名博士拥有逾三十年建筑工程行业经验，足迹遍及亚洲及中东地区，参与项目涵盖商业、零售、酒店、机构、工业、住宅及基础设施等多个领域。2008 年，他加入奥雅纳新加坡办公室，现任奥雅纳新加坡有限公司 Principal，并以总工程师的角色领导该机构的建筑团队，持续参与大型工程项目的设计、审核与把关。

在新加坡，他曾参与多项大型、多元且获奖的工程项目，包括螺旋桥（The Helix）、金禧桥（Jubilee Bridge）、新加坡体育城（Singapore Sports Hub）、滨海湾金沙（Marina Bay Sands）、首都新加坡（Capitol Singapore）、巴耶利峇中心（Paya Lebar Quarter）、怡丰城（VivoCity）、欧南社区医院（Outram Community Hospital）、新加坡国立癌症中心（National Cancer Centre）及樟宜机场第五搭客大厦（Changi Airport Terminal 5）等。这些项目形态各异、功能复杂，不少已成为新加坡城市空间与公共生活的重要组成部分。

对结构工程师而言，工程成就不只在于建筑是否宏伟，更在于它是否安全、实用、经济，并能长期服务社会。施令名博士多年参与大型项



令名宗长（右）带领的滨海湾酒店及空中花园工程项目荣获新加坡咨询工程师协会 2011 年度设计卓奖 ACES–Marina Bay Sands Hotel and Sky Park (2011)



令名宗长（中）带领的金禧桥项目荣获新加坡咨询工程师协会 2016 年度设计卓越奖（ACES Jubilee Bridge 2016）



令名宗长（中）带领的加冷综合诊疗所及长期护理中心工程项目荣获新加坡结构钢学会 2023 年度结构钢卓越奖 (SSSS Structural Steel Excellence Awards Kallang Polyclinic & Long Term Care 2023)



令名宗长（右二）带领的国家癌症中心工程项目荣获新加坡顾问工程师协会 2024 年度设计卓越奖（ACES National Cancer Centre Singapore 2024）

目，正是在复杂工程中不断磨炼专业判断，也不断拓宽自己对“好设计”的理解。

好设计，兼顾体验与社会价值

大型工程项目往往体量庞大、系统复杂，需要建筑、结构、机电、施工、成本、客户、使用者等不同团队共同参与。每个专业团队都有自己的设计方案、技术考量与限制条件。如何将不同领域的方案整合起来，形成一个可执行、可落地、又能兼顾各方需求的方案，并不容易。

施令名博士认为，当项目出现冲突或分歧时，关键在于各方回到共同目标，从用户体验、成本控制、安全要求、客户设计意图、施工可行性及长期使用价值等不同角度，提出可比较、可取舍的替代方案，协助各方达成共识。好的工程师不能只熟悉自己的专业领域，更要能把复杂问题转化为可以推进的路径。

在他看来，好的设计不只是满足客户要求，也不只是完成图纸与规范，还要思考如何为客户节省成本，如何让建筑或设施在实际使用中发挥更好的效果。他谈到桥梁设计时，曾举了一个生动的例子：如果设计一座桥，却让走在桥上的人感觉与走在平地上没有差别，那么这座桥在功能上也许完成了通行任务，却少了一份属于桥的空间体验。

因此，工程设计从来不只是技术问题。安全与规范是底线，成本与效率是现实考量，而用户体验与社会价值，才使一项工程真正超越“可使用”的层次。好的工程设计，既要结构可靠，也要回应城市、社区与公众的需要，让建筑与基础设施不只是服务功能，也能改善生活、连接人群，并为社会留下长远价值。

如今，施令名博士的工作重点之一，是对工程项目设计进行审核，根据多年经验提出反馈与把关。对他而言，设计审核不是单纯指出问题，而是帮助团队从更全面的角度审视方案，使项目在安全、成本、功能、体验及可持续性之间取得更好的平衡。

从项目实践到行业把关

施令名博士的专业成就，不仅体现在大型工程项目之中，也体现在他长期参与新加坡建筑与工程领域多个重要专业平台。多年来，他先后服务于新加坡建设局（BCA）、新加坡专业工程师局（PEB）、新加坡工程师学会（IES）相关平台，以及多个技术委员会、评审小组和学术教学岗位，参与范围涵盖建筑生产力提升、预制技术、木结构标准、工程质量审核、专业资格考试及行业人才培养等方面。这些参与并非一般性的名誉任职，而是与行业标准、专业认证及工程质量把关密切相关，体现了他在专业界长期累积的信任与影响力。其主要专业服务包括：

· 新加坡建设局行业大使（BCA Industry Ambassador，2016—2019）

· 新加坡建设局预制件技术委员会（BCA Precast Technical Committee）委员参与《Good Industry Practice Guidebook》相关工作，协助推广预制建筑技术与规范化实践。

· 欧洲规范 5 木结构（Eurocode 5 Timber Structures）工作小组成员

· 生产力提升平台咨询委员会 The Productivity Gateway Advisory Panel 2015–2022 委员改良版国家生产力与质量规范指导委员会（iNPQS Steering Committee）（2019—2020）委员

· 世界高层建筑与都市人居学会会议指导

委员会（CTBUH Conference Steering Committee）2020–2023 委员

· 专业工程师执业考试委员会（PE Board Professional Engineering Practice Examination）2015–2023 委员，参与命题工作

· 资深专业工程师口语考试委员会（PE Board Oral Examination for Experience Applicants）2023–2025 委员，参与命题工作

· 认证审核员选拔委员会（Accreditation Selection Panel for Accredited Checker）2016–2024 委员

· 认证审核员选拔委员会（Accreditation Selection Panel for Accredited Checker）2025–2027 主席

· 新加坡建设局年度项目奖评审委员会（Assessment Committee for the BCA Project of the Year Award）2026 及 2027 年度委员

这些职务横跨行业发展、技术标准、生产力提升、国际交流及专业资格审核等多个层面，说明施令名博士的专业成就已超越单一工程项目。他不仅参与城市建设，也参与行业制度与专业标准的建设。

实践，是最好的培训

除了工程实践与行业服务，施令名博士也重视知识传承。自 2016 年至 2025 年，他在南洋理工大学土木与环境工程学院担任硕士课程兼职讲师，将多年工程实践经验带入课堂，帮助年轻工程师理解真实工程项目中的复杂判断。

谈到如何培养一名刚入职场的工程师，施令名博士认为，关键不在于安排多少培训课程，而在于让年轻人真正进入项目、面对问题、参与解决。培训可以打基础，但工程师的判断力、责任感和解决问题的能力，往往是在一次次实践中磨炼出来的。实践，才是最好的培训。

他也坦言，教学和带领年轻工程师，让他有机会接触年轻一代工程人才，从中发现具潜力、有责任心、愿意深入钻研的工程师。真正优秀的工程师，往往是在学习、思考和解决问题的过程中逐渐显现出来。

在与年轻工程师交流时，施令名博士尤其强调责任心。不懂就要问，不确定就要确认，不能带着模糊与侥幸去设计项目方案。因为工程项目关系到安全、成本和公众使用，一项判断、一处设计，都可能产生长远影响。

由家族史料而起，与施氏公会结缘

施令名博士与施氏公会的情缘，也与家族史料整理有关。当年，他受父亲施一般先生委托，曾数次前往施氏公会，希望将一些施香沱先生相关史料交予公会保存与参考。只是当时公会平日并非常开，几次登门皆未能顺利接洽。

后来，在施香沱先生百二周年纪念展中，他与施湧海宗长相识，也由此开启了他与施氏公会的情缘，并进一步加入公会，成为施氏宗亲大家庭的一分子。

这段经历虽平实，却有其意味。由整理史料而接近公会，由纪念展而结识宗亲，再由相识而加入公会，施令名博士与施氏公会的情缘，正是在家族记忆与文化传承中自然展开。

以专业服务城市，以传承延续价值

回望施令名博士的求学与事业道路，贯穿其中的，是扎实学养、长期实践与专业责任。他以工程经验累积判断，以严谨态度把关质量，也通过教学、行业服务与文化整理回馈社会。

他的成就，不只在于参与大型地标项目

或担任专业职务，更在于始终把工程看作关乎人、城市与未来的事业。好的设计，要经得起使用、时间与安全的检验；好的工程师，也要能在复杂项目中协调各方、提出方案、承担责任。

“令名”二字，意指美好的声誉。真正的令名，来自长期实践中的专业认可。书香承世泽，工程著令名；施令名博士以专业筑城，也以责任传承，其人生实践值得后辈学习。



施沧源

知不足而求进，择所向而笃行

采访撰文／施性国

或许因为施姓宗亲在新加坡人数相对不多，彼此相遇时，反而多了一份难得的亲切感。同姓的两个人初次见面，往往很自然便拉近了距离。尤其遇到从外地来到新加坡的新一代宗亲，我总会多一份好奇，想知道他们从哪里来，又如何在这片土地上一步步走出自己的路。

因此，这次有机会采访施沧源，聆听一位年轻宗亲从工程技术、人工智能，到教学、创业与社团参与的成长经历，实在是一份难得而欣喜的缘分。。

原来施沧源与代码、系统和数据打交道多年，却从未把自己只定义为一名技术人。

也许是受过工程师专业的训练，让他习惯拆解问题、寻找逻辑；对文字与演讲的兴趣，又让他不断学习如何把复杂的事情讲清楚。后来，他带领团队、走上讲台、参与社团、采访人物，也从职场走向创业。看似不同的角色，在他身上并非彼此割裂，而是在一次次学习与实践中慢慢交汇。

听他说：高中时代，他的化学老师常在考卷页脚印上一句话：“不断前进，希望就在前方”。这句话深深地影响着他，随着一次次考试、订正与重新出发，这句话成了他人生的座右铭。走过这些年，他愈发体会到，人生未必一开始便能看清远方。看见不足，便继续学习；遇到新的领域，便愿意尝试；许多原本并不相连的经历，也会在时间与实践中慢慢汇成自己的方向。

“学然后知不足”，正是他一路走来的写照。

异国求学，从工程走进科技世界

2009 年，祖籍福建晋江的施沧源在中国完成机械工程本科并工作两年后，来到新加坡，跨专业进入新加坡国立大学修读系统分析研究生课程。

跨专业求学，又身处陌生环境，对他而言，是生活上的重新适应，也是专业道路上的一次转向。系统分析的训练，让他逐渐形成一种习惯：面对复杂问题，先了解背景、梳理结构、辨明关键，再寻找可以实行的方案。

毕业前，他进入 IBM 实习，开始接触跨国企业的工程实践。此后，他先后在徕卡、波音、RSM Singapore 及 Handshakes 等企业任职，从工程设计、软件开发与系统交付，逐步走向项目管理、跨



初入徕卡期间，获派赴英国剑桥公司接受为期一个月专业培训，为日后的工程研发与跨国协作积累经验。

部门协作及团队管理。

职业生涯中，他参与过显微系统图像处理与分析、航空排班智能优化、企业流程自动化，以及亚洲新闻与企业大数据智能信息平台等不同领域的项目。

从显微镜下的图像，到航空运营与智能优化系统，再到海量商业数据，看似相距甚远，背后却有相似的逻辑：理解真实需求，把复杂问题逐层拆开，再让技术真正落到可使用、可持续的成果上。

也因此，技术越做越深，他反而越来越少只问“能不能做”，而会继续追问：为什么要做？能否稳定运行？组织是否具备持续运作的能力？投入最终能否产生真正的价值？

看见不足，再回到课堂

工作 6 年以后，随着数据与人工智能的发展，施沧源意识到，单一的软件工程经验已不足以应对越来越复杂的问题。

于是，他重新回到新加坡国立大学，攻读人工智能硕士学位。

对已经进入职场多年的人而言，再次适应学习节奏并不容易，但他的想法很简单：既然已经看见能力上的差距，就设法把它补起来。

除了数据与人工智能，他也主动接触企业管理、团队建设与金融知识，希望更完整地理解一家组织如何运作、资源如何配置，以及技术投入如何转化为实际成果。

这种学习并没有停留在课堂里，而是不断回到工作实践。不同知识之间逐渐产生联系，也让他从纯粹的技术视角，走向系统、业务与组织之间更完整的思考。

从做好事情，到带好一支团队

随着职业发展，施沧源由工程师逐步走向技术负责人和团队管理岗位。

角色改变以后，他开始面对另一道题：自己把事情做好是一种能力，让不同经验和资历的人都能逐渐承担责任，则是另一种能力。

在带领数据与人工智能团队期间，他根据不同层级工程师的职责与成长需要建立培训和发展框架，并通过定期沟通、项目复盘和经验分享，帮助成员寻找自己的成长方向。

他也逐步让有潜力的成员承担项目及管理责任，在实际工作中培养判断与协调能力；自己则在这个过程中，积累起从培养基层工程师、发展资深骨干，到扶持管理人员成长的多梯级团队建设经验。

一路走来，他也曾得到长辈提携、领导信任与同事支持，因此更能体会，一次机会、一份信任，有时足以推动一个人迈出重要的一步。

当越来越多人能够独立判断、承担责任，一支团队才真正有能力继续向前。

从技术现场，到课堂与讲台

技术之外，施沧源一直热衷于文字表达，而演讲对他而言，更重要的意义在于分享。

连续多年带领新加坡国立大学系统科学院实习生参与实际项目后，受实习生和学校老师的好评。他于2022年受邀担任该院兼职讲师，并任教至今。

从项目现场走进课堂，对他而言，并不是转向另一条道路，而是把实践经验换一种方式传递出去。他希望学生学到的，不只是某一种编程语言或工具，而是怎样理解问题、设计系统，再把一个想法一步步变成能够运行的成果。

教学也让他重新审视自己的经验。许多工作中凭经验作出的判断，只有真正讲给别人听、面对提问以后，才会进一步看清背后的逻辑。



施沧源走上新加坡国立大学讲台，将多年实践所得融入课堂，在分享中传递经验，也在交流中继续学习。

专业工作之外，他也曾担任新加坡中华总商会华语讲演会会长（2014—2015）、国际讲演会第80区域L3分区总监（2015—2016），并活跃于不同社团与活动场合，多次担任司仪。

写程序，需要把复杂问题整理成清晰逻辑；写文章、演讲和主持，同样需要先理解事情，再找到让别人能够理解的表达。

技术与表达看似属于两个世界，却在他的职业与社团经历中逐渐成为彼此补充的能力。

从职业积累，到自己的事业

15年工程、数据、人工智能及团队管理经



施沧源（前排中央）与2014–2015新加坡中华总商会华语讲演会执委团队携手同行，在协作中凝聚力量。

验，也促使施沧源思考下一阶段的方向。

2026年，他创办源智通亨私人有限公司（FirstFluent Pte. Ltd.），开始自己的创业实践。

公司以数据与人工智能为主要专业方向，为企业提供策略与咨询、解决方案设计与实施，以及相关能力建设，协助客户从实际业务问题出发，判断哪些地方真正适合运用数据与人工智能，再把构想转化为能够执行和落地的方案。

这也是他多年工作方法的一种延续：不为技术而技术，而是先把问题看清，再寻找合适的方法。

创业仍在起步，对他来说，与其说这是多年职业发展的一个结果，不如说是另一轮学习的开始。从理解客户、设计方案，到真正把事情做成，每一步都需要重新验证、调整和积累。

方向未必从一开始便十全十美，但当认定一件事情值得投入，便认真把它做好。

在文字里，重新认识传承与记录

2011年，25岁的施沧源在咏晴姑姑的引介下，开始参与新加坡晋江会馆的活动，并在那里结识湧海宗长。后来，在湧海宗长的鼓励与引荐下，他加入南洋施氏公会，也由此逐渐走



多年担任公会周年会员聚餐司仪，以言语串联欢聚，见证宗亲情谊延续。

近宗亲社团。随着参与会务日深，他又接触到一个与科技工作截然不同的领域，社团文史与人物记录。

由于执委会的信任与支持，他曾参与公会七十周年及八十周年庆典特刊编撰，整理史料，采访长辈与各界人士，记录他们的成长、创业、处世与社群经历。

技术工作重事实与逻辑，人物采访却需要另一种耐心。

一段重要的人生经历，未必写在履历里；一句不经意的回忆、一张旧照片，有时反而能够带出一个时代。

采访越多，他越体会到，记录人物不只是整理过去。前辈如何面对困境、怎样把握机会、如何待人处事，又怎样在事业之外承担社群责任，同样成为他重新审视自己的一面镜子。

而他的技术背景，也开始在社团服务中找到新的连接。从网站建设、资料整理，到思考如何运用数码技术与人工智能协助保存和呈现历史，他逐渐看到，新技术与传统之间并非彼此相隔。

形式可以改变，真正需要留下的，仍然是人的故事、情谊与精神。

所谓传承，也不是把前人的道路重新走一遍，而是在理解他们留下什么之后，用这一代人的方式继续承担。

仍在路上

从异国求学、工程实践，到人工智能、团队管理、创业、教学、演讲与社团服务，施沧源走过的并不是一条单线。

看似不同的角色背后，却始终围绕着几件相同的事：理解问题、持续学习、把事情做好，也把自己所得与别人分享。

他深知，一路走来离不开长辈提携、领导信任、同辈协作与家人支持。正因为曾经得到帮助，他也愿意把经验和机会传递给团队、学生与后来者。

而今，他对“前进”的理解更加朴素：看见不足，便继续学习；认定值得走的方向，便踏实走下去。

施沧源给我最深的印象，是谦逊而好学。看见不足，便继续求进；认定方向，便踏实前行。如今，他仍在学习，也仍在路上。知不足而求进，择所向而笃行，正是他一路走来的写照。

各地宗亲会联络处

1.International Lin Pok Shih Clan Association

世界临濮施氏宗亲总会　理事长：施锦场

会址：台湾彰化县鹿港镇复兴路 556 号

No.556, Fuxing Rd., Lukang Town, Changhua County 50546, Taiwan

TEL：（886–937）763 647 FAX：（886–4）776 3647

E–mail：linpokshih@gmail.com

2. 台北市施姓宗亲会　理事长：施丽卿

联络地址：台湾台北市大安区罗斯福路三段 37 号 15 楼

TEL：（886–2）23695115　FAX：（886–2）23695160

E–mail：yuanhe113@gmail.com

3. 台中市施姓宗亲会　理事长：施中仁

联络地址：台湾台中市西屯区朝富路 213 号 17 楼

TEL：（886–4）2381 8858　FAX：（886–4）2381 8859

E–mail：tcshih66@gmail.com

4. 彰化县施姓宗亲会　理事长：施议淦

联络地址：台湾彰化县鹿港镇复兴路 556 号

TEL：（886–937）763 647 FAX：（886–4）776 3647

E–mail：shih2134@gmail.com

5. 台南市临濮施姓宗亲会　理事长：施朝桂

联络地址：台湾台南市南区西门路一段 285 号

TEL：（886–6）2569783　FAX：（886–6）2562153

E–mail：shih163@yahoo.com.tw

6. 高雄市施姓宗亲会　理事长：施泽民

联络地址：台湾高雄市新兴区永宁里仁爱二街 216 号

TEL：（886–7）281 2335

E–mail：shih10yueh@yahoo.com.tw

7. LIN POK SY FOUNDATION INC

旅菲临濮总堂　理事长：施培铨

会址：685 ASUNCION ST. BINONDO MANILA PHILIPPINES, BARANGAY 270

TEL：（632）8242 5097；（632）8938 9149　FAX：（632）8242 5097

（1）ILOILO LIN POK SY FOUNDATION INC

旅菲临濮总堂怡朗分堂　理事长：施伟进

会址：RIZAL COR ORTIZ St.,ILOILO City,Philippines

TEL：（633）3336 0910　FAX：（633）3337 0943

（2）CEBU LIN POK SY ASSOCIATION

旅菲临濮总堂宿雾临濮堂　理事长：施能灿

会址：WHITE GOLD HOUSE, RECLAMATION AREA CEBU CITY PHILIPPINES

TEL：（633）2345 0496；（63）922 820 8849　FAX：（633）2345 0496

（3）BICOL LIN POK SY ASSOCIATION PHILIPPINES

旅菲临濮总堂美骨分堂　理事长：施养廉

会址：c/o 940 KUSANG LOOB STREET, STA, CRUZ MANILA, PHILIPPINES

TEL：（632）7118 144；（63）923 934 0153　FAX：（632）7117 773

（一）PHILIPPINE CHEANKANG FRATERNITY

菲律宾钱江联合会　理事长：施清明

会址：1270 SOLER St.,BINONDO,MANILA,PHILIPPINES

TEL：（632）8244 8036；（632）8244 8037　FAX：（632）8244 8036

（二）PHILIPPINE SY ASSOCIATION

旅菲浔江公会　理事长：施天乙

会址：280 DASMARINAS St., 3RD FLOOR SIEMKANG BLDG,MLA, PHILIPPINES

TEL：（632）2429 339；2429 437

8. SY CLAN ASSOCIATION OF HK.LTD

香港施氏宗亲会　理事长：施锦珊

会址：香港铜锣湾百德新街 56 号 唐宁大厦四楼 A 座

FLAT‘A’3/F, TOWNING MANSION 56, POATERSON STREET,CAUSWAT BAY, HONG KONG

TEL：（852）28906534　FAX：（852）2890 7154

E-mail：syclanhk@yahoo.com.hk

9. NANYANG SEE'S CLAN ASSOCIATION

新加坡南洋施氏公会　主席：施能辉

会址：NO.125B, Telok Ayer Street, Singapore, 068594

TEL：（65）6225 7595（65）9234 1622

E-mail：nanyangseeclan@gmail.com; hlmspl@pacific.net.sg ; see_lh@hotmail.com

10. ASSOCIATIO DO CLA SY DE MACAU

澳门施氏宗亲会　会长：施少峰

会址：澳门祐汉第三街 祐新大厦地下 L-J 铺

BAR IAO HON PUA 3,8/N“J”EDF,IAU SAN,R/C(J)MACAU

TEL：（853）2840 0253　FAX：（853）2841 6846

11. JIN JIANG DI QU LIN PU TANG

福建临濮施氏宗亲总会　会长：施能向

会址：中国福建晋江市龙湖镇英厝头临濮湖滨大厦 362241

TEL：（86-595）8529 0611　FAX：（86-595）8529 7611

12. INDONESIA SHI CLAN ASSOCIATES

印尼施氏宗亲会　会长：施能聪

会址：Komplek Puri Delta Mas, Blok I Kav.38 JI. Bandengan Selatan No 43, Jalarta Utara 14450, Indonesia

TEL：（62-21）661 5306；（62-21）661 2423

Email：huseng@perlasa-teknik.comc

13. 永春临濮施氏宗亲会　会长：施德权

会址：中国泉州市永春榜德工业区奇星制动器材有限公司 362600

TEL：（86-595）2386 1456　FAX：（86-595）2386 2456

E-mail：lotus03@qq.com

14. 福建福鼎桐山施氏理事会　会长：施均雄（星）

会址：中国福建省福鼎市桐山施厝巷

TEL：（86–593）796 0653　FAX：（86–593）787 5696

E–mail：407143872@qq.com

15. 厦门临濮施氏宗亲会　理事长：施性勤

会址：中国福建省厦门市嘉禾路 329 号太洋广场 3 楼 31–32 室

TEL：（86–592）291 6983　FAX：（86–592）291 6983

E–mail：2397703835@qq.com

16. 安溪临濮施氏宗亲会　会长：施双全

会址：中国福建省安溪县市凤城镇镇北石河滨南路 41 号

TEL：（86–595）2312 6222　FAX：（86–595）2312 6222

E–mail：axlpwh@126.com

17. 平潭临濮施氏宗亲会　会长：施平强

会址：中国福建省平潭县海坛街道白山路崇文府 B5A106 商铺

TEL：（86–591）2312 9766　FAX：（86–591）232 9266

E–mail：392223400@qq.com

18. Persatuan See Kedah/Perlis

马来西亚吉玻施氏公会　会长：施瑞忠

会址：No.173–B, Taman Sri Tandop, Jalan Lencong Barat,05400 Alor Setar, Kedah. Malaysian

TEL：（60–12）477 8740　FAX：（60–12）4771 9308

E–mail：seeclankedperl@gmail.com

19. 广西临濮施氏宗亲总会　会长：施明坚

会址：中国广西省南宁市青秀区金湖路 63 号金源 CBD 现代城 2209 号

TEL：（86）7772831380　FAX：（86）7772831380

E–mail：gxss2015@126.com　E–mail：deli47@163.com

编后语

当本特刊付梓之际，回望整个编辑与筹备过程，深感其成，非一人之力，而是众人协作之所致。其所以能成，亦有其所本。

“见正人而明眼式钦异国，笃躬行之雅范推重乡邦”，此联悬于公会会所，出自先贤施香沱之手。其意不在辞采，而在所指：以正立身，以行立信，久而见其分量，亦见其可敬可重之处。回看本期特刊所记与所述，正是这一精神在现实中的具体呈现。

本期特刊除人物行述外，亦整理公会发展历程，回顾历年重要活动，并收录贤达献词，以及海外与本地社团贺词。诸多来稿与记述，使本刊不仅内容更为充实，也凝聚了来自各方的情谊与支持。谨此致谢：感谢各位受访者分享人生经历，使其得以记录与整理，既为当下所观，亦为后人所鉴；感谢筹委会同仁同心协力，使资料得以汇集、内容得以成章；特别感谢彭丽儿女士与李晓民女士，于本刊整体策划、文字编辑及设计美学诸方面倾注心力、悉心指导、鼎力襄助，使本刊在内容编排与视觉呈现上更臻完善；亦感谢各界贤达与社团同道之关怀与祝贺，使本刊更添温度与意义。

编纂过程中所见，多非张扬之事，而是在日积月累之中见其分量。正是这种踏实不浮的实践，使他们在新加坡这片土地上逐步扎根，并在各自行业中积累起可被信任的声誉；而在华人社会与宗亲之间，这份可依可托之行，亦渐成信望所归。由此观之，本刊所录，不止为记，更在于承，承其人之行，亦承其所立之风。

愿此一册，既为过往之存记，亦为来者之所鉴；不以一时观之，而能于岁月之中见其意义与分量。

编辑过程中，虽力求审慎，然疏漏之处，或所难免，尚祈指正。

施沧源

南洋施氏公会成立八十周年庆典工委会

顾　　问：施湧海
大 会 主 席：施能辉
筹委会主席：施忠平
筹委会委员：施学荣　施世昌　施心强　施文发　施永杰　施性国　施沧源　施茂清
　　施翔麟
筹　募　组：施湧海　施能辉　施忠平　施学荣　施万成　施咏晴
财　政　组：施强单　施世昌　施春声
接　待　组：施湧海　施能辉　施建宗　施宝和博士　施龙现博士　施清彬　施忠平　施学荣
　　施泳合　施心强　施性富　施文发　施咏晴　施翠龄
交　通　组：施忠平　施心强　施永杰　施茂清
布置舞台组：施翔麟　施国铭
礼　品　组：施沧源　施永杰
节　目　组：施翠龄　施忠汶
摄　　影：施沧源　施翔麟
登报/广告：施忠平　施世昌